

الفيلة الفيلية الأولى المنافقة الأولى المنافقة المنافقة المنافقة الأولى المنافقة الأولى المنافقة الأولى المنافقة الأولى المنافقة المنافقة

الطنيعة الخالفة

320.531 0962 مبرر س

سَوْلِرَى الْحَوْلِ الْالْمَارِي الْحَوْلِ الْلِالْمَارِي الْمُولِي الْلِمُارِي الْمُولِي الْلِمُارِي وَتَقْدَي وَتَقَدِيمِ وَتَقْدَي الْحُطَة الْخَصَاتِية الْأُولِي الْمُعَالِية الْمُحْمِية الْمُ

# علىصبرى

سنولرت التحول الاستراكي وتعتب وتعتب الخطة الخمسة الأولى اللخطة الخمسة الأولى

الطبعة الثالثة



ملتزم الطبع والنفر ؛ دار المعارف بمصر - ١١١٩ كورنيش النيل - القاهرة ج. ع. م.

## محتويات الكتاب

صفحة	•	: dalda
٧	•	الهدف الثورى لمضاعفة الدخل
14	3	الظروف المتشابكة في مواجهة أول تجربة للتخطيط الشامل
		الفصل الأول :
YV	•·	• التحول الاجماعي في سنوات الخطة ضرورته وأبعاده .
۳.	٠.	<ul> <li>الحافز الثورى وحتميته في مرحلة التحول و بداية التنمية</li> </ul>
٤٦	•	الفترة الحرجة في مرحلة البناء الاشتراكي
٤٨	•	<ul> <li>الدخل والإنتاج والحدمات وعدالة التوزيع في سنوات الحطة</li> </ul>
٧٧	•	• انتقال السلطة الاقتصادية والسياسية إلى قوى الشعب العاملة
<b>V</b> 4	•	الاستهلاك في الحطة الخمسية الأولى
		الفصل الثانى :
۸۳	•	مشاكل الخطة الخمسية الأولى والصعوبات التي واجهتها
		الفصل الثالث:
11	•	الاتحاد الاشتراكي ودوره في تحقيق خطط التنهية .

#### مقدمة

ليس هذا الكتاب مجرد سرد إحصائي ، لما حققته الحطة الحمسية الأولى بالأرقام ، ولكنه إلى جانب ذلك وأهم بكثير ، إلقاء المزيد من الضوء على جوانب الثورة الاجماعية ، وصلم المباشرة بالنجاح الاقتصادي ، مع تحليل لأهمية هذه الثورة الاجماعية ، بل ضرورتها الحتمية، لتنفيذ أول خطة شاملة وطموحة للتنمية في بلادنا ، تتحقق في ظل ثورة إنسانية ، وتشكل في الوقت نقسه قاعدة أساسية تنطلق بعدها خطط للتنمية والتطور الاقتصادى والاجتماعي والسياسي .

لقد شهدت بحق سنوات الحطة الأولى من عام ١٩٦٠ حتى عام ١٩٦٥ ، مرحلة التحول العظيم ، التي تحتاج منا هنا إلى شرح وتقييم للثورة الاجتماعية التي تحققت فيها، والإلمام بأبعادها الحقيقية وتأثيرها العميق المباشر. في نجاح آية خطة للتنمية والتطور المادى والمعنوى . . .

ولست أريد في هذا الكتاب ، أن أشير إلى صورة المجتمع القديم ولا إلى العوامل التي ظلت أزماناً بعد أزمان تسلبه كل مقومات الحياة ، ولا أن أشير إلى العلاقات الاجهاعية والإقتصادية والأوضاع السياسية التي كانت تحكمه وتتحكم فيه ، فلعل إظهار الفرق بين مجتمع اليوم ومجتمع ما قبل التحول الاشتراكي العظيم ، يبرز لنا ضخامة المنجزات التي تحققت . . . فكلنا يعلم عن الماضي ومآسيه الشيء الكثير ... والذين عاشوا جزءاً من أيام هذا الماضي يدركون دقائق صورته القائمة ، التي كانت السبب الأساسي والمباشر في قيام ثورة الثالث والعشرين من يوليو من أجل الشعب ، بهدف التغيير الأساسي والعميق ، الشامل والثورى في جميع مجالات العمل الوطني ، نحو الحياة

الفضلي ، الحياة الطليقة من كل قيود الاستغلال والتخلف في جميع صورها المادية والفكرية والمعنوية ، تتقدم على طريق الآمال الواسعة لشعب مصر . . .

إن الثورة مضت دون إبطاء ، منذ يومها الأول ، وعلى هدى من مبادتها . الستة العظيمة ، تزيل قواعد الاستعمار وقلاع الظلم الاجتماعى ، وتخلق مجالات للعمل والحياة الكريمة ، عن طريق المنجزات والبرامج والأعمال التي حققتها ، وغيرت معها معالم صورة المجتمع القديم بصفة عامة . . . .

ثم استطاعت الدولة بعد تأميم قناة السويس ، وتمصير المصالح الأجنبية المستغلة وشركات التأمين والبنوك ، أن تملك قاعدة اقتصادية تمكنها — برغم كل الصعوبات الطبيعية والمعوقات السياسية والأحداث العالمية والأوضاع التاريخية والتحديات — أن تطرق ميدان التخطيط العلمي الشامل بشجاعة ، بل تضع للتنفيذ خطة طموحة للتنمية والتطور . . .

وحددت لنفسها هدفاً توريباً ، لمضاعفة الدخل القومى ، لتحقيق العو الاقتصادى والاجماعي المطرد ، وتعويض التخلف الذي طال مداه ...

جاء توقيت البدء في التخطيط الشامل ، حتمية ما كان يجب الإخجام عنها أو الإبطاء فيها ، فإن أى نمو يتم بدون هذا التخطيط العلمي ، يخلق عدم توازن بين القطاعات المختلفة ، أو يهدر الانتصارات التي تحققها الثورة بالعرق والجهد المضي ، وقد تتحول حصيلة العمل الوطني مكاسب ومعانم للمتر بصين بمكاسب الشعب . . . .

كذلك فإن الإقدام الشجاع على تنفيذ التخطيط العلمى الشامل \_ في المحميع مجالات العمل الوطنى وبرغم كل العوائق والصعاب والرواسب \_ كان مرده الأولى ، بدون تحيز أو تعصب ، للثقة اللانهائية في قدرة هذا الشعب المصرفي وطاقاته الكامنة وإرادته الثورية .

وليس أدل على هذه الثقة المطلقة من قرار اتخذه الرئيس جمال عبد الناصر، كثال واحد لهذه الثقة ، يوم سحبت الدول الغربية عرضها بتمويل مشروع

السد العالى ، فشكل سيادته لجنة برياسة المشير عبد الحكيم عامر ، لبناء السد العالى بالأيدى والفئوس المصرية وبإرادة التصميم . . . ولقد سبق لهذه الأيدى والفئوس أن أقامت المعجزات ، وسبق أن حفرت قناة السويس، وشقت لنهر النيل الفروع والرياحات والترع الممتدة الطويلة ، مع أن هذه المشروعات لم تكن لمصلحته ولا نخيره .

وتحددت الخطة الخمسية الأولى في صورتها البيانية ، واضحة وشاملة ، تبين بالتحديد حق كل قطاع ومقرراته ومقدرات الاستثارات ضمن خطة

كانت الاستمارات في الحدمات والأجور والعمالة بالنسبة لاستمارات الإنتاج مثلا ، تعد بحق مجزية بل مرتفعة ، بالقياس الاقتصادى . . . بل إن ما حددته الحطة في أي سنة من سنواتها لمشروعات الحدمات ، كان يتعدى ما لم تستطع عهود ما قبل الثورة أن تنجزه في عشرات السنين . . .

وبدأ تنفيذ الحطة الأولى بعد سنة الأساس ، وكان طريق التنفيذ صعباً وعسيراً ، لكى يكفل المجتمع سير عمليات الإنتاج والحدمات تحت إشرافه وسيطرته في طريقها العلمي الصحيح ، لتحقيق التنمية الشاملة في مصلحة قوى الشعب لا مصلحة أحد غيرها . . . والوسيلة الوحيدة لهذه الغاية هي نقل ملكية هياكل الإنتاج الأساسية إلى أيلني الشعب ، والتمكين لسيطرته على أدوات الإنتاج في المجالات كافة . . .

وقد أكدت القوانين الاشتراكية العظيمة التي صدرت عام ١٩٦١ وعام ١٩٦٣ الرادة التغيير الشامل ، ومكنت قوى الشعب أن تؤدى دورها الطليعي في قيادة التقدم على طريق واضح المعالم ، رسمه وأملاه الدافع الوطني والدراسة الدقيقة لظروف مجتمعنا وإمكائياته وأهدافه .

وكان تأجيل هذه القوانين الاشتراكية معناه : أننا سنبى خطة للتنمية في فراغ، وأن الجهود التي ستبدل في البناء والتقدم ، سيذهب عائدها الأعظم

والأهم لمن يملكون السيطرة على وسائل الإنتاج من أصحاب رؤوس الأموال المستغلة . . . .

ولقد ارتطم الواقع الفعلى بعد تأميم أدوات الإنتاج الأساسية ، بالحقيقة المادية التي تكشفت عند تقييم قدرة الكثير من هذه المؤسسات والشركات . . . وتبين أنها عبء وميراث بائر خرب ، اعتصرته الاحتكارات المستغلة ، ونزحت كل خيره إلى الخارج ، وتركت على المصانع والمؤسسات والشركات لافتات تختى أطلالا هالكة لم تمتد إليها بد الإصلاح أو التجديد لسنوات كثيرة .

ولم تكن خوافات أسعار أمهم الشركات في بورصة التعامل بها إلا خداعاً وتزويراً من محترفي ابتزاز أموال الناس والتغرير بهم ، حتى يندفعوا في شراء كلزيد من الأسهم والسندات في سوق المزايدات والغش والتلاعب ، ورصيدها الحقيقي تلك الحرائب المهوبة والمهملة ، قصداً وعمداً . . .

إن شركة واحدة مثل الشركة الأهلية للغزل والنسج بالإسكندرية ، كان السهم فيها يباع في السوق بأكثر من خسة عشر جنيها للمواطنين ، والشركة بمبانيها المتداعية لا تجمع إلا بقايا آلات ومغازل مستهلكة ، ومتوقفة لقصورها عن الحركة والحياة ، و إنتاج الشركة لا يمكن أن يني بعشر الالتزامات التي تعاقدت عليها وقبض أصحابها الثمن مقلماً . . . وديون في الله الحل والحارج تزيد على ثلاثة أرباع المليون من الجنيهات ، انتقلت بالطبع إلى الحارج . . . وعمال يطردون بالعشرات يومياً ، لعدم وجود عمل لمم وإنتاج . . . وأقسام كاملة متوقفة عن العمل . . . . وأقسام كاملة متوقفة عن العمل . . . .

ومع ذلك فإن هذه الصورة القائمة ، لم تؤثر في عزمنا على المضى بالحطة ، وتدعيم المؤسسات والشركات ، إيماناً بأن القوى العاملة للشغب، وهي تحس أنها صاحبة أجهزة الإنتاج وصاحبة السيطرة عليها ، سوف تبذل من جهدها وإبداعها ما يزيل بقايا الاستغلال ورواسب المستغلين . . .

ولا يتسع مجال هذا الكتاب لسرد أمثلة نما واجهته الجلطة من معوقات

ومصاعب ، لعلها تتوقف أو تعجز . . . لكن خطوات التنفيذ أكدت من جديد ، كيف كان أعداء الشعب يتحكمون في مصائره ويتلاعبون بمقدراته ، ثم هي عمقت إيماننا بالطريق الذي بدأناه على درب التخطيط العلمي الشامل سبيلا للعطور والتنمية . . . .

وحين أعلن ميثاق العمل الوطنى ، برنامج حياة وعمل ، وأسلوباً واضحاً ومتكاملا في التطبيق والنظرية للجهد الوطنى وحركة المجتمع . . . زاد إيماننا بالخطوات التي اتجدت وبالقوانين التي صدرت عن إرادة الشعب النابعة من ضميره وآماله . . .

إلا أن الميثاق وهو الترجمة الأصيلة للإرادة الشعبية، أظهر لنا يعض جوانب في مبادئه الأساسية ، كان لزاماً علينا أن نوفرها لقوى الشعب العامل حقاً أساسياً وعادلا من أجل مجتمع الكفاية والعدل ، مجتمع قوى الشعب العاملة ، مجتمع القرية والمدينة على حد سواء . . .

والميثاق في الوقت نفسه ـ وهو التعبير الأصيل عن هذه الإرادة الشعبية ـ أضاء جوانب العمل الوطني وأظهر كل دقائقه ، بحيث كان علينا أن نلتزم بتوفير الحقوق الأساسية التي يقررها عدلا وحقًا لجماهير الشعب أولا حتى تستعيض بهذه الحقوق الأساسية عن حرمانها الطويل ، وتملك إمكانيات الوفاء بالتزاماتها في العنمل والإنتاج . . . .

كان من الممكن أن نمضى فى الحطة لتحقيق مقدراتها فى كل قطاع ، بل يستطيع الجهد الشعبى أن يتعدى معدلاتها المقررة ، وسوف يكون ذلك على حساب تأجيل إقرار هذه الحقوق الأساسية التى نادى بها الميثاق وطالبنا بتنفيذها حتى نتمكن من الالتزام بتحقيق أرقام الحطة ، ولو أدى ذلك إلى الشعور باللامبالاة فترة يستمر فيها التحمل والتقشف إلى أن تصل معدلات الإنتاج إلى القدرالذى يسمح بزيادة الإنفاق عند مستوى محدد مهما كان ذلك قاسياً بعض الشيء . . . إلا أن جانباً إنسانياً كان دائماً يغلب على ضمير الثوار وطريق التغير الثورى . . .

إن الثورة المصرية - وهى التى لم تظلم حتى أعداءها، ولم تؤذ حتى من طال إيذاؤهم للشعب، واتصفت دون غيرها من الثورات المعاصرة والسابقة بالروح الإنسانية - لم تكن تقبل أن تترك ظلا وبقايا أذى ما بزال عالقاً بحياة القوى الشعبية ، ولا يمكن أن تقبل تجاهل حقوق أساسية نادت بها الإرادة الشعبية في ميثاقها الوطنى ، دون أن تؤديها القيادة الثورية بالرضى والحماس . . . فإن القيادة الثورية ، ما قامت بالثورة ولا اندفعت تحقق هذه المنجزات الا لإعادة الحقوق المسلوبة إلى أصحابها الشرعيين ، ولتحقيق الحياة الفضلي الملايين الذين طالت معاناتهم من الظلم الاقتصادى والتخلف الاجتماعي السحيق . . . .

ولما كشف الواقع الملموس على طريق تحقيق منجزات الحطة الأولى ، عن جروح غائرة فى جسد المجتمع ، كانت الإرادة الإنسانية تفرض الدراسة والحل مهما زاد ذلك من الأعباء الملقاة على عاتق الدولة . . .

وحتى بالقواعد الاقتصادية المجردة من أحاسيس التعاطف الإنسانى ، وحتى بالموازين الحسابية والمادية وحدها ، فإن ناتج العمل وطاقة القادرين الأكفاء ، الآمنين على يومهم وغدهم ، حين ينفذون خطط التنمية والإنتاج ، يفوق كمّا وكيفا تاتج عمل الضعفاء والحائفين من الغد ، الدين لا يقدرون على حمل أعباء الحلق والإبداع أو الاندفاع في مجالات جديدة ، يرتادها العمل الوطنى المصرى لأول مرة في كل ميادين الحياة الحديثة . . .

فإذا كنا لانبخل على أجهزة الصناعة وأدوات الإنتاج بشيء، حرصاً على الإنتاج ووفرته ومستواه ... نظل نرعاها بالصيانة والاهتمام ، فإن القدرة البشرية والعنصر البشري، وهو أمل الإنتاج وأساسه وصاحبه، أولى بالاهتمام والرعاية والبذل ، إذا تكشف لنا على الطريق ما قد يعوق حريته الاجتماعية وسيادته على مجتمعه وقدرته على العمل الثوري ...

إن حياة البطالة والفاقة لاتحتاج من الإنسان إلى جهد أكثر من جهد السؤال

والتسول . . . أما حياة العمل والحلق والاندفاع في الإنتاج فهي تحتاج من الإنسان إلى طاقة وجهد ، إلى بنيان اجتماعي سلم ، إلى حافز ثوري ملموس يصل بالمواطن الفرد الذي يعمل في مجالات الجهد الوطني كله ، إلى المستوى الكريم في حياته وعمله اليومي . . .

هكذا مع بداية التخطيط الشامل ، تشابكت جوانب عديدة ، وفرضت ظروف طبيعية وغير طبيعية نفسها على النواحي المختلفة للعمل الوطني ، يجب أن نتناولها بالتحديد والتحليل . . .

#### أولا :

ما كان يمكن أن يحدث النمو الاقتصادى القوى الذى تحقق خلال سنوات الحطة الحمسية الأولى ، دون تفاعل قوى الشعب العاملة وحركتها الإيجابية لصالحه واندفاعها وحماسها لأهدافه التي حددتها خطط الإنتاج الطموحة وخطط الحدمات المتنوعة...

وما كان يمكن لهذه الحركة الإيجابية ، والاندفاع والحماس أن تتضافر ، وتتجمع ما لم تكن قوى الشعب العاملة ، قد أحست إحساساً ملموساً وأكيداً ، أن النظام الاجتماعي قد تغير بالفعل لمصلحها ، وبأنها أصبحت بالحقيقة والواقع ، هي صاحبة المصلحة في الإنتاج والحدمات ، من نمو هذا المجتمع وتطوره ومضاعفة دخله القوى . . .

وإذن فإن إجراءات إعادة توزيع اللخل في صالح قوى الشعب العاملة ، والقوانين التي صدرت بتقدير الحد الأدنى للأجور ، وتحديد ساعات العمل وتطبيق نظام التأمينات الاجتماعية ومنع الفصل التعسني وإقرار حق العاملين في إدارة مؤسساتهم ونصيبهم في الأرباح . . . لم تكن إجراءات عاطفية ، بقدر ما هي حتمية أساسية وشرط يلزم أن يسبق ويقترن بصفة مستمرة ومتزايدة بعملية تنفيذ خطط التنمية . . .

وما من شك أن الحقوق التي حددتها القوانين التي تعيد إلى الشعب سيطرته على وسائل الإنتاج ، كانت بمثابة حافز دفعت القوى العاملة أن تثبت قدرتها على الملكية والإدارة ، بل استطاعت برغم العوائق ، أن تحافظ على الكفاية الإنتاجية لهذه المؤسسات ، وتدعيمها ، برغم ما سبق ذكره من حالات الحراب والإفلاس والتداعى التي أوصلتها إليها الرأسمالية المستغلة .

وإذا كانت تكاليف الإنتاج قد ازدادت كثيراً ، بعد تحديد الأجور وتوزيع الأرباح وتحديد ساعات العمل وفرض التأمينات الاجهاعية حقاً للعاملين ، فإن هذه التكاليف كانت قوة ثورية دافعة للإنتاج ، إلى جانب أنها حق ونصيب عادل للعاملين من ثروبهم الوطنية . . .

ومن ناحية أخرى ، فإن مسارعة الدولة بتعويض الفلاحين عما أصابهم من عجز في محصول القطن عام ١٩٦١ وإلغاء أرباح بنك التسليف عما يحصل عليه الفلاح من لوازم الزراعة والإنتاج ، وغير ذلك عما يم خلال الحطة الحمسية الأولى زيادة عن مقرراتها المحسوبة ، لم تكن إلا تعبيراً عن إرادة العمل الإنساني التي تؤمن بحقيقة اقتصادية وحسابية هي التكامل والترابط بين الجانب الاجتماعي والجانب الاقتصادي في أي مجتمع وأي عمل .

ولقد تكشفت الدواسات العميقة لأحوال العاملين في الدولة مثلا عن مفارقات لا تقل في ظلمها عن صور الظلم الاجتماعي الذي مباد طبقة العمال والفلاحين، وكان لزاماً على القيادة الثورية للعمل الوطني، أن تضع قانوناً جديداً يضمن زيادة سنوية في أجور العاملين ويحدد فئاتهم ويعيد تقييم العمل الذي يؤديه الفرد حتى يأخذ نصيبه العادل . . . بل لقد قررت الدولة مكافأة إنتاج للعاملين في الدولة ارتفعت من عشرة أيام إلى نصف شهر ، حتى يكون لم حافر جديد على مضاعفة الجهد والإنتاج في العمل اليوى الذي يؤدونه مهما كانت طبيعة هذا العمل ، وفي أي عجال يتحقق .

#### اانياً :

ومن ناحية ثانية ، لابدأن نحلل انعكاس التطور الاجتماعي والاقتصادي على الجانب السياسي في المجتمع .

لقد قرر الميثاق أن السلطة السياسية تكون دائماً حيث تكون السلطة الاقتصادية ، أى سلطة ملكية أدوات الإنتاج والسيطرة على وسائله . . .

إن الثورة الاشتراكية في أى بلد من البلاد قد احتاجت إلى بعض الوقت، طال عند بعضها إلى أجيال ، لكى تنتقل السلطة السياسية بالفعل إلى أيدى قوى الشعب العاملة بعد أن تنتقل السلطة الاقتصادية أولا إلى أيديها ، ثم تصل بعد ذلك إلى مواقع السلطة السياسية .

ولقد استطاعت سنوات الحطة الحمسية الأولى ، أن تكون هي الجسر الذي قطعت فيه ثورتنا هذا الشوط الطويل ، في طريق انتقال السلطة الاقتصادية بالفعل والواقع إلى قوى الشعب العاملة ، وانتقلت تلقائيًّا السلطة السياسية إلى يد تحالف قوى الشعب العاملة بعد أن تساقطت سيطرة تحالف الرجعية والاستعمار والإقطاع . . . .

وكانت نتيجة طبيعية أن يبدأ أول مجلس للأمة ، في السنوات الأخيرة للخطة الخمسية الأولى ، ممثلا لقوى الشعب العاملة وألا تقل نسبة العمال والفلاحين فيه عن ٥٠ ٪ . . .

وفوق ذلك ، فإن قانون عبانية التعليم في كل مراحله ، وفتح أبواب العلم أمام الحيل الصاعد حقاً أساسياً وليس سلعة تباع ليشتريها القادرون وحدهم للم يحقق مبدأ تكافؤ الفرص وحسب ، إنما قصد به كذلك ، التمكين بدون حواجز للأجيال القادمة بالآملل ، والنابعة من صفوف الفلاحين والعمال والمتقفين والحنود والرأسمالية غير المستغلة ، أن يصلوا إلى أعلى درجات العلم والمعرفة والفن والثقافة ، حتى يؤهلوا لحمل مسئولية القيادة في كل مواقع العمل في المجتمع . . .

إذ أن الإبقاء على مراحل من التعليم بالأجر ، لن يمنح الفِرصة إلا لأولاد القادرين وحدهم ، أن يتبوءوا هذه المراكز القيادية .

وفي القياس الاقتصادى، فإن مجانية التعليم بكافة مراحله ، برغم ما كلفت اللولة من أعباء إضافية ضخمة زيادة على مقررات الحطة ، كانت استهارات توضع في أفضل البرامج وأسمى المشروعات وأكثرها ربحاً وأغناها حصيلة . . . وقد تتحمل الحطة الخمسية الأولى كل عبء الإنفاق دون عائد مادى يتحقق لها ، إلا أن العائد محتم والربح مجز ، إذا ما علمنا أن العامل الفي المثقف ، المتعلم والمدرب مهنياً ، الذي يلم بدقائق الآلة والإنتاج ، هو أكثر إنتاجاً وأكثر وعباً وأحرص على وسائل الإنتاج وأحسن كفاية من عامل جاهل يضر بالإنتاج كا ونوعاً . . . ثم . . . هو الضهان الأكيد لاستمرار الثورة الاشتراكية جيلا بعد جيلا وبقائها في أيدى التحالف القادر الكفء والواعي لقوى الشعب العاملة .

وحين تحددت قوى الشعب العاملة ثم أخذت طريقها إلى مواقع القيادة الاقتصادية والسياسية ، وضمها تحالف الأحرار أصحاب المصلحة المشتركة والمصير المشترك ، كان من الطبيعي أن ينبثق أول تنظيم سيامي يعبر عن تحالف قوى الشعب العاملة في الاتحاد الاشتراكي العربي . . .

وقتئذ برز الاتحاد الاشتراكي بتشكيلاته يجمع هذا التحالف ويقود العمل السياسي بجدارة عن طريق قياداته النابعة من هذا التحالف العظيم ، بعد أن تأكد انتقال السلطة الاقتصادية إلى قوى الشعب الأصيلة حقًا وعدلا .

وإذا كانت السلطة السياسية ليست هدفاً لذاتها ، وإذا كان من له شرف الانتهاء إلى هذه السلطة السياسية والحدمة في منظماتها وتشكيلاتها ، لا يمثل وظيفة أو يقف على درجة في سلم الوظائف ، فإن العمل الشعبي داخل الاتحاد الاشتراكي يجب أن يتعمق في الأذهان ، لكي يتمكن من التطوير الثوري للمجتمع بعد أن بلغت قوى الشعب العاملة في تحالفها وفي ظل اتحادها

الاشتراكي إلى مواقع القيادة في السلطة السياسية ... إن خدمة الجماهير والالتحام بها وتلمس الحلول لمشكلاتها دون تعال أو انعزال ، هي أهم الواجبات التي تتحملها قيادات القوى الشعبية حتى تفتح آفاقاً رحبة للانطلاق الثوري . . .

ولهذا فإن واجبات جديدة وأعباء متصلة تقع على عاتق القوى العاملة الشعب وقياداتها خلال السنوات المقبلة ، من أجل تدعيم الاشتراكية وتثبيت أركانها عن طريق تعبئة الجماهير وتوعيتها وخلق الوحدة الفكرية لديها ، والإحساس بالمسئولية والواجب تجاه التنمية ، والتغلب على كل العقبات التي تقف أمام خطاها .

**!** 

إن التحول الاشراكي العظيم الذي تم في سنوات الحطة الأولى ، ما كان يمكن أن يتحقق دون صعوبات وتحديات وبغير مشكلات عارضة أو رواسب مثبقية . . . .

إن مجتمعنا حين بدأ خطة التنمية لم يكن قد أزال كل الرواسب المادية والفكرية والاجتماعية التي حفرتها عهود سيطرة الإقطاع ورأس المال المستغل فألحر يجون من المعاهد والجامعات مثلا، كانوا يقضون سنوات قد تطول في بطالة كاملة، وهم يلهثون وراء العمل . . . أي عمل بعد أن يراق ماء وجوههم من طرق الأنواب العديدة . . .

كان ذلك نتيجة للسياسة التعليمية الارتجالية الموروثة والتي كانت تهدف التخريج فئة الموظفين الذين يعملون في خدمة المجتمع الرأسمالي وحسب . . .

ولكن القيادة الثورية في مواجهها لهذه الأوضاع ، التزمت بإلحاق جميع الحريجين بأعمال تتوافق مع مؤهلاتهم ، إيماناً منها بأن العمل حق ، وتحقيقاً لما عبرت عنه إرادة الحياة لدى المجتمع في ميثاق العمل الوطبي . . .

وحقيقة تكلفت الدولة أعباء إضافية فوق طاقة ألحطة الخمسية الأولى ،

لكنها لم تكن تستطيع أن تنظِّر إلى هذه المشكلة المتخلفة عن سياسة العهود الماضية نظرة اللامبالاة . . . .

ومثال آخر من أمثلة الرواسب المتخلفة عن مجتمع تحالف الإقطاع والرآسمالية المستغلة . . . أن ملايين الفلاحين والعمال الزراعيين قد طحنهم الإقطاعيات الكبيرة ، وفرضت عليهم الحياة تحت ظروف أقرب إلى السخرة ، وتحت مستوى من الأجور لا تغنى من جوع . . . ولم يكن فى طاقة هؤلاء الملايين إلا أن يقضوا سنوات حياتهم خلال البؤس والضياع والبطالة المقنعة المنتشرة فى كل القطاع الريني . . .

وكانت الخطة الخمسية الأولى – بدافع التنمية الزراعية مثلا – تستطيع أن تدخل الميكنة الزراعية وتعممها ، حتى تضاعف الدخل القومى من الزراعة .

لكن وقفة أمام النتيجة الحتمية لتعميم الميكنة الزراعية، أظهرت أن البطالة الموجودة في الريف سوف تزداد سوءاً ، وتنعكس في شكل حرمان وضياع المغالبية العظمى من سكان الريف . . . .

وكانت إرادة التغيير آمام أمرين كلاهما مر وصعب . . . إنها تريد أن تزيد الإنتاج الزراعى ولكنها ستكون سبباً فى تفاقم مشكلة متخلفة من عهود الحرمان والاستبداد والإهمال . . . فاختارت الدولة أن تؤجل هذه الحطوة ، إيماناً منها أن اتساع مجالات العمل فى القطاعات الإنشائية والصناعية سوف يمتص جزءاً كبيراً من الذين يعيشون فى شبه بطالة دائمة بالقطاع الزراعى ، والذين يقاسون من استغلال ملاك الأرض ومقاولى الأنفار . . . وتحقق ذلك بالفعل و بدأ العامل الزراعى اليوم ، يأخذ أجره العادل إلى حد ما ، نتيجة لقلة أعداد العمال الزراعيين ، الذين لم يلتحقوا بالعمل فى مجالات الإنتاج والحدمات العديدة . . . الزراعيين ، الذين لم يلتحقوا بالعمل فى مجالات الإنتاج والحدمات العديدة . . . عندئذ أدخلت الحطة فى صنبها الرابعة الميكنة الزراعية ضمن نظام التجميع الزراعي فى محافظتين من محافظات الحمهورية ، ويعم هذا النظام تدريجيا حفاظاً على رزق العامل الزراعى والفلاح وأجره . . .

ومثال آخر أنه برغم نصيب الإدارة المحلية من الاستهارات المجزية للخدمات في الريف تلك تأكدت الحاجة الماسة والفائدة الملحة في أثناء تنفيذ المحطة لمشروع الوحدات الصحية بالإضافة إلى الخدمات الصحية في القرى . . .

ولم تتردد الثورة فى تنفيذ هذا المشروع ، لا ضرورة غدل أو شعورة بالواقع وحسب ، بل كان ضرورة للثنمية الاقتصادية أملاها تدعيم تحالف قوى الشعب العاملة . . . .

وكان في الوقت نفسه إحساساً بالواجب وبالهدف إزاء المجتمع الربعي من الدولة سعياً إلى إيصال القرية إلى المستوى الحضاري الكريم . . . .

### بے رابعاً:

ران جزءاً هاميًا من تحليل ثورتنا الاجتماعية وتقييم العمل الوطني خلال الحطة الحمسية الأولى ، يجب ألا يغفل ما واجهنا من الصعوبات والمشاكل وأوجه القصور أو الضعف . . . .

ويقتضى مبدأ النقد الذاتى أن نقول فى شجاعة وصراحة: إن إعادة توزيع الدخل . . . والإقدام على المشروعات الضخمة الإنتاجية وبرامج المحدمات . . . إن توفير العمل والأجور وكفالة التأمينات الاجتماعية والحقوق الأساسية . . . كل هذا الذى تم ، كان يجب أن تسبقه وتلازمه باستمرار علية توعية كاملة ودراسات عميقة ومطارحة شجاعة ، والتحام بالجماهير العاملة فى كل ميدان ، وكان على القيادات جميعها حكومية أو شعبية ، نقابية أو سياسية ، أن تجعل هدفها ودورها الأعظم فى مرحلة التحول مع سنوات الحطة ، توعية القواعد الشعبية ، وإيضاح الرؤية أمامها حتى تدرك مسئولياتها ودورها الكبير فى معركة الآمال العريضة وفى ثورة التحول العظيم ، التى تتم لصلحة وليست لصلحة أحد سواها . . .

إنْ الاتصال المستمر والسريع بين القيادات فالقواعد الشعبية ، وتعميق

الوعى الكامل لدى شعبنا بأبعاد الثورة التي لا تم إلا لمصلحته وفوق أرضه خلال سنوات هذا الحيل، سيدفع كل مواطن دون شك إلى أن يعمل باليقين وأن ينطلق أكثر سرعة وأكثر كفاية وقدرة، وسيضاعف من حرصه على كل منجزات الثورة وعلى اندفاعها . . .

ولا أنكر أن الفضل الأول في كشف جحور الرجعية والإقطاع مثلا كان على يد أفراد مخلصين ومؤهنين بالتحول الاشتراكي وبالقيم التي صنعها الشعب المصري بثورته . . . والذين أبلغوا عن مؤامرة الإخوان الإرهابية مثلا هم أعضاء في تحالف قوى الشعب العاملة . . . ،

ولكن الشباب الذى ضلله دعاة التخريب والقتل من عصابة إخوان الفساد الإرهابية مثلا قد ناله الكثير من خير هذا التحول الاشتراكي وشب وعيه على انتصارات لم تتحقق لشعب آخر ....

فهل يكون كشف الانحرافات وبقايا الإقطاع والاستغلال والسيطرة والفساد — بعد ظهورها وبمارسة انحرافها وإجرامها — فى أى قطاع أو جهاز ، هو وحده هدفنا ؟ . . . هل نترك تيارات التضليل وتحركات الانتهازية والحروج على القانون والمجتمع حتى تتفشى ، وليس علينا إلا أن نكشف عن هذه المحوار والمؤامرات وحسب ؟ !

ذلك ولا شك عمل كبير وهام ... ولا يقل عنه أهمية الاستمرار في الالتحام بالجماهير ، وتعبشها ، وتقوية إيمانها ، ووضع هذا الواجب المقدس عقيدة ورسالة واجبة الأداء على كل قيادة في أي مستوى وبأي موقع ، حتى نؤكد ونعمق هذا التحالف بين قوى الشعب، ونوحد بين فكرها عن طريق المناقشات السياسية والاجتماعية والاقتصادية الصريحة الواضحة ، ولا سيا أننا علك فلسفة تطبيقية ، وهرنامج عمل ونظرية متكاملة أوضحها الميثاق الوطني الم

بجلاء ، ويشرحها لنا دائماً الرئيس جمال عبد الناصر في خطبه بالوضوح والمنطق . . . بذلك وحده لا يجد المضللون سوقاً يبيعون فيه بضائعهم البائرة وتضليلهم الفاسد بسبب الفراغ والضياع الذي قد يجده البعض نتيجة لعدم الحركة والتفاعل والتحام القيادات بالقواعد الشعبية . . .

#### غ خامساً:

أخيراً ، فإن التحول العظيم الذي تحقق في مصبر ، لم يحدث في فراغ دولي أو عزلة عن العالم وأحداثه وتياراته . . .

لقد كانت وما تزال قوى معادية كثيرة فى الحارج تتربص بهذا التطور وبالانتصارات التى تحققت ، لعلها تستطيع بالتآمر أو الضغط أو القتال أن تقضى عليها ... لم يكن ذلك فقط لرغبتها فى هدم ما حققته مصر خلال سنوات قليلة فى تاريخ التطور ... إن قوى الاستعمار وأذنابه أعداء الحرية والتقدم من الرجعية العربية والصهيونية ، تدرك أن انتصارات مصر هى تموذج رائد لكل الشعوب المتطلعة للحرية والتقدم ... وأن الجمهورية العربية المتحدة هى القاعدة والمنطلق لهذه الحرية ، وهذا التقدم ...

إن الاستعمار لا يقبل في حسابه أن بلداً ظل سنوات طويلة تحت سلطانه ونحكمه ونفوذه ، يخرج على هذا التحكم ، ويسترد حريته ، ويساعد غيره على الحرية ، إيماناً بأن الحرية لا تتجزأ وأن الرخاء لا يتجزأ . . . إن القوى المعادية لحرية الشعوب وحقوقها ، لا تطبق بالحقد أن تحتذى الدول الأخرى حذو مصر ، وهي تنطلع إلى مصر دائماً بالأمل والثقة والحنين . . .

الحسم هكذا كان التحول الاشتراكي العظم، في سنوات الخطة الأولى، بأخذ طريقه، في ظل ظروف دولية تتلخص في الآتي ب

. كَبْرِج تربص من جانب قوى الاستعمار ومحاولات للضغط الاقتصادى ، ونسج للأكاذيب والإشااعات المختلفة في حرب نفسية بمحمونة ، لا تعكس

إلا ما فى قلب الاستعمار من كراهية . . . لأن قيام ١ المثال ، المتحرر ، والقدوة الثورية فوق أرض مصر ، يهدد بالأنهيار البقايا المتخلفة من مراكز السيطرة الاستعمارية ، فى المنطقة العربية ، وفى إفريقيا ، وفى آسيا .

• تربص من جانب إسرائيل ، ربيبة الاستعمار وركيزته فى المنطقة . . . فتحقيق القوة الذاتية ، وبناء الاستقرار فى الجمهورية العربية المتحدة ، هو ولا شك قضاء على أمل إسرائيل للتوسع فى العالم العربى ، ثم على أملها فى استمرار الوجود الإسرائيلي نفسه .

• تربص من جانب القوى الرجعية فى المنطقة العربية نفسها ، لأن نجاح تجربة التحرر، وتجربة الاشراكية ، فى جمهوريتنا ، سوف يحرك تلقائيا الشعوب العربية فى المنطقة كلها ، لكى تحطم هياكل القوى الرجعية وأصنامها المستندة فى تحكمها ووجودها إلى التضليل وإلى الوجود الاستعمارى . . . إن حركة الجماهير العربية تحطم ، بالثورة الاشتراكية ، الاستغلال الطبق الذى تستنزف به هذه القوى الرجعية ثروات هذه الشعوب ، تاركة إباها تعيش دون حد الكفاف ، وفى حياة تُهدر فيها الكرامة الإنسانية وتُسلب فيها الحرية الاجاعية والحرية السياسية . . .

وكان هـــذا التربص المثلث الحلقات ، على استعداد دائمـــ ألأن يتحرك على جبهة واسعة ، تمتد من المؤامرات وتمويل الاغتيالات - بعد أن أخفق في الاعتداء المسلح السافر على جمهوريتنا - إلى إقامة أحلاف عسكرية تحمل الأسماء البراقة والشعارات الزائفة لعلها توقف المد العربي نحو الحرية والاشتراكية والوحدة .

وأمام هذا التربص لم يكن من المعقول أن تترك ثورتنا مكاسب الشعب عرضة للاغتيال أمام احتمال عدوان مسلح جديد علينا أو على المناطق العربية المتحررة، لأنه لا يوجد فرد من قوى هذا الشعب العاملة، يقبل عودة جمهوريتنا إلى الحضوع الاستعمارى ، الذى يتمنى لو استطاع أن ينقض ويصنى

الاشتراكية، ويحلم بإعادة صور الاستغلال الطبقي والتحكم والسيطرة من جديد...

والنتيجة أنه لم يكن من المكن أن نتخلى عما تمليه علينا إرادة الحرية لدى قوى الشعب العاملة من حماية مكاسبها ، وعما يحتمه ذلك من خلق قوة دفاعية مسلحة حديثة قادرة وقوية ، وأن نتحمل أعباء دفاعية ، كان من الممكن أن يوجه جزء من تكاليفها للتنمية ، لو أن قوى الشر الاستعمارى ، والصهيوني ، والرجعى غير موجودة ولا تتربص بنا كما هى اليوم . . . ولو أن شعبنا كان يبنى حياته في سلام . . .

ومن هنا فإن أعباءنا الدفاعية ، وهي جزء من تكاليف التقدم والتنمية الاقتصادية في بلدنا ، تلزم لزوم أي عنصر آخر من عناصر التكاليف الأخرى المعروفة في علم المحاسبة ، لأنه بدون هذه الأعباء الدفاعية ، لن يمكن تحقيق أي نمو في الإنتاج . . . وبدونها تنهار – لا قدر الله – كل الثورة التي تحقق هذا الإنتاج والنمو ، فلا يكون إنتاج ولا يكون نمو .

ومن ناحية أخرى فإن إرادة الحزية العربية لا تتجزأ ، ولذلك فإن أى مديد أو عدوان على شعب عربي في أى مكان من الوطن العربي ، هو عدوان مباشر على شعب مصر العربي ومحاولة لعزله وخنقه ...

ولقد استطاعت القوات المصرية في الأحداث المتعاقبة أن تقف مدافعة مع القوة العربية المتحررة في الدول الشقيقة المختلفة ضد أي عدوان استعماري أو رجعي وضد كل تهديد بالعدوان . . . .

إن العمل الثورى في مصر يعتبر أن القوات المسلحة المصرية مستعدة باستمرار للدفاع عن حرية الوطن العربي، ويؤمن بدعم السلام بالقوة، إذا تهدد السلام العربي الذي هو سلام مصر العربية كذلك . . .

هذه النواحي جبيعاً تعددت وتشابكت ، وتفاعلت ، خلال الحطة الحمسية الأولى ... فكان ما حققته تلك الحطة من تقدم ، وكان أيضاً ما صادفناه خلالها من صعاب ، ومن مشاكل ، ومن قصور في بعض النواحي .

والهدف من هذا الكتاب هو تحليل الثؤرة الاجتماعية العميقة التي تحققت خلالها على ضوء هذا التعدد والتشابك والتفاعل.

ولعل هذا التقديم يبين المهج الذي سنسير عليه في تقييمنا للخطة الحمسية الأولى في هذا الكتاب.

فنى الفصل الأول سنتناول بالتحليل ما تحقق خلال سنوات الحطة من تحول اجتماعي ثوري ، قوامه زيادة درجة عدالة التوزيع ، وزيادة الكفاية بزيادة الإنتاج ، وتحسن مستوى الشعب بزيادة الاستهلاك.

وفي فصل ثان سنتناول الصعاب والمشكلات والقصور التي صادفت تنفيد الحطة .

وفي فصل ثالث وأخير نحاول أن نلقي الضوء على طريق السنوات المقبلة ، ونبين دور التنظيم السياسي المتمثل في الاتحاد الاشتراكي العربي ، لتعبيد هذه المسالك ، ولجعلها الطريق الذي تنتظم فيه قوى الشعب العاملة ، لتستكمل ثورتها الاشتراكية ، ولتصنع ، بجهدها الباسل المشرف ، حياتها المضيئة المشرقة ، وقد فتح أبوابها ، وقاد طريقها الثورى ، قائدها ، ومجعلم أغلالها ، ومعلمها القدير : الرئيس جمال عبد الناصر

لقد عبر الرئيس القائد ليلة ٢٣ يوليو سنة ١٩٥٧ عن إرادة قوى الشعب العاملة وهو يقود الطليعة الثورية من أجل تحطيم قوى الاستغلال والتبعية ، ويسقط الملكية الفاسدة ويزيح الاحتلال عن بلادنا . . .

وعبر الرئيس القائد خلال سنوات الثورة ، بما اتخذ من قرارات اشتراكية وثورية ، عن تصميم هذا الشعب على بناء حياته الجديدة ، بالعدل والكفاية ... فكانت قيادة حكيمة لشعب عظيم وقادر ...

وعلى قدر عظمة الشعب ، وإيمان القائد ، كانت عظمة الانتصارات الرائعة التي تحققت في سنوات قليلة لا تعتبر شيئاً في عمر الشعوب . . . وكان لقيادته الحكيمة ، مع إرادة شعبه وعظمته ، الفضل فيا حققناه ، قبل الخطة الأولى ، وخلالها ، وما سنحققه بعدها ، بإرادة الله و بعونه ، من تقدم حر ، ومن بناء لحياة متحررة من كل صور استغلال الإنسان للإنسان ، متحررة من أى قيد ، تتحقق فيها حرية الوطن ، وحرية المواطن ، وتسعى مصر بقوة عزمها إلى صنع الحياة بالحرية والحق ، بالكفاية والعدل ، بالمحبة والسلام .

النصب الأول التحول الاجتماعي التحول الاجتماعي في منوات الخطب الأولى ضرورته وأبعب اده

ليست الأرقام والإحصائيات وحدها هي التي تحدد أبعاد التحول الاجتماعي بالذات ، ولا تستطيع بمفردها أن تحسب أثر هذا التحول الاجتماعي في حياة الشعوب ، وأهميتها في تطوره ونموه . . .

ولكن قبل سرد الأرقام والإحصائيات وبيان أحجامها، يلزم أن نصل إلى فهم صحيح ، وتحليل سليم واع ، لطبيعة الثورة الاشتراكية ، أية ثورة اشتراكية ، تتحقق في مجتمع معين ، له طبيعة معينة ، وتبم في ظروف عالمية معينة . . .

ولهذا التحليل والفهم الصحيح أهمية وضرورة أساسية ؛ لأن البعض فى نظرته التلقائية والعاجلة إلى الثورة الإشتراكية فى مجتمعنا ، محسب أن نقل التجارب والأساليب التى سبق أن أخذت بها بعض الدول ، هو الطريق الوحيد أمام كل من يريد تحقيق المجتمع الاشتراكى ، وذلك حسبان لا يعتمد على أساس منطقى أو واقعى سلم . . .

والبعض في مقارنته لمنجزات أى ثورة اشراكية ، قد يقع في خطأ بالغ آخر ، حينا يتجاهل طبيعة كل شعب ويغمض عينيه عن التغييرات الضخمة المتشابكة التي حدثت في عالمنا المعاصر ، واختلافها كلية عن تلك الظروف التي كانت قاعمة في بلاد غيرنا ....

ر إن التحليل والفهم الصحيح - من ناحية أخرى - يحدد لنا الصعوبات والمشكلات التي يمكن بالضرورة أن تواجه فترة النمو والتحول من مجتمع رأسمالي إقطاعي متخلف ومستغل ، إلى مجتمع اشتراكي متقدم ، له مكانته وظروفه ، له قيمه الروحية والقومية ، وله صلاته بالمنطقة التي يعيش فيها وبالعالم كله ... ولا يمكن لمجتمع أينًا كان موقعه ، وأينًا كانت التطورات الجارية على أرضه أن ينعزل عن الأحداث الدولية وتياراتها ، ولا أن ينسلخ عن شخصيته وعن قيمه وطبيعته وظروفه . . . .

إن ما نريد أن نوضحه ونحدده هنا أن ثورتنا الاشتراكية ، بكل مقوماتها وسماتها، قد التزمت ووضعت في حساب منجزاتها الأساسية والضرورية عامل و الحافز الثورى ، لدى العنصر البشرى ، الذى يؤلف الطاقة الحية والحلاقة ، وقوة الدفع لإنجاح هذه الثورة وللحفاظ عليها بالإيمان والعمل ، بالجهد المخلص والتفاعل الثورى ، بالحماية والرعاية . . . .

إن الإنسان لا يمكن أن يكون آلة صهاء ، تزودها بالوقود وتضغط على أزرارها فتنطلق بالطاقة والحركة والعمل ، ثم تقطع عنها الوقود فتقف جامدة فى مكانها . وإذا جاز للنظام الرأسمالي المستغل ، أن يعد الإنسان أقل قيمة عنده من تروس المصنع ، فإن ثورتنا الاشتراكية التي تستلهم كل القيم الإنسانية والروحية الحقة ، ما قامت إلا لترتفع بقيمة الإنسان وكرامته وتوفر له أسمى مراتب الحياة . . .

وإذا جاز لمجتمع في العصور السابقة أن يفرض على نفسه العزلة طوال فترة التحول ويغلق كل أبواب الاتصال منه وإليه ، حتى تنهى آلام الوضع ، ويتحقق مولد القاعدة الاقتصادية والتطور الثورى ، فإن دنيا اليوم ، أصبحت تطوى المسافات في لحظة خاطفة ، وتقتحم الأبواب لتنقل أنباء مجتمعات العالم وصور الحياة الناهضة والبائسة ، المتقدمة والمتخلفة إلى كل بقعة في هذا الكون .

# الحافز الثورى لمرحلة التحول في الثورات الاشتراكية المعاصرة

إن الثورة الاشتراكية لا بدلها أن تقطع مرحلتين رئيستين ومتتاليتين من الناحية الزمنية .

#### الأولى :

مرحلة إسقاط النظام السياسي القديم المعبر عن مصالح الاستغلال سواء كان إقطاعاً أم رجعية أم رأسمالية أم تحكماً أجنبياً . . . وسيطرة طليعة ثورية معبرة عن مصالح قوى الشعب العاملة وإرادته وآماله .

#### الثانية:

مرحلة إقامة بناء المجتمع الاشتراكي الذي يتحقق بعد هدم قلاع الطبقية القديمة وإزالة صور الاستغلال، حتى تنتقل ملكية أدوات الإنتاج إلى الشعب وتم سيطرته عليها . . . ومن هذا المنطلق تندفع قوى الشعب العاملة في تنمية أدوات الإنتاج وهياكله ومضاعفة هذا الإنتاج وتزايده ، لكي يقدم عائداً يوفر للقوى العاملة مستوى من الرفاهية المتزايدة وبذلك تجنى هذه القوى ثمرة إنتاجها وعملها وجهدها المبدول .

وتختلف طبيعة كل مرحلة عن الأخرى اختلافاً كبيراً . . .

## فالمرحلة الأولى . :

يستغرق التحضير والإعداد لها وقتاً طويلا . . لكن تنفيذها وتحقيق الانتصار قد لا يأخذ أياماً أو ساعات قليلة ، بعدها يتم بالفعل سقوط النظام السياسي القديم ، وتصل طلائع الثورة المعبرة عن أمل مجموع الشعب ، إلى مراكز السلطة السياسية .

# أما المرحلة الثانية:

فتحتاج إلى وقت طويل ، من أجل استكمالها ، قد يمتد جيلا أو أجيالا كثيرة ، وتحتاج كذلك إلى الجهد والنضال الفكرى والفي والعلمى من قوى الشعب جميعاً بعد أن تصبح صاحبة السلطة والسيطرة على وسائل الإنتاج لفتح آفاق التنمية وتطوير أدوات الاقتصاد ، سواء فى تنمية الحدمات العامة أم فى تطوير أجهزة الدولة والارتفاع بمستوى الإنتاج ، أو مضاعفة التصدير . . . وغير ذلك من مئات النواحى التى تحتاج إلى دأب وعمل وتفاعل ووقت وإخلاص . . . وكلها تنطوى تحت حركة المجتمع فى إنتاجه وحياته وعمله ، ا

واختلاف آخر بين طبيعة المرجلتين هو أن المرحلة الأولى تنم بواسطة قيادة

ثورية وطليعة محدودة العدد ... انصهرت مع الأحداث ، وأحست بمشكلات الحماهير ورفضت أن تترك وطنها نهبا للسيطرة الطبقية والاستغلال ، فتقدمت بالعزم والإيمان والتضحية تفرض إرادة القوى الشعبية وآمالها ... وقد لا تشترك قوى الشعب معها فى التنفيذ ... وعملية التنفيذ تعد فترة حاسمة وسريعة يبدأ بعدها دور القوى الشعبية ، حيما تقف جموعها مؤيدة وحامية للثورة ، تعبيراً مها عن الترابط بين إراداتها وإرادة العمل الثورى الذى قامت به طليعة من قوى الشعب وأسقطت معه النظام السياسي القديم ...

أما المرحلة الثانية، فلا يمكن إنجازها بجهد وتضحية عدد قليل مهما أوقى من قدرة . . . بل إنها تحتاج إلى الجهد الكبير ، والنضال المتواصل ، والعمل المخلص المنتظم من كل فرد من أبناء قوى الشعب العاملة . . . إنها إرادة التغيير التي لابد أن تصل وأن تتحقق في كل مرفق ، وكل وحدة . . . إنها عمل شاق وجهد متواصل في الأرض وفي المصانع وفي الأجهزة التي تعمل في كل قطاع . . . إنها تغيير شامل في حركة الحياة نفسها وفي أسلوب التفكير والتعامل . . .

ويضاعف من أهمية هذا العمل وضخامة هذا الجهد – ألذى يلزم أن يكون مسئولية حياة ومصير عند كل فرد – أن النظم المستغلة التى تسبق قيام الثورات الاشتراكية ، تتحاشى أن تحمل نفسها أعباء تكوين الأعداد الضخمة من القيادات الفنية والكفايات الإدارية ، لأن ذلك عبء مأدى يقلل من أرباح الرأسمالية المستغلة . . . ولأن خلق أعداد من القيادات الواعية والفنية ، قد ينتج عنه ظهور معارضة للأسلوب الرأسمالي في استنزاف جهد العاملين وثروات الشعوب والتحكم في أرزاقها ومصيرها . .

وإذن فإن الثورة الاشتراكية في مهدها، تعتمد أولا وأخيراً ... في عملها الفي وفي جهدها المتزايد في كل القطاعات ... على الأعداد الفنية القليلة المتوفرة منذ البداية . وعليها إذن أن تحمل وحدها الأعباء التي تحتاج في الظروف الطبيعية إلى أضعاف أضعاف هذا العدد من الفنيين والقياديين في المجالات المتعددة .

كذلك الحال بالنسبة للعمل اليوى ، في أى موقع من مواقع حركة المجتمع . . . لا بد من جهد مضاعف يؤديه كل فرد بالرضى والإخلاص ، لأن الثورة الاشتراكية لا تقوم إلا من أجل قوى الشعب العاملة ، ولا تهدف إلا إلى تحقيق التقدم وإسعاد كل فرد من الجموع الشعبية الغفيرة ، التي عانت من الظلم الاجتماعي في ظل التحكم الطبق . . . .

هكذا بدون الجهد المضاعف ، وبدون العمل المتواصل ، والبذل من جميع فئات الشعب وأفراده ، لا يمكن للمرحلة الثانية من مراحل الثورة الاشتراكية ، أن تتحقق أو يكتب لها النجاح .

## وهنا يبرز السؤال الهام:

هل يمكن أن يتم هذا الجهد اللازم لإقامة النظام الاشتراكى ؟ هلى يمكن أن تبدل الجموع التى طال ظلمها وحرمانها فى العهود السابقة ، دون أن يكون هناك حافز ثورى يدفع القوى العاملة وهى المنهكة المتعبة من المعاناة ، وأن تضاعف جهدها فى أى موقع من مواقع العمل الوطنى ؟ 1 . . . ثم . . . ما هى طبيعة هذا الحافز وأهميته ؟

لقد أجاب الميثاق بوضوح وعمق على هذا السؤال الهام حين قال: ١ إن الحماهير لا تطالب بالتغيير ولا تسعى إليه وتفرضه ، لمجيرد التغيير نفسه خلاصا من الملل ، وإنما تطلبه وتسعى إليه وتفرضه تحقيقاً لحياة أفضل ، تحاول بها أن ترتفع بواقعها إلى مستوى أمانيها » .

ولا يكنى الجيل الذي يحمل عبء تفجير النورة الاشتراكية ثم يحمل عبء التحول وخطواته ، أن يرى النظام السياسي القديم قد تغير ، وحل محله نظام سياسي جديد . . . ويكون هذا هو نهاية مطافه أو منهى أمله . . . بل لابد أن تلمس الجماهير تحسنا في مستوى حياتها المتخلف حتى يكون ذلك حافزاً للما للاندفاع . . .

. ولا يكنى الجيل الذي يتولى تنفيذ الخطوات بالأولى في إقامة الاشتراكية ،

ويعبر بالثورة جسر التحول العظيم ، أن يستمع إلى شعارات تقول له إن الحافز لمضاعفة البذل والعطاء يكمن فى أن السلطة السياسية أصبحت فى أيد وطنية ، تصدر قراراتها لمصلحته فإذا لم يلمسها ويعشها هو ، فسوف براها ويحسها جيل قادم فى الغيب . . . لا يكنى هذا الجيل أن يستمع إلى هذا الشعار لمجرد الاستمتاع المعنوى ثم نطالبه بمضاعفة البذل وحسب .

لا يكنى الشعب أن نقول له - مجرد قول - إن السلطة السياسية كانت فى أيد أجنبية أو أيد خائنة وعميلة ومستغلة وتغيرت ، ثم لا يلمس أى تغير فى حياته يتحقق ، بل نطالبه بدافع من القول والشعارات أن يبذل مضاعفا ، فى حين ، لا يقوى جهده على البذل ، ولم يمسمه ما يعينه على الجهد أو يمنحه الطاقة للعطاء والإبداع . . . .

إن انتقال السلطة السياسية إلى الأيدى الوطنية ، صورة جميلة وراثعة فى أنظار أبناء الشعب ، وأمل عزيز وغال ، لكنه لا يشكل حافزا اجتماعياً ومادياً ، يدفعها إلى الانطلاق والعمل المضاعف ، ما لم يترجم الأمل وتتجسد الصورة فى نطاق من الواقع المادى الملموس ، عن طريق تحسن فعلى فى معيشة هذا الجيل الذى ورث صور الظلم الاجتماعى وطحنه الاستغلال ، وعليه أن يقوم بعد التفجير الثورى والتأييد والحماية بعملية أخرى تحتاج إلى جهود ضخمة ، وهى التنمية الاشتراكية الشاملة .

ومن ناحية أخرى لا يكنى، لخلق هذا الحافز، أن يقال للجيل الذى يتحمل جهد التحول الاشتراكي، والخطوات الأولى الأساسية والعسيرة للتنمية: إن الاشتراكية سوف تحقق الرخاء والرفاهية للأجيال المقبلة؛ وإذن فعلى هذا الجيل أن يتنازل عن ثمار عمله، من أجل الغد البعيد الذى لن يستطيع أن يراه أو يعيشه. . . إذ ليس من منطق العدل أن يتحمل جيل واحد كل الأعباء، وأن يرث كل المشكلات وأن يقوم بكل العناء دون أن يلمس واقعينا التحسن المأمول . . . ولئن حدث ذلك في مجتمعات أخرى سابقة ، فإنه حدث بالضغط والقهر . وطبيعة عصرنا الحاض ، وظروف عالمنا المعاصر ، إلى جانب طبيعة

شعب مصر الأصيل وقيادته النابعة منه ، تؤمن بأن العمل الإنساني هو المفتاح الوحيد للتقدم .

قد يقبل جيل عن رضى وبدون أنانية ، أن يتنازل جزئيًّا ، عن قدر من الزيادة التي تمناها لنفسه ، ولتحسين مستوى حياته ، من أجل أن يؤمن الحياة الكريمة لأجيال أبنائه وأحفاده . . . لكنه فى ظروف العالم الحاضر وترابطه – والتي سنتعرض لها فيا بعد – لا يمكن عمليًّا أن يتنازل كلية عن حقوقه وثمار جهده جميعاً ونضاله بالرضى والحماس .

ولو أمعنا النظر في الشرائع الساوية نفسها التي أنزلها الله هدياً للناس، وهي في ذاتها ثورات إنسانية ، وخلاص من الظلم الاجتماعي ، لوجدنا أنها حققت هذا الحافز الثوري إلى جانب ما في الشرائع الساوية كلها من خوافز روحية وإنسانية وعقائدية . ونستطيع أن ندرك مثلا أهمية الحافز من وراء فرض الزكاة واجبا أساسيناً، وتوزيعها على المسلمين المحتاجين حقاً وعدلا لرفع مستوى معيشتهم ... لم يجمعها محمد صلى الله عليه وسلم لنفسه وأهله . حاشا له أن يستنزف أموال المسلمين . . . ولم يطلب محمد وسول الله أن يحرم منها جيل الرواد الأوائل من الذين جاهدوا معه وتحملوا العبء والدعوة . . .

كذلك كان الرسول الأمين يوزع الغنائم بالعدل على المسلمين ممن يشتركون معه في الحرب ضد الكفار ، وعلى أفراد الشعب المحتاجين ، ليحسوا بارتفاع مستوى معيشهم وتغير مادى وملموس في حيائهمم . ولم يأخذ محمد صلى الله عليه وسلم هذه الغنائم لنفسه ، حاشا له أن يسلب حقوق المسلمين وثروائهم ، ولم يطلب أن يحرم الذين عاشوا معه وتحملوا جهد التغيير من المجتمع الجاهلي الظالم إلى المجتمع الإنساني العربي العادل انتظاراً لإسعاد جيل قادم من بعده . . . كانت هذه الأمثلة من الحوافز الاجتماعية والمادية التي لمسها أبناء جيل محمد رسول الله دافعاً لمم لزيادة حمامهم وإيمائهم واندفاعهم في العمل والدعوة من أجل تدعيم هذا المجتمع العادل الذي خلصهم من ظلم أبلاهلية واستنزاف أموال الناس - بالباطل على يد الحكام الجاهلين والمستغلين . . .

وليس هناك شك أن الحوافز الوطنية والعاطفية والوجدانية والروحية والعقائدية لها كل الأهمية في الاندفاع والإخلاص ، لكنها لا تكفي وحدها ، لحلق حافز اجتماعي واقتصادي ، ثوري وقوى ، يدفع جموع الشعب التي عاشت في البؤس عصوراً متعاقبة أن تبذل جهداً مضاعفاً ومتواصلا التحقيق مجتمع الكفاية والعدل دون أن يكون لها نصيب من العدل وهو الجناح المكمل والملازم للكفاية . . .

إن هذه الحوافز تعد عناصر لازمة ومكملة للحافز الثورى . . . لكنها لا تكفى وحدها لتكون قوة الدفع الوحيدة ، لاستمرار البذل والجهد المطلوب للتنمية والبناء الاشتراكى . . . وهى لا تغنى عن الحافز الأساسي ، وهو تحسين مستوى معيشة قوى الشعب العاملة للجبل الذي يقوم بعملية التحول العظيمة ، ويحقق الخطوات الأولى والصعبة في بناء الاشتراكية .

ولقد فرضت التطورات الدولية الحديثة والظروف العالمية الحالية، ضرورة الالتزام بخلق هذا الحافز في أى مجتمع يقوم بثورة اشتراكية ويهدف إلى تحقيق التحول والبناء الاشتراكي ... ويرجع ذلك للأسباب الآتية:

#### : 19

أصبح الاتصال بين دول العالم المختلفة اليوم ، سهلا وسريعاً بشى الطرق . . . بالإذاعات الصوتية والمرئية ، بالصحف والمجلات ، بالطائرات النفاثة ، والاكتشافات العلمية الحديثة ، وكلها تنقل إلى شعوب الدنيا والبلاد النامية منها ، صوراً عن حياة الشعوب الأخرى المتقدمة ، والتي لا تبذل الجهد المضنى في هذه الأيام ، بعد أن حققت النمو والتطور . . . وبالطبع فإن أجهزة الاتصال تحاول دائماً أن تنقل أفضل ما لديها لتشهد العالم على مدى تقدمها وارتفاع مستوى حياة شعوبها .

وإذن فليس من المقبول أن تبقى الشعوب النامية – وهى تحفر التحول الاشتراكى في مجتمعها طريقه بالعرق والجهد – على نفس المستوى الذي كانت تعيشه تحت السيطرة الاستغلالية ، ولم تكن حينئذ مطالبة وملتزمة بمضاعفة البذل والجهد والإخلاص والتضحية ، للبناء والتنمية . . .

بالضمير الإنساني ، وعلى هدى من أسلوب الحياة العادل ، والمنطق الواقعى يجب أن تحس الشعوب النامية ، التي تبنى الاشتراكية وتتحمل أعباء التحول ، أن من حقها الارتفاع. بمستوى معيشها في جيلها الحاضر ، على نحو يؤكد لها الأمل في تضييق الفجوة الضخمة بين مستوى حياتها ، وحياة الشعوب المتقدمة ، التي ترى صورها ونماذجها وتقرأ عنها أو تستمع إليها كل ساعة وكل يوم . . .

بدون ذلك لا نستطيع أن نطالب جيلا – عانى من الحرمان وقاسى من الاستغلال وتحمل عبء قيام الثورة الاشتراكية ورعاها وحماها – أن يبذل ويضحى لكى يحقق التنمية ثم لا يكون نصيبه منها إلا استمرار الحرمان والاكتفاء في حياته وعمره بالحديث عن أجيال بعده سوف تحيا حياة الرفاهية . . .

# ثانياً:

إن القوى الاستعمارية والرجعية لا تطبق أن ترى شعوباً تكسر من حولها قيود السيطرة ، وتملك إرادة الثورة العنيدة ، وتحاول أن تغير حياتها تغييراً أساسيًا في اتجاه آمالها. الواسعة ، متحررة من كل قيود التبعية والاستغلال ، مصممة على تحقيق التقدم الاشتراكي .

ولذلك فإن القوى المعادية لأى ثورة اشراكية ، تشن حرباً نفسية لعلها تزعزع إيمان الشعوب واستمساكها بثوراتها وطريقها الاشراكى . . وكثيراً ما تتعمد تقديم المقارنات غير المتكافئة لإظهار الاختلاف بين مستويات الخياة عندها وفي الدول النامية الآخذة في بناء مجتمعها من جديد على أساس الكفاية والعدل وعدم الاستغلال . . .

إن القوى الاستعمارية والرجعية ، تدرك أثر هذه الدعايات المسمومة والملتوية في الشعوب المتخلفة ، خاصة وأن القوى المعادية نفسها هي التي فرضت على هذه الشعوب الضعف والجهل والحرمان . . . ومهما كانت درجة وعي الشعوب ، فإن مثل هذه الحملات الدعائية تحدث على الأقل تساؤلات وتترك علامات استفسار ، قد تصل إلى حد البلبلة الفكرية التي تؤثر على الجهد والإخلاص والعزم ، في حصيلة عمل الجيل الذي يتولى مهمة التحول والبناء الاشتراكي ، إذا لم يلمس تحسناً ملموساً ومطرداً في مستوى معيشته . . إن إحساس القوى العاملة للشعب بالتغيير الثوري يصيب مستوى حياتها مادياً هو أبلغ رد وأقوى وسائل التحصين ضد الدعايات المحمومة . . .

وقد أوضح الميثاق هذه الحقيقة حين قال: إن إرادة الثورة لدى الشعب المصرى ، والصدق الذى سلحت نفسها به، قد حققت مقاييس جديدة للعمل الوطنى ، وأكدت أنه لا يمكن أن تقوم عوائق أو قيود على إمكانية التغيير إلا احتياجات الحماهير ومطالبها العادلة » .

وبديهى أن كل مواطن لابد أن يعرف الرد على مثل هذه الحملات النفسية والدعايات المسمومة ويؤمن به عن يقين لأن الدول الاستعمارية لم تبن رخاءها ومستوى معيشة سكانها إلا عن طريق عملية استنزاف مستمرة لجهد الأمم ، ونبب موارد الشعوب وثرواتها طوال قرن ونصف قرن من الزمان . . . في حين أن التنمية الاشتراكية في الدول النامية ، تتحقق بعرق أبنائها و بجهدهم وثروتهم الوطنية . . . كما أن تجارب التطور الاشتراكي ، لم تبدأ في الدول الصاعدة الامند سنوات قليلة ، وتبدؤها هذه الدول من درجة الصفر ، بعد أن نزحت القوى الاستعمارية والسيطرة الاحتكارية كل إمكانياتها وتركتها في حالة جمود وتخلف سحق . . .

#### : धिक्ष

تحاول القوى المعادية للتطور الاشتراكي أن تثير الشكوك في قدرة الدول الصغيرة على تحقيق وإقامة المشروعات الكبيرة . . . لأن هذا النمو الاقتصادي يكسر احتكارها في الإنتاج الصناعي ، ويقفل أمامها أسواقاً كانت مفتوحة للاستغلال والتحكم والاحتكار . . . .

وتختلق الأبواق المعادية استنتاجات لا تكشف إلا عن مغالطات حاقدة ، منها — على سبيل المثال لا الحصر — ما تختاره الدعايات المغرضة التي تعمل فى خدمة الاستعمار والاحتكار ، من مشروعات فى الصناعة مثل النسج والغزل مما تقيمه الدول النامية بأموالها وجهودها ، وتقارن الأبواق المعادية أجور العمال فى هذه الصناعة مثلا بأجور عمال آخرين فى بلاد ارتضت أن تحتكر القوى الرأسمالية الأجنبية ثرواتها فى صناعة البترول مثلا ، تريد المشعوب أن تصل الى استنتاج خاطئ يرى إلى إظهار الدول التي تختار الاشتراكية طريقاً ، بأنها لا تعطى الجزاء المساوى لما تعطى الدول الرأسمالية المستغلة من أجور . . . وتغفل لا تعطى الجزاء المساوى لما تعطى الدول الرأسمالية المستغلة من أجور . . . وتغفل أغاء الدنيا يتميزون بأجورهم العالية . . . ولذلك لا تعقد المقارنة المتكافئة والمتشابهة ، أنحاء الدنيا يتميزون بأجورهم العالية . . . ولذلك لا تعقد المقارنة المتكافئة والمتشابهة ، أن توهن عزائم العاملين ، أو تعرقل تيار التحرد الاشتراكي الذي هو أمل الشعوب النامية .

وإذا كان الرد العلمي هو أن أجور عمال الصناعة في الدول الراسمالية تختلف من البترول إلى النسيج ، وإذا كان التحليل المنطقي لهذه الدعايات ، أن ما تربحه المشروعات الوطنية في الدول الاشتراكية وما تنتجه ، هو عائد على المجتمع ، في حين أن أرباح المشروعات الاحتكارية وعائداتها تعود كلها إلى أصحاب رأس المال المستغل في الحارج ، فإن الرد العملي الذي يزيد من حصانة أفكار الشعوب النامية ويدعم إيمانها بالطريق الاشتراكي الذي تسلكه ،

هو الارتفاع التدريجي والمستمر في مستوى معيشة هذه الشعوب وهي تبنى ، وتتحمل أعباء التحول والبناء ، وتصارع التحديات ، وتواجه الحرب النفسية وتضليل القوى المعادية لحرية الشعوب وتقدمها . . .

نتيجة لهذا كله ، وخلاصته إذن ، أنه في ظل التطور الدولي الحديث ومع الظروف العالمية المعاصرة ، ولأسباب سياسية بصفة خاصة ، لا يمكن خلق حافز ثورى لزيادة الإنتاج لدى شعوب البلاد التي تبني اشتراكيتها ، إلا بخلق المناخ المناسب للعنصر البشرى الذي يتحمل أعباء هذه التنمية دون تجاهل لمطالبه واحتياجاته وشعوره بارتفاع ملموس في مستوى معيشته . وذلك يتأتى بأن يلمس جيل التحول والبناء الحاضر ، هذا التغيير إلى واقعيناً بأن النظام السياسي قد تغير لمصلحها ، بعد أن كان لمصلحة طبقة تمثل قلة من الإقطاعيين والاحتكاريين والرأسماليين . . وهذا الإحساس الواقعي عند القوى العاملة للشعب يزيدها استمساكا وإيماناً بالطريق الذي عبدته ثم أخذت تبنيه ، و عصها ضد عاولات البلبلة والتشكيك التي تثيرها وتختلقها الأبواق الاستعمارية والدعايات البعدة . . .

على أننا إذا عرضنا لهذه القضية من الجانب الاقتصادى النظرى المجرد ، فإن رجال الاقتصاد يرون أنه يجب عدم إحداث أى ارتفاع مبدئى فى المستوى المعيشى للجموع العاملة ، للإسراع فى عملية التنمية الاشتراكية على نطاق واسع ، لكى يتوافر أكبر قدر من المدخرات اللازمة لهذه التنمية السريعة . . . ويرون أن أى رفع فى مستوى معيشة الملايين ، فيه إنقاص لهذه المدخرات عن حدها الأقصى . . . وبالتالى وفى رأيهم أيضاً ، فإن ذلك إضعاف لسرعة التنمية . . .

## وهكذا نجد تعارضاً أو تناقضاً بين نوعين من الاعتبارات والآراء:

- الاعتبارات السياسية والظروف النفسية للشعوب ، والإحساس بحاجبها ، والشعور بحقها في نصيب عادل من التغيير الاجتماعي حتى لا تحرم من كل ناتج جهدها ونضالها وعملها الشجاع الصعب .
- واعتبارات الاقتصاد وما تقدمه من تحليل للتنمية قائم على حساب الأرقام ونظريات الاقتصاديين . . . .

الاعتبارات السياسية تحتم رفع المستوى المعيشى الشعوب الآخذة بالاشتراكية في بداية بنائها ، ولو بدرجة محدودة .

والاعتبارات الاقتصادية تخم تأجيل رفع هذا المستوى ، وللمرة قد تطول . . .

ولقد غلبت بعض التجارب في التنمية الشاملة اعتبارات الاقتصاد . . . على أنه من الواجب أن نبين أن ذلك كان ممكناً في ظل ظروف العالم خلال تلك الفترة . . . فلم تكن إمكانيات الاتصال بالشعوب في الحارج - خاصة بالإذاعة المرثية والصوتية والصحف والطائرات - بنفس القلبر المفتوح والمتوفر الآن . . . وبالتالي لم يكن من السهل نقل صورة الحياة الدنيا بكل ما فيها من تقدم إلى الذين يبذلون ثم لا يجدون تغيراً في حياتهم ومستواهم . . . ونقل هذه الحملات النفسية والأساليب الدعائية الاستعمارية قد تحدث البلبلة التي أشرنا إلها .

أما في ظروف العالم المغاصر فلا يمكن إهمال الاعتبارات التي عرضنا لها ، والتي اتحتم إحداث قدر من الارتفاع في المستوى المعيشي للجيل الذي يبدأ في بناء الاشتراكية . . . .

والواقع أن هذا هو الحل الذي اختاره الميثاق ، حيث قرر بوضوح أننا لا يمكن أن نضحي كلية بالجيل الحاضر ونتجاهل حقه في رفع مستوى معيشته ، في سبيل معيشة الأجيال المقبلة .

على أننا إذا ذهبنا في التحليل إلى أبعد من ذلك ، نجد أن هذا التعارض بين اعتبارات السياسة واعتبارات الاقتصاد ، بين الاعتبارات المعنوية والإنسانية، والاعتبارات المادية والحسابية، يمكن أن يحل بطريقة تعتمد على الأسلوب التالى :

ر ١) حصر هذا التعارض في فترة محدودة ومبدئية . . . مع دوام توضيح الرؤية أمام الجماهير والتوعية الاشتراكية ، حتى تدرك القوى الشعبية العاملة ، أن الاشتراكية — إلى جانب أنها إنتاج وكفاية وجهد مضن — هي أيضاً أسلوب عدل ، وأن الاشتراكية ، وهي في حاجتها الضرورية الملحة للتنمية والبدل ، هي في الوقت نفسه عمل إنساني أولا وأخيراً . . .

(س) التوفيق والتلاقى تدريجياً ... بعد هذه الفترة الحرجة ... بين الاعتبارات السياسية والقواعد الاقتصادية ...

وهكذا يتبين لنا واجب ارتفاع مستوى معيشة الجيل الذى يبدأ البناء ، وتفرض عليه إرادة التغيير مسئولية إقامة الأساس والقاعدة الاقتصادية للانطلاق الثورى في بناء الاشتراكية . . . .

وتلك هي أصعب الفترات في مرحلة بناء الاشتراكية. . . تفرضها أسباب جوهرية لا يمكن إغفالها ، تعويضاً الجماهير عن تخلفها السحيق ومعاناتها المريرة طوال عهود سبقت ، وتأكيداً مادياً ملموساً بأن النظام الاشتراكي في مصلحها منذ بداية وجوده ، وتحصيناً للشعوب التي تبني وتبذل وتعمل ، من النكسات التي تهدف إليها دعاوى البلبلة والحرب النفسية ومحاولات التشكيك عما تثيره القوى الاستعمارية والرجعية بكل السبل ، أملا في العودة إلى مواقعها القديمة حيث السيطرة والتحكم ، وعداء مها ضد كل إرادة للتغيير الاشتراكي ،

الذي هو أمل الشعوب المتطلعة إلى حياة أفضل . . .

و بعد هذه الفترة الأولى والحرجة من البناء بعد تحقيق التحول الاشتراكى ، وعندما تندفع الجماهير بالحماس، والإيمان بتوقف درجة سعادتها على مستوى إنتاجها وجهدها ، يتم تنظيم تزايد مستوى معيشة الجماهير على نحو يربطها بتزايد الإنتاج . . . وهنا تلتى الاعتبارات الإنسانية والسياسية والمعنوية مع القواعد الاقتصادية والمادية . . .

وهذا يحدد لنا فترتين متباينتين ومختلفتين في مرحلة بناء الاشتراكية في الدول النامية خلال العصر الحالى ... ويلزم أن تضعهما هذه الدول النامية في اعتبارها حتى تستطيع أن تقطع مرحلة البناء الاشتراكي في مناخ صحى ، وتتحقق الاشتراكية على أرضها بالكفاية والعدل ، وتصل إلى الناتج الحسابي والإنساني ، المادي والمعنوي المطلوب في وقت واحد ....

## الفترة الأولى

تفرضها ظروف التطور والتصارع في عالمنا المعاصر ، وتفرضها كذلك الدوافع الإنسانية وطبيعة الدول النامية وأحوالها القاسية التي فرضتها عليها عهود ما قبل الثورة الاشتراكية ، إلى جانب ما تتطلبه مسئوليات بذل الجهد المخلص والمضاعف ، اللازم لتحقيق أصعب مراحل البناء الاشتراكي .

فى هذه الفترة ، يجب أن يرتفع مستوى معيشة الجماهير العاملة ، التي هي الحلايا الأساسية للبناء الاشتراكي والعناصر المرجوة من وراء الثورة الاشتراكية .

وفي هذه الفترة لا تلتي بل تتعارض القواعد الإنسانية والاعتبارات السياسية والمعنوية مع القوانين الاقتصادية وقواعد الحسابات المادية المجردة . . .

وهذه الفترة هي دون شك أحرج فترات البناء الاشتراكي .

#### الفرة الثانية

تلى الفترة الأولى ، ويتم فيها التلاقى والتوافق بين القواعد والاعتبارات السابقة كلها ، حيمًا يرتبط ارتفاع مستوى المعيشة للجماهير – التي تعمل وتبنى ، وتبذل الجهد وتقيم البناء الاشتراكي على أرضها – بارتفاع الإنتاج قيمة وقدراً . . . .

وبما لاشك فيه أن التوفيق والتلاقى بين هذه الاعتبارات والقواعد، خلال الفترة الثانية من عملية البناء الاشتراكى ، أمر ميسور وبمكن ، للأسباب التالية :

( ا ) أن رفع المستوى المعيشي البجماهير العاملة في الفترة الأولى والحرجة من شأنه أن يرفع مستوى الإنتاج وكميته، في الفترة الثانية وما يليها بالطبع. . . ومن هنا فإن الارتفاع بمستوى الإنتاج كمَّا وكيفاً ، سيكون في مفهوم القوى العاملة ، هو المنبع والمصدر الأول والأساسي الذي يتيح رفع مستوى المعيشة ، وفتح فرص العمل ، وزيادة دخل الفرد تلقائينًا فيا بعد ، دون أن يؤدى ذلك إلى الضغوط والظواهر التي تبدو مع الفترة الأولى .

(س) أن نقطة البداية للعمل والبناء في الفترة الأولى للبناء الاشتراكي لا تستند عادة إلى دعامات كافية من الخبرة العالية والمستوى العلمى ، الذى يدفع ويقود عجلة الإنتاج . . . أما الفترة الثانية فهي تنطلق من قاعدة أقوى رسوخاً ، ومستندة إلى رعيل كاف ذى خبرة ودراية ، استطاعت الفترة الأولى أن تمنحه إياها، وأن يصل خلالها إلى مستوى مشرف وأعداد كافية لسد كل الثغرات والمطالب .

- (ح) أن المشروعات التى تقام عادة فى الفترة الأولى لا تعطى إنتاجاً بكل طاقتها لأسباب فنية أو اقتصادية أو لأى قصور يلازم عادة الذين يقتحمون آفاقاً جديدة عليهم ... لكن هذه المشروعات تعطى إنتاجها بكل طاقتها مع المرحلة الثانية ، بعد التغلب على أرجه القصور والإلمام بدروب ومسالك هذه الآفاق الجديدة ... وهذا العطاء الكاهل من إنتاج المشروعات ، ييسر على الفترة الثانية أن تحمل عبء الارتفاع السابق فى مستوى المعيشة ، وتتمكن هذه الفترة من أن توازن دون عناء الارتفاع التدريجي فى المستوى المعيشي وتربطه تلقائياً بالتزايد المستمر فى الإنتاج ومستواه ... والكفاية الإنتاجية تتوقف إلى درجة كبيرة على إتقان العامل لعمله ودرايته ... وكلما زادت هذه الكفاية أمكن زيادة أجر العامل ، دون أن يرفع ذلك من تكاليف الإنتاج .
- (د) أن الارتقاء بمستوى المعيشة المجماهير وانتشالها من المستوى غير الإنساني الذي فرضته عليها قوى الاستغلال الظالمة ، في عهود ما قبل الثورة ، هو بمثابة تجميع القوى البشرية ودفع لحماسها للنمو الاقتصادى في المجتمع الذي انتشاهم من الهوة السحيقة . . . ولا شك أن ذلك سيكون نقطة انطلاق تندفع منها الجماهير بالممارسة والحماس والوعى ، وتقبل سياسيًا أن تربط الارتفاع التدريجي في مستوى معيشها بتزايد الكفاية الإنتاجية ، أي تربط الإنتاج بالتكاليف ربطاً سليماً .
- (ه) أن زمن الفترة الأولى وتجربها كفيلة بأن تكشف الرؤية أمام الجماهير وتبدد ما قد يكون هناك من غموض فكرى أمامها ، ويستطيع وعى الجماهير المتزايد ، وتعميق الفكرة الاشتراكية في أذهانها ، أن يزيل البلبلة التي يحاول دعاة الاستعمار إثارتها واختلاقها .

# الخطة الخمسية الأولى هي الفترة الحرجة في مرحلة البناء الاشتراكي

على ضوء هذا التحليل يمكن القول بأن فترة الحطة الخمسية الأولى في مصر كانت الفترة الحرجة في بناء اشتراكيتنا .

لقد جاءت الحطة الحمسية الأولى بعد أن تم تحرير الوطن من الاحتلال الأجنبي . . . وبعد الكفاح المسلح لدحر قوى العدوان الثلاثي على مصر . . . وبعد تصفية قواعد السيطرة الأجنبية على الاقتصاد المصرى وتمصير البنوك وشركات التأمين ووكالات التجارة الحارجية ، وبعد استرداد قناة السويس ، لتكون ملكا الشعب ، صاحب الحق الطبيعي فيها ، حتى تكون إيراداتها مصدر تمويل لمشروعات الإنتاج وفتحا الآفاق العمل والحياة أمام أبناء مصر ، بعد أن كانت مصدر تآمر وتهديد لهم . . .

جاءت الحطة بعد هذه المعارك الضارية وغيرها ، واستطاع شعب مصر بقيادته السديدة أن يجمع قواه لكى يبدأ المسئولية الكبرى فى البناء الاشتراكى ، وقد شاء القدر لهذا الجيل أن يحملها كذلك بعد أن حمل عبء معارك التحرير والمعارك النفسية والضغط الاقتصادى والتهديد حتى حقق الاستقلال الوطنى كاملا ... وكان لا بد من خلق الحافز الثورى للإنتاج حقاً وعدلا للجيل اللى أعطى كل إخلاصه لقضية الثورة ، وظل يصارع جميع أنواع التحديات ، أعطى كل إخلاصه لقضية الثورة ، وظل يصارع جميع أنواع التحديات ، ولى أمكنه أن يحقق نموذجاً رائعاً للثورة الوطنية من أجل حياة أفضل ... إن طاقة الاحبال التي أعطاها شعب مصر تتجلى بكل القوى الكامنة فيها ، إذا عادت إلى الذاكرة كل جحافل الشر والظلام التي كانت تجثم على صدره ، إذا عادت إلى الذاكرة كل جحافل الشر والظلام التي كانت تجثم على صدره ، أن

ولم تشأ القيادة الثورية التي تؤمن بالمقاييس الاجتماعية والإنسانية أن تحمل هذا الجيل أعباء جديدة دون جزاء عادل وحافز إنساني من الحقوق الأساسية للشعب العامل . . . .

ومن هنا كانت مجانية التعليم بكل مراحله مثلا ، ونشر الحدمات الصحية المجانية ، وإضافة مشروع الوحدات الريفية للخدمات الصحية في الريف ... ومن هنا كان تخفيض إيجارات المساكن ، ووضلع حد أدنى للأجور ، وتحديد ساعات العمل ، وإشراك العاملين في الأرباح وفي الإدارة ...

ومن هنا تقررت مكافأة الإنتاج السنوية للعاملين بالدولة ، ووضع قانون العاملين ، وإقرار العلاوات السنوية المنتظمة للعاملين . . .

ومن هنا تحملت الدولة تعويض الزراع عن إصابة محصول القطن عام ١٩٦١ وألغت أرباح بنك التسليف التي كانت له في عملياته ومعاملاته مع الفلاحين ... ومن هنا أيضاً تحملت الدولة راضية فروق أسعار المواد الأساسية والتموينية اللازمة لحياة الشعب وقررت التأمينات الاجتماعية . . .

ومن هنا خفضت أسعار الدواء . . . إلى آخر هذه الخطوات الثورية التي كانت بحق عوامل ساهمت في الارتقاء بمستوى المعيشة ، وانتشال قوى الشعب من المستوى المتخلف إلى المستوى الإنسائي اللائق بشعب عريق يبيى بإرادته وبإيمانه المجتمع الاشتراكي . . . .

ويجب أن نضيف هنا أن فترة الخطة الخمسية الأولى ، واجهت كذلك ظروف التربص الخارجي الخطيرة ... والتي تتمثل في مواجهة نكسة الانفصال والتجمع الرجعي في المنطقة في محاولة مرسومة للضغط على جمهوريتنا وعلى مكاسب الثورة ... وتتمثل في زيادة حدة المؤامرات الاستعمارية والرجعية التي أدت بالضرورة إلى زيادة واجباتنا والتزاماتنا الدفاعية وتعزيز قواتنا المسلحة التي استطاعت أن تؤدي دورها في اليمن ، وتمنع الاستعمار والرجعية من السيطرة على شبه الجزيرة العربية في محاولاتها اليائسة لفرض العزلة وخنق قاعدة التحرر ،

التي تهب منها التيارات العاصفة بقلاع الرجعية وحصون الاستعمار . . . وتعزيز قواتنا المسلحة لتكون دائماً على أهبة الاستعداد وردع كل عدوان أو تهديد هو تعزيز للدرع الواقى الذي يحمى إطار البناء الاشتراكى ، الذي يقام فوق أرضنا ولمصلحة الشعب .

ولقد شكلت هذه الإجراءات الإنسانية والاجتماعية والسياسية التى اتخذت خلال الحطة الحمسية الأولى حافزاً ثوريبًا للإنتاج، وظهرت كذلك آثار هذا الحافز الثورى القوى في مواجهة الشعب لكل هذه الصور من التربص والتحديات والتآهر، وساعدت على انتصار الشعب على أعدائه . . . وهذا نصل إلى :

# تقييم الخطة الخمسية الأولى في إطار هذا التحليل

# التجسن في مستوى معيشة أفراد الشعب وتوزيع الدخل

إن المعيار الحقيقي لمعرفة أى تقدم اقتصادى ، هو المقدار الذى يحققه الاقتصاد القومى للإنسان من رفاهية وحياة كريمة .

فالاقتصاد إنما يوجد ويعمل في خدمة الإنسان . .

والاشتراكية في حقيقتها وجوهرها وأهدافها هي نظام إنساني أولا، بهدف إلى تحقيق الرفاهية الإنسانية ، بديلاللبؤس الإنساني الذي يصيب المجتمعات البشرية على أيدى النظم المستغلة .

والرفاهية الإنسانية ، ومدى التقدم الذي يتحقق في طريقها ، إنما تقاس موضوعينًا بمدى التحسن الذي يطرأ على المستوى المعيشي .

وإذن يجب البدء أولا بمعرفة ما حققته الحطة الحمسية الأولى من ارتفاع في المستوى المعيشي للإنسان الفرد . . . .

إن مستوى معيشة أى إنسان يقاس موضوعياً بمستوى دخله، ولذلك نستطيع

أن نبدأ بتحديد ما حدث في متوسط الدخل من تحسن خلال الحطة .

و يجب أن ننظر لمتوسط الدخل كمعيار مبدئى ، لأن متوسط الدخل هو : حاصل قسمة حسابية الدخل على الأفراد . . . وذلك المتوسط الحسابى ، يبين نصيب الفرد لو أن الدخول موزعة بالتساوى بين الناس .

والحقيقة أننا بدأنا ثورتنا من مجتمع كانت الدخول فيه موزعة توزيعاً غاية في التناقض وفي البعد عن كل ما يمت إلى المساواة والعدالة بصلة . . .

ومع أن تحقيق عدالة التوزيع التي ننشدها ونسعي إليها أمر يستغزق زمناً ليس قصيراً ، إلا أنه يجبعلينا أن نعود إلى ما حدث عندنا من خطوات في طريق تحقيق عدالة التوزيع في الدخول والتي تستغرق زمناً ظويلا ، ولم تصل إلى توزيع الدخل فيها توزيعاً حسابياً متساوياً . . .

## متوسط دخل الفرد ومتوسط دخل الأسرة

الفرد هو وحدة الحياة الإنسانية ، والأسرة هي وحدة الحياة الاجهاعية ، التي يباشر معها الفرد استهلاكه ومعيشته عامة .

ومن هنا يمكن قياس التقدم في مستوى المعيشة ، إما بمعرفة متوسط دخل الفرد وما حدث فيه من تغير . . . وإما بمعرفة متوسط دخل الأسرة وما حدث فيه من تغير .

#### التطور السكاني

كان عدد السكان و الأفراد ، في سنة ١٩٦٠/٥٩ و قبل بداية الحطة ، الى حوالي ٢٥,٦ مليون نسمة ، ارتفع سنة ١٩٦٥/٦٤ وعند نهاية الحطة ، إلى حوالي ٥,٦٥ مليون نسمة .

وكان عدد الأسر سنة ٥٩ / ١٩٦٠ حوالى ٥,١ ملايين أسرة ، ارتفع في سنة ١٩٦٥/٦٤ إلى حوالي ٥,٥ ملايين أسرة .

هذا عن تطور السكان . . .

#### كيف نطور الدخل

يلزم أن نشير أولا إلى أن الدخل يقاس هنا بالأسعار الثابتة ، أي بالأسعار التي كانت سائدة في سنة ٥٩ / ٢٠ قبل الخطة ، حتى نعرف التحسن الحقيقي والفعلى الذي حدث في مستوى المعيشة . أما بالأسعار الجارية التي تحدث فيها ارتفاعات من سنة الأخرى ، فإن رقم اللخل سيكون متضخماً بسبب ارتفاع الأسعار ، ولا يمكن أن نستخلص منه عندئد درجة ارتفاع مستوى معيشة الناس بالأسعار الثابتة ( ٥٩ / ٢٠ ) :

كان الدخل سنة ٥٩ / ١٩٦٠ ١٢٨٥ مليون جنيه حوالي ارتفع الدخل سنة ١٩٦٥/٦٤ إلى حوالي ) 177Y

و بعملية قسمة بسيطة نجد أن :

• متوسط نصيب الفرد من الدخل الحقيقي ، قد ارتفع من حوالي • ٥ جنبها سنة ٥٩/ ١٩٦٠ إلى حوالي ٢٠جنيها في سنة ١٩٦٥/٦٤ أي بنسبة تزيد علي ١٩٪.

• متوسط نصيب الأسرة و باعتبارها وحدة معيشة يستهلك أفرادها معاً ه... ارتفع من حوالي ٢٥٠ جنبها سنة ٥٩/١٩٦٠ إلى حوالي ٣٠٣ جنبهات في سنة ٢٢ / ١٩٦٥ ، أي بنسبة ٢١ ٪

نسبة الزيادة · عن سنة عن سنة ٣٠/٥٩	٢٥/٦٤ السنة الأخيرة في الخطة	٢٠/٥٩ السنة السابقة الخطة	البيان
7.44,1	1777	۱۲۸۰	الدخل بالمليون جنيه
7.10	44,0	70,7	السكان و عدد الأفراد بالمليون فردا،
" %\\\\	٥,٨	0,4	عدد الأسر و بالمليون ،
7.19,1	٥٩,٨	۰۰,۲	متوسط نصيب الفرد من الدخل الباخنيه على المعنيه على الأسرة من الدخل متوسط نصيب الأسرة من الدخل الباخنيه على المباخنيه على المباخنية على المباخ
/ <b>Y1</b>	۳۰۳,۱.	Y0.,2	البالحنية )

## ما هي الدلالة الواقعية لهذه الأرقام ؟

الدلالة تظهر في حقيقتين هامتين:

## الحقيقة الأولى

أن الحطة الأولى قد نجحت فى وضع الأسس التى تجعل نمو الاقتصاد القومى ، يكفل تزايد اللخل بنسبة تفوق كثيراً نسبة تزايد السكان . فبينا زاد عدد السكان بنسبة ١٥ ٪ فى سنوات الحطة ، زاد اللخل فى الأسعار الثابتة بنسبة ١٥ ٪ فى سنوات الحطة ، زاد اللخل فى الأسعار الثابتة بنسبة ٢٠٧٠٪ .

تتضح أهمية هذا الوضع بمقارنته بما كانت عليه الحال قبل سنة ١٩٥٧ حيث كان السكان يتزايدون بمعدل حوالى ٢,٧٪ سنوياً ، وكان الدخل فى السنوات السابقة للثورة مباشرة يزيد بنسبة لا تتجاوز فى المتوسط ٥,١٪ وكان من أثر ذلك تدهورمستمر فى متوسط دخل الفرد.

فى ذلك رد على دعايات الصهيونية والاستعمار وقد ملأهما الغيظ والحقد حين تقول أبواقهما إن الخطة الأولى فى الجمهورية العربية المتحدة قد حققت تزايداً فى الدخل ، ولكنه لم يقابل الزيادة فى السكان . إن نسبة الزيادة فى السكان كانت بعد الثورة أكثر منها قبل الثورة بالفعل . . . ولكن هذه الزيادة كان مردها الأول والأخير هو الزيادة فى الحدمات الصحية والعلاجية والارتفاع كان مردها الأول والأخير هو الزيادة فى الحدمات الصحية والعلاجية والارتفاع بمستوى المعيشة لأبناء الشعب وأطفاله . . . وكانوا من قبل نهباً للفاقة وللمرضى والموت . . و برغم هذه الزيادة المرتفعة فى السكان فإن الزيادة فى الدخل قد فاقتها كثيراً . . .

إن متوسط نصيب الفرد من السلع والحدمات قد زاد في نهاية الحطة عن بدايتها بحوالي ١٩٪ ومتوسط نصيب الأسرة من السلع والحدمات قد زاد بنسبة ٢١٪ ومعنى ذلك أن مستوى معيشة الأفراد والأسر على حد سواء قد زاد بتنفيذ الحطة ، في خس سنوات ، محوالي محسن ما كان عليه المستوى قبل الحطة .

هذه النسبة المرتفعة لا يمكن أن يتمكن من تحقيق مثلها إلا النادر القليل من البلاد النامية ، وإذا كانت هذه النسبة لا توحى بشيء القارئ العادى ، فلنحاول ترجمة معناها إلى نسب في زيادة الاستهلاك في بعض السلع الحامة ، مقارنة بكميات استهلاكها (وليس بسعرها) خلال السنوات الخمس للخطة .

وإذا بدأنا مرة أخرى من نقطة زيادة السكان ، وقلنا إن السكان قد زادوا خلال هذه الفترة بنسبة ١٥٪ ، فإن الاستهلاك من السلع الآتية خلال سنوات الحطة قد زاد بالنسب المبينة :

نسبة زيادة استهلاك بعض السلع الهامة من سنة ٥٩/١٩ حتى سنة ٢٥/٦٤

%\ <b>1</b>	المسلى الصناعي	% Y4,£	القمح
% <b>4</b> 4, £	الزيوت النباتية	7. 2 • ,4	الذرة الشامية
%.v•,٦	الصابون ،	% i 7, Y	الذرة الرفيعة
% £04,X	المنظفات الصناعية	7.40	الفول
%. 04, 2	المكرونة	1.74.5	الدقيق
% WE, W	البيض	% <b>٢٣,</b> ٣ .	أقمشة صوفية وقطنية
7.141,4	اللحوم والدواجن	"/. £0,V	مصنوعات جلدية
% <del>1</del> • , 7	الأحذية	% Y 17	الأسماك .
%. <b>۱۲۱</b> ,٤	الأدوية	7.12	العدس
% 70Y,Y	راديوهات '	%. YY, £	ماكينات خياطة
% ۱y,۳	مواقد كير وسين	% 410,0	ثلاجات
7.114	ومواقد بوتاجاز	. % 1A1,Y	دراجات

وإذا كانت هذه الزيادة في الاستهلاك الكلى تبين أن استهلاك الشعب في مجموعه قد تحسن، فإننا أو نظرنا إلى متوسط أستهلاك الفرد من بعض السلع لوجدنا أيضاً مدى التحسن الذي طرأ على دخل الفرد وقدرته على الاستهلاك ، كما يتضح من الجدول الآتي :

# متوسط نصيب الفرد من الاستهلاك الكمي لبعض السلع

المنة الحامسة	سنة الأساس	الوحدة	السلعة
171,1	1.4,7	کجم	القمح
۷٦,٨	77,7	, ,	الذرة الشامية
11	۸٫٦	•	الفول
10,7	17,9	. 10	السكر
١,١ .	٠,٨		الشاي
۰, ۱,۰	٠,٦		المسلى الصناعي
41,2	<b>۲٦,۸</b>	عدد	البيض
17,59	۱٦٫١٤،	مبر	أقمشة وملابس قطنية
٣,٤	۲,٤	كجم	صابون مطبخ وغسيل
٠,٥٢٤	۰٫۳۳۷	, ')	صابون تواليت
1,004	۰٫٥٤٧	جنيه	أدوية
۸٫۸	۰,٧	كجم	بوتاجاز
1,00	٠,٣٨ .	الكل١٠٠٠منالسكان	ثلاجات كهربائية
١,٧٢	1,22	1 1 1 1	مواقد بوتاجاز
1,79			مواقد بوتاجاز تلیفزیون

<sup>•</sup>عدد السكان في سنة الأساس معدد السكان في سنة الأساس

<sup>•</sup> وفي السنة الحامسة

إن سردنا لهذه الأرقام لا يعنى أننا ننظر إلى هذه الزيادة في استهلاك هذه السلع على أنها لم تخلق بعض المشاكل والصعوبات، بل على العكس من ذلك ير وسنرى خلال هذا التقييم أن هذه الزيادة في الاستهلاك قد خلقت صعوبات للخطة .

كل ما نريد بيانه هنا هو أنه قد حدث بالقطع تحسن حقيقي وضخم في متوسط مستوى معيشة الأفراد والأسر ، مما يبين كيف استجابت الثورة إنسانياً وثورياً للآمال المشروعة لجماهير الشعب التي طال حرمانها ، وكيف أعطت بذلك حافزاً ثورياً للإنتاج قد لانجد له مثيلاً في الدول النامية التي تمر في مثل ظروفنا ، ولا نجد له مثيلاً في الدول التنمية الشاملة في عصور سابقة . . .

## تساؤل عن قضيتين رئيسيتين

وهنا نطرح سؤالين هامين عن قضيتين رئيسيتين للبحث والإجابة:

: 1/1

هل اقترن هذا التحسن الظاهر في متوسط نصيب الفرد من الدخل بتحسن في عدالة التوزيع ؟

ونظهر أهمية هذا السؤال في أن تحسن عدالة التوزيع يتبين من مدى استفادة الطبقات الضئيلة الدخل من ناتج عملية التنمية . . . فمن المتصور أن يحدث نمو في بلد رأسمالي ، بمعدل قوى ، ويزداد فيه الدخل الكلى ، ويزداد نصيب الفرد (حسابياً وبعملية القسمة المعروفة) من هذا الدخل، دون أن يزيد نصيب الفرد الفعلي والحقيقي من هذا الدخل ، لأن كل الزيادة أو معظمها تذهب وتؤول إلى الفتات ذات الدخل المرتفع . . . .

فهل يحدث مثل هذا عندنا ؟ أو أن ما حدث في مصر هو تحسن حقيقي في عدالة التوزيع زاد معه نصيب الطبقات ضئيلة الدخل ؟

هذا هو السؤال حول القضية الأولى . . .

ثانياً:

ما هي جوانب النمو الذي حدث في اللخل الكلي والذي سمح بجدوث هذا التحسن في متوسط نصيب الفرد من اللخل ، والذي اقرن — كما سنبين — بزيادة عدالة التوزيع ، والذي كان من أثره تحسن مستوى معيشة الأفراد أو الأسر ؟

هذا هو السؤال حول القضية الثانية.

ولن كان السؤال الأول يأتى ، طبيعياً ، بعد ما بينا ... من تحسن فى متوسط نصيب الفرد من اللخل ، إننى سأبدأ بالإجابة عن السؤال الثانى لأوضح الأسس التى ارتكز عليها تحقيق عدالة التوزيع.

فالتحسن فى عدالة التوزيع لم ينصب فقط، على اللخل الذى كان موجوداً . قبل الثورة ، وقبل الخطة الحمسية الأولى ، بل انصب على دخل زاد بنسبة كبيرة .

# النمو الذي تحقق في الدخلوالإنتاج خلال سنوات الخطة

ولنبدأ أولا بإلقاء نظرة على ما حدث من نمو اللخل الكلى . . . ثم لنقف أمام القطاعات الأساسية بعد ذلك :

## النمو في الدخل الكلي

وهنا حقيقة لا بد من ذكرها بوضوح . . . وهي أن الخطة الخمسية الأولى برغم كل ما سنعرض له موضوعينًا من صعوباتها ومشكلاتها وقصورها ـ قد حققت معدل نمو في اللخل ، لم يستطع الكثير من دول العالم تحقيقه ، بما في ذلك الدول التي تفوق مواردها الطبيعية وثرواتها أضعاف أضعاف موارد وثروات جمهوريتنا .

كذلك يجب أن ننبه إلى أن القياس والمقارنة يجب أن يكونا على أساس حساب الدخل بالأسعار التي كانت سائدة سنة ٥٩/٥٦ (أى الأسعار الثابتة للخطة) لأننا لو حسبنا الدخل بأسعار السنين اللاحقة، وهي سنوات حدث فيها ارتفاع في الأسعار، فإننا سنكون قد ضخمنا الدخل وضاعفناه في السنة الأحيرة للخطة عن حقيقته، وتكون مقارنتنا غير صحيحة.

## على أساس الأسعار الثابتة

كان الدخل سنة ٥٩/١٩٦٠ حوالي ١٢٨٥ مليون جنيه .

وصل سنة ١٩٦٥/٦٤ إلى حوالي ١٧٦٢ مليون جنيه .

أي أن نسبة الزيادة الكلية في السنوات الخمس وصلت إلى ٢٠٧١٪ .

، ومعنى ذلك أن الزيادة السنوية قد بلغت خلال سنوات الخطة في المتوسط حوالي ٥٠,٧٪ سنويناً .

وهنا يجب أن نذكر أن هذا المعدل الذي تحقق يعد من أعلى معدلات ثمو الدخل في العالم كله ، وأن الحطة الحمسية الأولى قد حققته في مصر برغم كل الصعوبات والتحديات الداخلية والحارجية التي واجهت تنفيذها .

ويتضح مدى ارتفاع متوسط معدل النمو السنوى في الدخل عندنا ، في سنوات الخطة ، من المقارنة بمتوسط النمو في الدول الأخرى الواردة في الجدول التالى ، والتي جاءت أرقامها في بيانات الأمم المتحدة :

معدل النمو السنوي في إجمالي الدخل المحلى في بعض الدول

المعدل (٪)	القترة	الدولــة
7,0	1970-7.	الجمهورية العربية المتحدة
۲,۷	1971 - 04	قبرص .
۲,۷	1977 - 08	إنجلترا
۲,۷	1971-04	الباكستان
۲,۹	1977 - 08	الولايات المتحدة
۳,۰	1977 08	بلجيكا
٣,٢	1977 - 08	الأرجنتين
٣,٢	1971 - 08	برجوای
۳,۵	197 04	الهند
۳,٦	30 - 7781	شیلی
۳,۷	1977 - 08	سيلان
۳,۷	30-7771	كندا
۳,۷	1977 08	النرويج
٣,٨	1977 - 08	كمبوديا
۳,۹	1901-04	إندونيسيا
٤,١	1977 - 08	اكوادور
٤٫١	197 07	ماليزيا
٤,١	1971 - 04	نيوزيلاند
٤,٢	1977 08	الداغرك
٤,٢	1971 08	كولومبيا
٤,٣	1977 - 08	هولندا ·
٤,٧	30-7771	سويسرا
٤,٩	1977 - 08	فنلندا

(٪) المعدل	الفترة	الدولة
٤,٩	1977 - 05	فرنسا
٤,٩	1977 - 08	ألمانيا الاتحادية
٠ ٤,٩	1977 - 08	الفلبين
٥,٠	1977 - 08	بورما
٥,٠	1977 - 08	تركيا
٥,١	1977 - 08	البرتغال
0,2	1977 - 08	النمسا
٥,٩	1909-08	بيرو

## معدل النمو في الدخل المتولد من القطاعات المختلفة

إذا انتقلنا إلى بيان معدل النمو في القطاعات المختلفة فإننا نجد ما يأتي :

#### ١ - الدخل المتولد في الصناعة

حجر الزاوية في تطوير اقتصادنا القومي .

ارتفع من حوالی ۲۵۲ ملیون جنیه سنة ۵۹/۱۹۲۱ إلی ۳۸۵ ملیون جنیه ، أی بزیادة تبلغ حوالی ۱۲۹ ملیون جنیه ، وهذا الرقم یمثل نسبة زیادة تفوق ۵۰٪ فی السنوات الحمس للخطة .

وهنا أيضاً يجب أن نذكر أن هذه النسبة (وهي ١٠٪ في المتوسط سنوينًا) تعتبر من أعلى نسب نمو اللخل الصناعي في العالم كله

## ٢ ـ في الزراعة

ارتفع اللخل من ٤٠٥ ملايين جنيه سنة ١٩٥٩ إلى ٤٧٧ مليون جنيه ، أى بزيادة قدرها ٧٧ مليون جنيه . . . وبنسبة زيادة كلية حوالى ١٨٪ في سنوات الحطة كلها .

#### ٣ \_ الكهرباء

ارتفع الدخل فيها من حوالى ١٠ ملايين جنيه إلى حوالى ٢٢،٥ مليون جنيه بزيادة تبلغ نسبتها ١٢٩ ٪.

#### ع ــ التشييد

زاد الدخل فيه من حوالى ٤٧ مليون جنيه إلى حوالى ٩٣ مليون جنيه ، بزيادة تبلغ نسبتها حوالى ٩٧ ٪.

## ه \_ في النقل والمواصلات

زاد الدخل من حوالی ۹۳ ملیون جنیه ، إلی حوالی ۱۵۸ ملیون جنیه بنسبة زیادة تبلغ حوالی ۷۰ ٪ .

#### ٦ - في التجارة والمال

زاد الدخل فيها من حوالي ١٢٩ مليون جنيه إلى١٥٢مليون جنيه بزيادة تبلغ نسبتها ١٧٠٦ ٪ .

#### ٧ - في المباني السكنية

من ۷۳ مليون جنيه إلى حوالي ۸۰ مليون جنيه بنسبة حوالي ١٠٪.

#### ٨ -- المرافق العامة

من حوالی ٥,٥ ملایین جنیه إلی حوالی ۸ ملایین جنیه بنسبة زیادة تبلغ حوالی ۲۰٪ .

#### ٩ - الخلمات الأخرى

(من صحة وتعليم وخدمات ثقافية واجتماعية . . إلخ ) زاد الدخل من ٥,٥ من جنيه إلى ٣٨٨ مليون جنيه، أي بنسبة زيادة حوالي ٤٦٪ .

## النمو في الإنتاج المتولد عنه هذا الدخل

إذا كنا قد بدأنا بالدخل فلأنه مقياس مستوى رفاهية الأفراد والسكان . . . . هذه الحقيقة يجب ألا تنسينا الإنتاج .

فالإنتاج هو الذى يتولد منه الدخل الذى يحصل عليه الأفراد الذين ساهموا في عليات الإنتاج ، سواء في شكل أجور ومرتبات ، أم في شكل أرباح وغوائد ملكية يحصل عليها الملاك .

وهنا يظهر بشكل أكثر وضوحاً مدى ما حققته الحطة الخمسية الأولى من تقدم :

# فعلى المستوى الكلى ، وبالأسعار الثابتة دائماً

كانت قيمة الإنتاج الكلى فى سنة ١٩٥٩ / ١٩٦٠ حوالى ٢٥٤٨ مليون . جنيه وارتفعت قيمته فى سنة ١٩٦٤ / ١٩٦٥ إلى حوالى ٣٤٧٤ مليون جنيه .

ومعنى ذلك أن الإنتاج الكلى قد حقق خلال سنوات الحطة الأولى زيادة بلغت نسبتها ٣٦,٤ ٪.

## أما على مستوى القطاعات

## (١) فني الصناعة

زاد الإنتاج بالأسعار الثابتة كما يلي:

من حوالی ۱۰۸۷ ملیون جنیه سنة ۱۹۹۹/۱۹۹۹ .

إلى ١٤٧٠ مليون جنيه سنة ١٩٦٤ / ١٩٦٥ .

بنسبة زيادة كلية تبلغ ٣,٣٥٪.

ويكنى أن نذكر هنا تطور كميات الإنتاج ، من بعض السلع الهامة لإعطاء بعض ملامح النمو الصناعي :

نسبة الزيادة (٪)	اسنة ٢٤/٥٢	سنة ٥٩/٠٢	الوحدة	بعض المنتجــات
99,8	٣,٢	۲,۱	مليون طن	البترول الحام
۲٬۰۱۱	٨٨٨٠١٥	754.74	طن	خام الحديد
7.,4	٤٠٤	447	ألف طن	سکر مکرر
140	٤٤	17	ألف طن	مسلی صناعی
44,5	۸٬۷۲۲	1.4,7	ألف طن	زيت بذرة القطن
٦٧,١	08,4	٥ر٢٣	ألف طن	المكرونة
۳۸,۸	141.11	41.00	طن	غزل القطن
44,4	٨٤٣٤١	٥٢٧٨٢	طن	منسوخات قطنية
177,4	۷۵۸	781	ألف طن	بنزين
7.7	475	4.4	, ,	کیر وسین
740,4	444	4.4	, ,	. سولار
444,4	17908	٤٠٠٠	طن	صودا كاوية
751,1	450	<b>YYY•1</b> Y	. ,	أسمدة نتراتية
٤٩	17070	1444.	*	سوبر فوسفات
۲۰۸٫۸	421	۳۰۷	عـد	سیارات لوری
4000	2 ሦሊ ን	۱۲۰	,	سیارات رکوب
414,0	٤٠٠	۱۲۲		سيارات أوتوبيس

## (ب) في الزراعة

زاد الإنتاج بالأسعار الثابتة ، من حوالى ۸۲ مليون جنيه سنة ١٩٥٩ / . ١٩٦٠ الي ٢٧٩ مليون جنيه سنة ١٩٥٩ /. ١٩٦٠ الى ٢٧٩ مليون جنيه سنة ١٩٦٥ / ١٩٦٠ ، أي بنسبة زيادة كلية تبلغ ١٩٦٨ ٪.

و يجب أن نقرر هنا ، أن هذه الزيادة قد حدثت أساساً من الأراضى القديمة حيث إن الأراضى المستصلحة خلال الحطة الحمسية الأولى، والتي بلغت ٣٦ ألف فدان، لن تعطى إنتاجها الكامل إلاخلال الحطة الثانية ... ومن هنا فإن الزيادة التي حدثت في الإنتاج الزراعي والتي بلغت قيمتها ما يزيد عن ٩٧ مليون جنيه ، قد تحققت أساساً من زيادة إنتاجية الفدان من المحصولات الزراعية في الأراضي القديمة .

التطور الكمى لأهم المنتجات الزراعية في الخطة الخمسية الأولى (١٩٦٥/٦٤ – ١٩٦١/٦٠)

	زيادةالسنة	يل القدان بالوحدة	متوسط عصر		
الزيادة	الحامسة على	1470/78	197./09	الوحدة	أهمالمنتجات
(%)	سنةالأساس				
					غلال
					فرة شامية
22,2	7,07	۸٫۳۲	0,77	إردب	
۸۰۰۱	1,08	۸۶٬۰۱	4,78	•	ذرة رفيعة
٨٫٠	٠,٥٥	٧,٤١	۲,۸۲	•	قبح
٠,٤	٠,٠١	4,44	4,44	ضريبة	آرز
1,0-	1	۸٫٦٥	۸,٧٤	إردب	شعير
1,					بقوليات
17,4	٠,٦٢	٤٫٣٠	۲,٦٨	إردب	عدس
14,1	.,04	٤٫٨٣	17,3	)	ثرمس
<b>Y,Y</b>	٠,٣٢	٤,٧٤	£,£Y	•	حلبة
٦,٨	1	0,04	0,17	•	<b>فول</b>
1,4		٤,٦٥	٤,٦٢	•	حمص
					الحبوب
					الزيتية
14.1	۰٫۳۸	4,04	. 4,10	إردب	سمسم
٧,٨	1	17,75	11,40	)	فول سوداني
W, •_	, ۱	4,47	77,77	•	بذرة كتان

تابع جدول التطور الكمي

	زيادة السنة	متوسط محصول الفدان بالوحدة			
	الحامسة على سنةالأساس	1970/72	197./09	الوحدة	أهم المنتجات
۱۸,۷	٠,٨٩	٥,٦٦		قنطارمترى	
٧,٤-	٤,٠-	٠,٠			كتان ألياف
٦	. 01-	۸۱۰,۰	۸۲۱٫۰	قنطار	قصبالسكر
۲,٦	۱٫۸	٧,١٦	٦,4٨	طن	الخضر
17,7	7 2	. 177	١٤٨	. قنطار	البصل بصلشتوي
14,.	٠,٨	,	٤,٢	طن	الفاكهة (بدون البلح)

#### (ح) في الكهرباء

بلغت قيمة الإنتاج المحقق في سنة الأساس ٥٩/٠٩ نحو ١٨،٤ مليون جنيه، أرتفعت إلى ٩٠/٦ مليون جنيه في السنة الحامسة من الحطة ١٩٦٥/٦٤ وذلك بالأسعار الثابتة، بنسبة زيادة تبلغ ١٠٦٪ على سنة الأساس.

وقد ارتفعت القدرة المركبة من ٨١٦ ميجاوات في سنة ٥٩ / ٦٠ إلى ١٣٧١ ... ميجاوات في السنة الخامسة ١٩٦٥/٦٤ بزيادة نحو ٥٥٥ ميجاوات نسبتها ٨٨٪ على سنة الأساس ...

وارتفعت الطاقة المولدة من ٢٢٤٥ مليون كليو/وات في سنة الأساس

٥٩ / ١٩٦٠ إلى ٥٦٠ مليون كليو/وات/ساعة في السنة الحامسة ٢٤/٥٦٩ بزيادة نحو ٣٣١٥ ، مليون كيلو/ وات/ساعة نسبتها ١٤٧،٧ ٪ .

وارتفعت الطاقة المستخدمة من ١٧٦٥ مليون ك. و. س في سنة الأساس ١٩٠٥ إلى ٢٠٠٥ مليون ك. و. س. في السنة الحامسة ٢٤ / ١٩٦٥ بزيادة نحو ٣٤٣٥ مليون ك. و. س نسبتها ١٩٤٦ ٪.

## (د) في النقل والمواصلات والتخزين

بلغت قيمة الإنتاج المحققة في سنة الأساس ١٩٦٠/٥٩ نخو ٥,٥٣٥ مليون جنيه ارتفعت إلى ٢٠٨،٧ ملايين جنيه تحققت في السنة الخامسة من الحطة ١٩٦٥/٦٤ وذلك بالأسعار الثابتة بنسبة زيادة تبلغ ٣,٩٥ ٪على سنة الأساس.

وفيا يختص بالتطور الكمى لأهم الأنشطة فقد ارتفعت حمولة البضائع بالسكة الحديد من ٢٥٦ مليون طن كيلو متر في ٥٩ / ١٩٦٠ إلى ٣٤٣١ مليون طن كم في ٦٤ / ١٩٦٥ بنسبة زيادة ٢٠١٥ ٪ . . . كما ارتفع عدد الركاب من ٣٦٣٤ مليون راكب كم في نفس الفترة أي بنسبة زيادة ٣٠٨٥ ألى ١٩٨٠ مليون راكب كم في نفس الفترة أي بنسبة زيادة ٣٠٥ ٪ . . . وارتفعت الحمولة بالنقل النهري في نفس الفترة بنسبة ٣٠٦٠ ٪ وفي النقل الجوى بنسبة بنسبة ٣٠٦٠ ٪ وفي النقل الجوى بنسبة ٢٠٠٠ ٪ في الحمولة و٧٠٦٠ ٪ في عدد الركاب .

وفى قناة السويس كانت نسبة الزيادة فى عدد السفن العابرة خلال الفترة موفى قناة السويس كانت نسبة الزيادة فى عدد السفن العابرة خلال الفترة منة الأساس ارتفعت إلى ٢٠٨٠ ألف سفينة فى السنة الخامسة ، كما بلغت نسبة الزيادة فى الحمولة ٨٠٧ / حيث بلغت ١٨٠٣ مليون طن فى سنة الأساس ارتفعت إلى ١٩٠٩ مليون طن فى السنة الخامسة .

#### (ه) قطاع الخدمات

بلغت قيمة الإنتاج المحقق في هذا القطاع سنة الأساس ٥٩/١٩٦٠ نحو المعت قيمة الإنتاج المحقق في هذا القطاع سنة الأساس ٢٩١٠/٥٩ نحو ٣٧١،٢ مليون جنيه حققتها في السنة الحامسة

من الحطة ٢٥/٦٤ ، وذلك بزيادة بلغت نسبتها نحو ٩٩،١ ٪ عن سنة الأساس.

#### الخدمات التعليمية

بلغ الإنتاج المحقق في سنة الأساس نحو ٢٤,١ مليون جنيه ارتفع إلى ٢٠،٠٥ مليون جنيه في السنة الحامسة من الحطة بزيادة نسبتها نحو ٢٤,٧ ٪ عن سنة الأساس.

التعليم الابتدائي

"بلغبت نسبة الزيادة في الفترة ٥٩ / ٢٠ – ٦٢ / ٢٥ نحو ٥٠٧٧ ٪ في عدد الفصول حيث كان عددها ٢٢٦٦٥ قصلا في سنة الأساس ٥٩ / ٢٠ . ارتفع إلى ٧١٧٥٠ فصلا في السنة الحامسة ٢٤ / ٢٥ بزيادة قدرها ١٥٤٨٤ فصلاً.

كذلك بلغت نسبة الزيادة في الفترة المذكورة نحو ٩,١٪ في عدد المدارس حيث كان عددها ٦٠٥٣ مدرسة في سنة الأساس ٥٩/ ٢٠ ارتفع إلى ٧٢٥٩ مدرسة في السنة الخامسة ١٤/ ٥٠ بزيادة قدرها ٢٠٧ مدازن.

التعليم الإعدادي العام

زادت الفصول من ٢٩٣٤ فصلاً في سنة الأساس إلى ٩٦٩٤ فصلاً في السنة الخامسة بزيادة ٢٧٦٠ فصلاً نسبتها ٨٩٨ ٪ كما زادت المدارس من ١٤٢ مدرسة في سنة الأساس إلى ٧٨٠ مدرسة في السنة الخامسة أي بزيادة ١٣٨ مدرسة نسبتها ٥,١٢٠ ٪.

التعليم الثانوي العام

زادت الفصول من ٣٦٧٨ فصلاً في سنة الأساس إلى ٤٠٥٣ بزيادة ٢٥٥ فصلاً نسبتها ١٩٦٧ م. كما زادت المدارس من ١٩٦ مدرسة في سنة الأساس إلى ٢١٠ مدرسة في السنة الخامسة بزيادة ١٤ مدرسة نسبتها ٢٠١ ٪.

## التعليم الجامعي

زاد عدد الطلبة المقيدين من ١٥٩٠ طلاب في سنة الأساس إلى ١٩٠٤ ١١٩٠ طالباً بزيادة ٣٦٥٣١ نسبتها ٣,٤٤ ٪ كما زاد عدد الطلبة المستجدين من ١٧٩٥ طالباً بزيادة ٧٨٩٠ نسبتها ٢٥٨٤٧.

#### الخدمات الصحية

بلغ الإنتاج المحقق في سنة الأساس نحو ١٨,٧ مليون جنيه ارتفع إلى ١٨,٥ مليون جنيه تحققت في السنة الحامسة من الحطة أي بزيادة ٢٠٥ ٪ على سنة الأساس . وقد بلغت نسبة الزيادة في عدد الوحدات في الفترة ٥٩ / ٢٠ – ١٠ / ٥٥ نحو ٥٨,٥ ٪ في الجمهورية ، حيث بلغ عدد الوحدات ٢٣٥٧ وحدة في السنة الحامسة .

أما فى الريف فقد بلغت نسبة الزيادة ٥٩٨٥٪ حيث بلغ عدد الوحدات ١٤٩ وحدة فى سنة الأساس ارتفع إلى ١٢٣٠ وحدة فى السنة الخامسة .

وكذلك بلغت نسبة الزيادة في عدد الأسرة في الفترة ٥٩ / ٣٠ – ٦٤ / ٥٥ نحو ٩٠ ٪ في الجمهورية ، حيث بلغ عدد الأسرة ٥٦٦٧٦ سريراً في سنة الأساس ارتفع إلى ٦١٧٥٥ سريراً في السنة الخامسة .

أما فى الريف فقد بلغت نسبة الزيادة ٥,٥ ٪ حيث بلغ عدد الأسرة ٩٩١٣ سريراً فى سنة الأساس ارتفع إلى ٧٥٠٠ سرير فى السنة الخامسة .

# ما هي دلالة كل هذا التطور في الدخل والإنتاج ؟

دلالات متعددة الجوانب ، أهمها:

اللاقتصاد القوى دفعة قوية في طريق النمو . هذه الدفعة هي مرحلة الانطلاق اللاقتصاد القوى دفعة قوية في طريق النمو . هذه الدفعة هي مرحلة الانطلاق التي يتحدث عنها الاقتصاديون في عملية التنمية ، إذ سوف يفتح النمو الذي

- حدث خلالها إمكانيات أقوى وأعم لمرحلة نمو جديدة فى الخطة التالية . . . . وعلى سبيل المثال لا الحصر :
- الأرض المستصلحة في الخطة الأولى والتي لم تعط إنتاجاً في سنوات الخطة سوف تعطى إنتاجها في الخطة الثانية ، وسوف يكون هذا الإنتاج الجديد نفسه من عوامل النمو في الخطة الثانية وما بعدها .
- وكذلك الأمر بالنسبة للمصانع التي أنشئت في السنوات الأخيرة من الخطة الأولى والتي لم تعط إنتاجاً على الإطلاق خلال الخطة الأولى ، أو التي لم تعط إلا بشائره . . . إنها مهيأة للعمل بكامل طاقتها خلال الخطة الثانية ؛ وهذا بالطبع يغذى الإنتاج والنمو في الخطة الثانية .
- ولقد كانت المصانع والمؤسسات الحديثة التي أنشأتها الدولة ويسيطر عليها الشعب ، مجالاً خصباً استطاع المجتمع بعد الحطة الأولى أن يجنى من ثماره الغالية الحبرات والمهارات التي تدربت وبلغت المستوى العالى المشرف في الأعمال الفنية الحديثة أو المهارة الإدارية .
- وهناك مشروعات كبرى لم تؤت ثمارها طوال الحطة الحمسية الأولى وقد تولت الدولة عملية الإنفاق عليها . . . ولكن سوف يبدأ عائدها وخيرها يظهر ويعم في الحطة الحمسية الثانية مثل مشروع السد العالى ومشروعات التعدين . . .
- وكذلك الأمر بالنسبة للفنيين الدين قبلتهم الجامعات والمعاهد خلال الحطة الأولى وسوف يتخرجون خلال الحطة الثانية ليسدوا كل نقص في الأعداد المطلوبة والحبرات اللازمة للتنمية . . . .
- ٢. إن الحطة الأولى قد حققت تغييراً أساسيًا وخطيراً فى صورة مجتمعنا ،
   وإمكانياته ، له كل الأهمية التى تظهر فيما يأتى:
- (١) من حيث الطاقات الإنتاجية، وقد زادت تحت تأثير الاستهارات الضخمة التي تحققت ، والتي بلغت ١٥١٣ مليون جنيه .

( س) من حيث تطوير الاقتصاد القومى تطويراً أساسيًا عن طريق استيعابه للفن الإنتاجي المتقدم ، وإمكانية تحقيق هذا التطور والتنوع والتقدم في الاقتصاد ، وقد ظهر أساساً في الصناعة ، وفي الكهرباء ، وفي النقل والمواصلات. وكان الاقتصاد القومى من قبل يعتمد على الزراعة ، بل على محصول واحد من الزراعة التي كانت تستخدم فيها الطرق البدائية وحسب . . .

(ج) من حيث بدء أول خطوات التنظيم العلمى فى الزراعة ، والربط بين الإمكانيات الواسعة التى يفتحها هذا التنظيم المعتمد على العلم الحديث وبين النظام التعاوني ، الذى أصبح جزءاً من صميم زراعتنا الحديثة .

ولأن كانت تجربة هذا التنظيم العلمى قد بدأت خلال الخطة الخمسية، الأولى في محافظتين فقط – بنى سويف وكفر الشيخ ، فإن الآثار الناجحة التى نتجت عنها، قد برزت تعميمها في كل المحافظات في سنوات الخطة الثانية ، ودفعت كل المحافظات أن تطالب بتنفيذه لديها . . .

(د) من حيث اكتسابنا الثقة الكبرى فى أنفسنا وقدرتنا على تنفيذ المشروعات الكبرى ( السد العالى – المشروعات الصناعية الضخمة – الصناعات العلمية الحديثة – استصلاح المساحات الكبيرة من الأرض) . . . .

على أن كل هذه النواحي إنما تتعلق بالطاقات الإنتاجية وتنظيمها . . . وهنا نصل إلى السؤال الهام الذي أرجأنا الإجابة عنه ، وهو:

هل حدث تغير حقيقي في صورة المجتمع من حيث عدالة التوزيع ؟

# عدالة التوزيع في الخطة الخمسية الأولى

من الصعوبة بمكان ، قياس درجة عدالة التوزيع ، التي تكون قد تحققت في مجتمع من المجتمعات خلال فترة معينة قصيرة . . .

والاقتصاديون يصلون إلى ذلك عمايير عتلفة:

( ا ) من هذه المعايير نسبة توزيع اللخل الكلي بين الأجور من جانب ،

وبين عوائد حقوق التملك من أرباح ، وفوائد ، ودخل عقارات من جانب آخر . . . فإذا حدث تغير في النسبة ، لصالح الأجور ، كان ذلك دليلا على ازدياد درجة عدالة التوزيع .

وإذا بدأنا بهذا المعيار، وحاولنا تطبيقه على ما تحقق فى الحطة الحمسية الأولى فسنجد أن نسبة الأجور من اللخل الكلى قد زادت عما كانت عليه قبل الحطة ، مما يبين طبقاً للمعيار السابق ذكره أن درجة عدالة التوزيع قد. زادت \_ قياساً على الحقائق التالية :

سنة ١٩٥٩ / ١٩٦٠ كان الدخل الكلى المحقق هو ١٩٦٠ مليون جنيه وفي السنة نفسها كانت الأجور ٥٤٩٥ مليون جنيه أى بنسبة ٨٢١٤ ٪ من الدخل وكانت عوآئد التملك ٧٠٥٧٧ مليون جنيه بنسبة ٢٠٧٥ ٪ من الدخل.

وفي سنة ١٩٦٤ / ١٩٦٥ أصبح الدخل الكلى بالأسعار الجارية هو ١٨٨٤ مليون جنيه وأصبحت الأجور ١٩٨٨ مليون جنيه . . . أي بنسبة ٢٠٦٧ ٪ من الدخل وأصبحت عوائد التملك ١٠٠٥،١ ملايين جنيه بنسبة ٣٠٥٠٪ من الدخل . . . يدل ذلك بوضوح على درجة زيادة عدالة التوزيع في هذه الفترة . . . وتجب الإشارة هنا إلى أن التغير الذي حدث بنسبة ٤ ٪ من الدخل – زيادة لصالح الأجور في الحطة عندنا – هي نسبة لا يتم الوصول إليها إلا بعد سنوات وسنوات ، لكي يتحقق مثلها في البلاد الرأسمالية التي تضطر إلى اتخاذ بعض الإجراءات بدعوى تحسين حال العاملين . . .

( س ) إذا كانت للمعيار الأول أهميته العلمية فإننا يجب ألا نقنع به . . . . بل نستطيع أن نذهب إلى أبعد منه في قياس ما تحقق من تحسن في عدالة التوزيع . ولتوضيح ذلك نحاول أن نتبين جانبين هامين :

### الجانب الأول:

حدثت تغييرات هامة – بالزيادة – في متوسط أجر العامل ، بكل قطاع من قطاعات الاقتصاد القومي خلال سنوات الحطة . وهذه الزيادة في متوسط أجر العامل معناها أن نصيب العامل من قيمة الدخل المتولد عن إنتاج السلعة قد زاد ، وخاصة في ظل اقتصادنا الذي تدخل ومنع لدرجة كبيرة ، حدوث زيادات مضاعفة في أسعار السلع . . . وتمسك بالمحافظة على أسعار السلع الضرورية والأساسية منها . . .

وأمامنا مسألة حسابية ليست معقدة تتلخص فيما يلى : أن عدد المشتغلين قد زاد في نواحي الاقتصاد القومي كله خلال الخطة الخمسية الأولى . . .

وبالتالى فإن حجم الأجور الكلية قد زاد بزيادة عدد المشتعلين . . . . ماذا يكون حجم الأجور الكلية في نهاية الحطة ، لو أن متوسط الأجور ظل على مستواه في سنة الأساس ٥٩ / ١٩٦٠ ؟

الزيادة المحققة في حجم الأجور الكلية، على حجم الأجور لعدد المشتغلين الوحسبنا متوسط الأجركاكان في بداية الحطة - تؤكد دون شك وبحساب الأرقام، الارتفاع في متوسط الأجر لمصلحة العاملين تحقيقاً وتأكيداً لعدالة التوزيع.

#### بالجانب الثاني :

أن عدالة التوزيع معناها النهائي زيادة نصيب الفئات التي كان دخلها محدوداً. '

إن زيادة نسبة نصيب الفئات المحدودة الدخل ، من السلع والحدمات الكلية التي ينتجها الاقتصاد القومى ، وكل ما من شأنه زيادة هذا النصيب ، يؤدى بالطبع لزيادة درجة عدالة التوزيع . . . سواء تحقق هذا :

عن طريق زيادة الدخل النقدى لهذه الفئات ؛ أم تحقق عن طريق تقديم الدولة للسلع والحدمات الجديدة التي تؤدى لهم بالمجان .

ونظراً لأن فترة الحطة الحمسية الأولى قد شهدت التوسع في تقرير مجانية الحدمات التعليمية والصحية فإننا يجب أن نحسب أيضاً تأثير هذا العامل لكي نصل لقياس تقريبي – ولكنه موضوعي – لدرجة عدالة التوزيع التي تحققت في مجتمعنا خلال الحطة الحمسية الأولى.

## ارتفاع متوسط الأجور وأثره على عدالة التوزيع

حدثت زيادة كبيرة في العمالة خلال الخطة الخمسية الأولى.

- ارتفعت العمالة من حوالي ٦ مليون مشتغل إلى حوالي ٧,٣ مليون مشتغل .
- وزادت الأجور فى الفترة نفسها من ٥,٩٥٥ مليون جنيه فى سنة ١٩٥٩/ ١٩٦٠ إلى ٨٧٨،٩ مليون جنيه فى سنة ١٩٦٥/١٩٦٤.

أى أن الزيادة الكلية فى الأجور كانت ٣٢٩,٤ مليون جنيه خلال سنوات الحطة .

ماذا تكون الزيادة الكلية في الأجور لو أن عدد المشتغلين قد وصل إلى ما وصل إليه وبتى متوسط الأجور على ما كان عليه سنة ١٩٥٩/١٩٥٩ الله وما هي الزيادة في الأجور الكلية التي تحققت نتيجة حصول هؤلاء المشتغلين على متوسط أجر أعلى مما كانوا يحصلون عليه سنة ١٩٥٩/١٩٥٩ ؟

تدل الحسابات في هذا الصدد أنه لو كان متوسط الأجور قد بتى على ما كان عليه سنة ١٩٦٠ / ١٩٦٠ فإن عدد المشتغلين الذي بلغته الحطة (وهو حوالي ٧,٣ ملايين مشتغل) كان سيحصل فقط على أجور تبلغ قيمتها ٧,٥٤ مليون جنيه أي أن الزيادة الكلية في متوسط الأجور تبلغ ١٩٦,٢ مليون جنيه عن أجور م ١٠٠ .

وبناء عليه تصبح الزيادة. الكلية في الأجور نتيجة تحسن متوسط الأجور 1٣٣,٢ مليون جنيه .

وهكذا نستطيع أن نقرر هذه الحقيقة فىالأرقام التالية وفى الجدول اللاحق

- زيادة الأجور في ٢٤ / ١٩٦٥ بالله ٢٢٩،٤ مليون جنيه
- منها بسبب زیادة المشتغلین و بفرض بقاء متوسط الأجور علی ما کان علیه فی ۵۹ / ۱۹۳۰ ملیون جنیه ما کان علیه فی ۵۹ / ۱۹۳۰ ما
- ومنها بسبب ارتفاع متوسط الأجسور عما كان عليسه في الأجسور عما كان عليسه في ١٣٣،٢ مليون جنيه

تقدير الزيادة في الأجور . الناتجة عن إعادة توزيع اللخول خلال سنوات الحطة الحمسية الأولى

عددالمشتغلين (ألف مشتغل)	الأجور ملبون جنيه	القيمة	البيسان
77,.	۵٤٩,۵ ۸۷۸,۹		· المختمق في سنة ٥٩ / ١٩٦٠ المحقق في سنة ٦٤ / ١٩٦٥
١٣٣٣,٤	474,8		الزيادة المحققة خلال سنوات الحطة الحمسية الأولى
	٧٤٥,٧		أجور المشتغلين في ٢٤ / ١٩٦٥ بافتراض ثبات متوسطات الأجور عند مستواها في سنة ٥٩ / ١٩٦٠
	147,4		الزيادة في أجور المشتغلين الجدد خلال سنوات الحطة الحمسية الأولى بافتراض ثبات متوسطات الأجور
		Έ,Λ	التحسن في أجور المشتغلين خلال سنوات الحطة نتيجة رفع الحد الأدنى للأجور في الصناعة
		119,4	نتيجة زيادة حصة أصحاب الأعمال في أقساط التأمين الاجتماعي نتيجة التحسن في متوسط الأجور
	144,4		

تقدير أجور المشتغلين في سنة ١٩٦٥ / ١٩٦٥ بافتراض ثبات متوسطات الأجور السنوية عند مستواها في ٥٩ / ١٩٦٠ .

	رن ا الله الله الله الله الله الله الله ال	ا ا ا	1940	/72	147	1./1404		
في الأجو سوي الأ	12 Se	1 67 o	18.	تفلي	24	ا بن	المصطين	القطاعات
از یاده	از یاده	ور ا	الاجورا	عدرالم	المان	بغ	ate 11	
(ملمان –	(مليون ء)	(ملیون م	(- into)	( ألف	(مليونج)	(مادن م	( ألف	
الحصيا	( )	( )	رديوي	مشتغل)		رسيوج	مشتغل )	
40,0	1154	117,1	177,8	444.	4.4	٠,٨	445020	الزراعة
۸۷۶۸	442.	۸۲۱٫۸	189,7	۸۲۰,۰	184,4	۸۸٫۸	7.1,1	الصناعة الصناعة
1,1	۲۰۱	٣,٦	٤,٧		4.1,4	۲٫٤۰		الكهرباء التثييد
7,1-	40,4	٥٥٫٨	٥٣,٧	460,4	171,7	74,4	140,	
		,						محموع قطاعات
77,4	٧٩,٠	14471	240,5	£978,Y	_	414,1	2 - 24,4	الإثتاج السلعى
	,							
	,		l			'		خدمات النقل والمواصلات
۱۰٫۸	10,5	89,9	٦٠,٧	777,7	179,4	7,9,7	714,7	والتخزين وقناة السويس
٠,٥	۳٫۰	. 1,4	۱٫۸	Y 15 *	77,0	150	17,0	خدمات الإسكان
1,4	1,1	ه و۲	٧,٧	٣٠٫٣	414,4	4,2	٥٢,٢	خدمات المرافق العامة
11,1	٤٠٠٤	۲٫۰۸		•	11.52	۲۰۰۲	770,7	خدمات التجارة والمال
٥٩٦١	14,0	7,47	۸۰٫۱	4.07,0	1,477	01,1	141,0	الملامات التعليمية
7,7-	10,7	۲۱٫۷	- 14,0	۸۹٫۰	707,7	11,1	\$ 2,0	الخدمات الصحية
1,4	1,8	1 5,0	٧٫٥	l *	144,7	7,1	77,*	الخدمات الاجهاعية والدينية خدمات الأمن والمدالة
77,7	1,1	77,5	٥٫٨٨		77.,1	77,7	177,*	خدمات ثقافية وترو يحية
١٩٩	7,5	۸٫۸	R .	1 '	441,4	0,8	17,5	خدمات تنظيمية ورياسية
17,7-	.1	A a , £	1		244,4	77,7	l	خدمات شخصية
4,7-	1,3*	a 4, *.	. 0., 5	02.,4	٠, ۸٧,٥	٤٨,٠	0 8 %,0	
00,4	117,7	124,7	٥٠٣,٥	7440,4		44.5	1977,7	مجموع قطاعات الخدمات
177,7	197,7	Y £ 0, Y	۸٦٨,٩	۲۳۳۳٫٤		0 8 9,0	1007,0	المجموع الكلى

- وإذا حللنا هذه الزيادة الكلية فى الأجور ، والمرتبطة بتحسن متوسطها فسنجد أنها :
- ٨,٤ مليون جنيه نتيجة رفع الحد الأدنى للأجور في الصناعة .
   ٩,١ مليون جنيه نتيجة زيادة حصة أصحاب الأعمال في أقساط التأمين الاجتماعي .

١١٩,٣ مليون جنيه نتيجة التحسن في متوسط الأجر المباشر .

• وإذا حللنا هذه الأرقام وجدنا أن متوسط أجر المشتغل قد زاد بصفة كلية خلال سنوات الحطة على النحو المبين في الجدول التالى ، وهو يبين مدى تحسن دخل العاملين ويبين مدى الارتفاع في مستوى دخلهم النقدى عما كان عليه عام ٥٩ / ١٩٦٠:

نسبة هذه الزيادةعلى ۱۹۹/۹۹	- , .,	متوسط أجر المشتغل سـنة ٢٥/٦٤	متوسط أجر المشتغل سنة ٦٠/٥٩	القطاعات
٤٦,٦	12,1	22,4	4.4	الزراعة
۸٫۲۲	۳۳,۷	۱۸۱٫۳	۲۶۷٫٦	الصناعة
3,87	09,2	771,1	Y+1,Y	الكهرباء
71,7	. ۳۸٫۸	۲۱۸ <i>,</i> ۶	۸٬۹۷۱	النقل
44,4	44,+	149,8	- 11 + , 5	التجارة والمال
47,1	۲۳,۲	۸٥,٧	77,0	الإسكان
۱۸٫٦	۳۹,۸	405,1	412,4	المرافق العامة
47,0	22,4	. 411,2	177,1	خدمات أخرى

# الحدمات المجانية وأثرها على عدالة التوزيع

يتبين من الجدولين التاليين أن التحسن في دخول الأفراد ، نتيجة حصولهم على خدمات بالمجان في التعليم والصحة وحدهما قد بلغ مايأتي :

١ وفر فى دخول الأفراد نتيجة مجانية التعليم فى كل مرحلة ٢٢,٥ مليون جنيه
 ٢ ــ وفر فى دخول الأفراد نتيجة التوسع فى الجدمات الصحية المجانية
 ٨ر٧ مليون جنيه

المجموع ٣٠،٣ مليون جنيه

# تقدير الزيادة في دخول الأفراد نتيجة تقرير مجانية التعليم

تعداد الطلبة لعام ١٤٤/ ١٩٦٥ في المدارس الرسمية والمعانة

الحصيلة السنوية بالمليون جنيه	جملة الرسوم فى السنة بالجنيه	الرسوم الدراسية في السنة بالجنيه	عدد التلاميذ والطلبة	المرحلة
٧,٥	V,0+£,44.	1.	V01,289	ابتدائی
۸٫۸	۹,۸۱۳,۸۲۰	۲.	٤٩٠,٦٩١	إعدادى ا وثانوى عام
الحطة.	الدولة تتحملها قبل	دون رسوم وكانت	كانت أصلاً با	ثانوي فيي
علمين المنافعة علمين كانت أصلا بدون رسوم وكانت الدولة تتحملها قبل الحطة .				
١,٠,	4.71,		Y9,00Y	المعاهد العالية
		<u></u>	•	كليات جامعية
١٫٥	1,207,470	40	. 04,400	نظرية
	•			كليات جامعية
٧,٧	۲,۷۳۰,۳۷۰	٤٥ .	74,777	عملية
'\ YY,0	27,27.,00	,		الجملة العامة

تقدير زيادة دخول الأفراد نتيجة التوسع في الحدمات الصحية

الزيادة	1970/72	197./09	البيان
۹,۸	۲۸,۵	۱۸,۷ .	إجمالي الإنفاق على الخدمات الصحية بالمليون جنيه
•;٢٦٣	٠,٩٦٧	۰,٧٠٤	متوسط نصيب الفرد بالجنيه
	44,0	Y0,V	عدد السكان بالمليون
· <b>V</b> ,A			الزيادة في دخول الأفراد بالمليون جنيه

فإذا جمعنا الآن التحسن الكلى فى توزيع الدخل نتيجة عدالة توزيع الاجور.ونتيجة الحدمات المجانية فإن الرقم يصل إلى ١٨٧،٢ = ٥٤٠١ مليون جنيه .

### وهنا يجب أن نقف لنتساءل:

لمن كانت سندهب تلك الزيادة المترتبة على عدالة توزيع الأجور ، لو لم يكن تظامنا اشتراكيًّا ، ولوكانت التنمية التي حدثت ــ وإن كان ذلك افتراضًا نظريًّا بحتاً ــ في ظل نظام رأسمالي. ؟

كانت تلك الزيادة ستذهب بالطبع لكبار الإقطاعيين وأصحاب رؤوس الأموال الذين كانوا يعملون — بكل قواهم وبكل وسائل القهر أيام أن كانت السلطات السياسية في أيديهم — على استمرار إضعاف متوسط أجور العاملن . نعود فنكرر أن فرض تحقيق التنمية في ظل الرأسمالية لم يكن من المكن أن تتحقق هذه الزيادة في الدخل .

ومعنى ما ثقدم أن النظام الاشتراكى -- الذى ارتكز عندنا على انتقال السلطة السياسية للطليعة الممثلة لقوى الشعب وبالقيادة السديدة ، المؤمنة بالشعب والساهرة على مصلحته مهما كلفها ذلك -- قد قطع شوطاً هاميًا في نقل السلطة الاقتصادية لقوى الشعب العاملة .

هــــذا الانتقال في السلطة الاقتصادية تتمثل آثاره في تزايد النصيب الذي يحصل عليه أفراد قوى الشعب العاملة من دخول الإنتاج وهم اليوم يسيطرون على أدواته .

ولنتساءل كذلك: من أين تمول الخدمات المجانية التي يحصل عليها أصحاب الدخول المحدودة.

والجواب أنها تمول من حصيلة الضرائب التي تأتى نسبة هامة منها من أصحاب الدخول المرتفعة نسبياً .

ومعنى ذلك أيضاً أن هسذا التمويل هو طريق آخر لإحداث تأكيد لسيطرة الفئات المحدودة الدخل – والتي يرتفع دخلها تدريجياً – على حساب سيطرة الفئات ذات الدخل الأعلى نسبياً من بين قوى الشعب العاملة نفسها .

وهنا تبدو نتيجة واضحة وهى أن ثورتنا كما بينت الأرقام السابقة ومن تلحليل هذه الأرقام قد أعطت قوى الشعب العاملة حافزاً ثوريبًا قويبًا للإنتاج . لقد أصبح النظام فعلاً وواقعاً في مصلحتها ، وُظهر أثر ذلك في عدالة الثوزيع المتزايدة في تزايد الاستهلاك الثوزيع المتزايدة في تزايد الاستهلاك الذي يترجم الارتفاع الحقيقي في مستوى المعيشة ودخل الفرد .

## الاستهلاك في الخطة الحمسية الأولى

لا شك أن الاستهلاك خلال الخطة الخمسية الأولى ، قد زاد على المعدلات التي كانت مقررة بشكل يلفت النظر ويستدعى أن نبحثه بالتحليل من نواحيه المختلفة وأبعاده المتباينة ... لكن قبل أن نقدم الإحصائيات والأرقام الخاصة بارتفاع نسبة الاستهلاك عن المعدل يجدر بنا أن نعود لحظة إلى الحافز الثورى وضرورة العمل على رفع مستوى المعيشة لأبناء قوى الشعب العاملة وانتشالم من الهوة السحيقة والتخلف الذي فرض عليهم زمناً بعد زمن ، حتى يتمكنوا من بدل طاقات العمل المضاعف واللازم لتحقيق البناء الاشتراكى .

وإذا ترجمنا هذا الحافز الثورى الذى قررته الثورة بالروح الإنسانية والسلوك العادل وجدنا حصيلته تركزت فى إنجازات لرفع مستوى المعيشة للطبقات الشعبية العاملة.

ماذا تعنى هذه الإجراءات التي كان من شأنها أن غيرت النمط المعيشي للمواطن العادى من سواد الشعب وزاد دخله بطريق مباشر وبطرق كثيرة غير مباشرة وكان من قبل محروماً لا يقوى ولا يقدر على الاستهلاك ؟

ماذا يعنى رفع الحد الأدنى للأجور - تحديد ساعات العمل - زيادة العمالة - مكافآت الإنتاج - العلاوات الدورية - التأمين الصحى للعمال - التأمينات الاجتماعية ضد البطالة والشيخوخة - التسويق التعاوني ومنع استغلال الوسطاء في مستلزمات الزراعة - التعليم المجاني - تخفيض إيجارات المساكن - تحديد العلاقة بين مالك الأرض والمستأجر ... إلى آخر هذه الإجراءات الثورية التي اتخذت من أجل رفع مستوى المعيشة لقوى الشعب العاملة خلال الفترة الحرجة من بناء الاشتراكية كضرورة أساسية ولازمة ؟

لقد استطاع المواطن العادى أن يدخل أبواب الاستهلاك وأن يمارس لأول مرة أسلوب المعيشة الكريمة بعد أن كان الاستهلاك قبل ذلك وقفاً على القادرين والذين يملكون السلطة السياسية والسلطة الاقتصادية في النظم المستغلة .

ولو كان الفرد العادى من أبناء القوى العاملة للشعب فى غير حاجة شديدة إلى الفوائد الاقتصادية والمادية والمعنوية والصحية التى قدمها له المجتمع الاشتراكى عن رضى ، فى صورة حافز ثورى للإنتاج ، لما أقدم على طرق أبواب الاستهلاك، ولكان قد اتجه إلى استمار وادخار كل ما وصل إلى يديه ... لكن الحاجة الملحة والرغبة فى الحياة الكريمة هى التى دفعت القوى المحرومة أن تدخل بالثورة والاشتراكية والعدل الاجتماعى أبواب الاستهلاك .

لقد كانت الزيادة في الاستهلاك مع زيادة الإنتاج دلائل الصحة في المجتمع الذي أصبح يموج بالأمل والعمل والطمأنينه.

و يمكن أن نرجع الزيادة في الاستهلاك إلى عوامل كثيرة ، منها :

١ - تزاید الدخل فی حد ذاته وما اقترن بذلك من تزاید فی عدد العاملین الذین دخلوا لأول مرة میدان الاستهلاك من أبواب لم تكن مفتوحة أمامهم من قبل .

٧- عدالة التوزيع التى تحققت بالقوانين الاشتراكية والقرارات الثورية والإجراءات التى اتخذت من أجل تقريب الفوارق بين فئات الشعب ... فبلغ ال ١٨٧ مليون جنيه الذى تولد عن عدالة التوزيع خلال سنوات الحطة لابد أن النسبة الكبرى منه ذهبت إلى الاستهلاك .

٣ - تزايد السكان السنوى بمعدلات تعد من أعلى معدلات العالم ، وقد ضاعف من نسبة الزيادة هذه قلة عدد الوفيات ، نتيجة للرعاية الصحية التى وفرتها الدولة، والضمانات، وارتفاع مستوى معيشة العاملين وأسرهم. . . وقد ارتفع عدد السكان من ٢٥ مليون و ٢٦ ألف نسمة في سنة الأساس ، إلى ٢٩ مليونا و ٢٥ ألف نسمة سنة ٢٩ / ١٩٦٥ ، أي بمتوسط سنوى قدره ٧٦٨ ألف نسمة ، يدخلون ميدان الاستهلاك كل سنة بالإضافة إلى عدد السكان .

٤ - التوسع في الإنفاق على الحدمات الحكومية بكافة أنواعها توسعاً كبيراً ، تعويضاً عن التخلف والإهمال الطويل الذي لقيه الشعب على أيدى النظم السابقة للثورة ؛ وقد زاد هذا الإنفاق على الحدمات الحكومية من ٢٢٨،١ مليون جنيه

سنة ٥٩ / ٠٠٠ إلى ٣٠,٢٣٤ مليوناً من الحنيهات سنة ٦٤ / ١٩٦٥ بزيادة قدرها ٢٠٣،٢ ملايين من الحنيهات ، وبنسبة في الزيادة قدرها ٢٠٣،١ ٪ على سنة الأساس .

ه ـ تزاید الأجور معدلات كبيرة خلال سنوات الحطة ... فقد زادت الأجور من ه, ١٩٦٠ ال المجور من ه, ١٩٦٠ المنهات في سنة الأساس ٥٩ / ١٩٦٠ الى ٩٨٨٨ مليوناً من الجنبهات . . . وإذا راجعنا جداول الاستهلاك وجدنا أن هذه الزيادة بلغت حدها الأقصى في المواد التموينية والأساسية اللازمة لمعيشة كل فرد في مجتمع ثورى اشتراكي عادل ، والتي تؤكد الارتفاع بمستوى هذه المعيشة إلى القدر العادل الكريم .

ولقد بلغ التطور في الاستهلاك النهائي كما يلي :

- الاستهلاك النهائى عام ٥٩ / ٣٠ بالأسعار الجازية وبسعر السوق . . . ١١٩٩،٧ مليون جنيه .
- الاستهلاك النهائى عام ٦٤ / ٦٥ بالأسعار الحارية وبسعر السوق ١٧٦٢,٢ مليون جنيه .
- الزيادة في الاستهلاك بلغت ٥٦٢،٥ مليوناً من الجنيهات على سنة الأساس أي بنسبة في الزيادة تبلغ ٤٦،٩ ٪ على سنة الأساس .

وإذن يمكن القول بأن الحافز الثورى كان يهدف إلى الارتقاء بمستوى معيشة أبناء القوى العاملة للشعب ، للاندفاع في البناء والإنتاج بكل طاقاتهم وإبداعهم ، بعد أن لمسوا بالواقع أن المجتمع الاشتراكي وحده هو الذي حقق هذه الطفرة لهم ، ورفعهم من حياة لا تليق بالإنسان الحر في وطن حر إلى مستوى الحياة العزيزة . . وأن مستوى الحياة هذا يستمر في الزيادة مع الاستمرار في زيادة الإنتاج ورفع المستوى الإنتاجي كمّا وكيفاً ، وذلك تدعمه المحقيقة بأن والعبيد يقدرون على حمل الأحجار ولكن الأحرار وحدهم هم القادرون على الإبداع والحلق والارتفاع إلى آفاق التطور والرقى الإنساني في كل مجالاته ».

ولقد أكد الاتجاه الإنساني والواقعي ، الذي فرضته الثورة المصرية على نفسها ، ولاء منها لقوى الشعب العاملة ، وإيماناً بالقيم الأصيلة للمجتمع الذي نبعت منه ، وثقة بقدرة الشعب ووعيه في بنائه للاشتراكية فوق أرضه بالحق والعدل والكفاية – أكد أن و الحافز الثوري كان المنطلق السليم ، الذي يمكن معه أن نمر فوق جسر المرحلة الحرجة بقوة ، وأن نحقق بعد ذلك معدلات معتدلة في تزايد الاستهلاك ومعدلات متزايدة في الإنتاج ، بحيث يبدأ اليوم التلاقي والتوافق بين القوانين الاقتصادية والاتجاهات الإنسانية في ظل التزايد المستمر للإنتاج ، والارتفاع بمستواه ، وبإنتاجية العاملين ، الذين أخذوا حقهم العادل كاملاً .

# الفصهلالثاني

مث كل مث كل النخطة النوكي النخطة الناوكي وصعوبا بخط أ

لم يكن الهدف من التحليل الذي قدمته في الفصل الأول ، وما أوردت من بيانات وأرقام، محاولة للوصول إلى القول بأن الحطة الخمسية الأولى، كانت خطة متكاملة الجوانب لم يشبها أى قصور ــ تمخطبطاً وإعذاداً وتنفيذاً ــ أو أنه لم بكن في الإمكان أبدع مما تبحقق خلالها . . .

ذلك أمر ليس في الحسبان . . . وإن يكون . . . والهدف الحقيقي من الفصل الأول هو بيان وتحليل للتغنيير الذي تم في صورة المجتمع خلال سنوات الخطة . . . ولم يكن غير ذلك . . .

وعلى العكس تماماً فإنني أول من مقول ان الحطة الخمسية الأولى صادفت المشاكل وواجهت الصعوبات الكثيرة .

وتقتضى الأمانة أن ألقى مزيداً من الضوء على الجوانب السلبية في الخطة الأولى - بغير موارية وفي صراحة تامة - حتى نستبين خطانا ونستزيد خبرة وتجربة ، ونحن تمضى بعون من الله وبفضل القيادة الرائدة ، ويقدرة هذا الشعب العظيم ، لتحقيق المزيد من الانتصارات وتنفيذ مزيد من خطط التنمية الشاملة الطموحة ، حتى تصل بنا إلى آفاق الآماني التي نتطلع إليها . . .

ك و يمكن تحديد أهم النواحي السلبية في الحطة الخمسية الأولى ، فيما يلي :

أولاً : ضعف معدل النمو في السنتين الأولى والثانية من الخطة .

ثانياً : التأخر في تنفيذ بعض المشروعات الرئيسية في بداية الخطة .

ثالثاً : عدم تحقيق التوازن الكامل والدقيق بين مختلف القطاعات.

رابعاً : عدم استكمال أجهزة القطاع العام ، لتحقيق الكفاية والقدرة المطلوبة منها .

خامساً: الظواهر الاستغلالية للقطاع الخاص في عمليات التنمية .

سادساً: العجز في ميزان المدفوعات.

سابعاً : عدم الاستفادة بمزايا بعض السلع المصرية في التصدير عند وضع

ثامناً : المركزية الموروثة من النظام المتخلف المستغل، والنقص في بعض نواحي التخصص الفني والإداري .

تاسعاً : عدم التركيز على الكفاية الإنتاجية ومنحها العناية اللازمة لرفع مستوى إنتاجية الفرد .

# أولا \_ ضعف معدل النمو في السنة الثانية للخطة

كان من أهم الصعوبات التي تركت آثارها على تنفيذ الحطة الحمسية الأولى، ضعف معدل النمو الذي حدث في السنة الثانية للخطة (٦١/٦٠) على ما يتضح من الجدول التالى:

70/72	78/74	74/11	77/71	71/7.	7./04	السنة
17777	1771,7	1047,4	1611,1	1474,0	1700,4	الدخل
7.0,0	7.1,4	7.A,4	/.\o	7.7,1	1	معدل نمو الدخل بالنسبة للسنة السابقة

ويتضح من هذا ألجدول أن السنة الثانية من الحطة ( ١٩٦٢/٦١) حققت معدلا ضعيفاً جدًا من معدلات نمو الدخل. وبتحليل أسباب هذا الضعف في معدل النمو في تلك السنة يتضح أنها نتيجة لما حدث من تدهو في الإنتاج الزراعي في السنة الأولى من الحطة ، كان قد انخفض بعض الشيء عنه في سنة ١٩٥/٥٠ على ما يتضح مما يلي :

قيمة الإنتاج الزراعي من ٢٠/٥٩ حتى ٢٩٦٥/٦٤

نسبة الزيادة عن العام السابق له	قيمة الإنتاج الزراعي بالأسعار الثابتة و بالمليون جنيه	السنة
	٤٠٥	197./09
7. •, 4 —	£ • Y,V	1471/7.
% Y, £	7	1977/71
7. 12,4	٤٢٦,٤	1974/77
% 75 Y .	204,9	1472/74
/. o,\	. \$77	1970/78

كان من الطبيعي أن تأتى معدلات السنة الأولى من الحطة في التنمية ، أقل من المستوى المقدر لها ، فتلك نتيجة واجهتها كل الدول التي مارست أو تمارس التخطيط الشامل لأول مرة .

لكن السنة الثانية فى تطبيق الحطة جاءت ، وجاءت معها تحديات قاسية لإرادة التصميم .

إن انخفاض الإنتاج الزراعى فى السنة الثانية من الخطة ، قد ترتبت عليه آثار خطيرة ، انعكس بعضها على السنة الثانية نفسها ، وامتد بعضها حتى نهاية الخطة . . . .

وبما زاد فى خطورة هذه الآثار أن الاقتصاد القومى حتى ذلك الحين ، كان يعتمد اعتماداً أسياسيًا على الزراعة وبالذات على محصول القطن ، الذى أصيب عام ١٩٦١ بنقص بلغ ثلث قيمة المحصول .

وبالقياس الاقتصادى فإن القطن لا يمثل محصولا رئيسيًّا في القطاع الزراعي وحسب، لكنه يمثل إلى جانب ذلك ، عماداً أساسيًّا في الاقتصاد القوى . . . .

والعجز في محصوله بهذا القدر ، معناه كارثة تصيب الفلاح المنتج ، وتسبب نقصاً في الإنتاج الداخلي، وكذلك في الدخل القوى. . . ومعناه أيضاً قصور في صادراتنا إلى الخارج التي تمثل مورداً رئيسيًا للعملات الأجنبية مما أدى إلى عجز في المذفوعات .

هبطت صادرات القطن من ۱۲۱٫۸ مليون جنيه سنة ١٩٦١/٦٠ إلى ٨٨,٨ مليون جنيه في ٦٩٦/٦١ ، وترتب على ذلك هبوط قيمة صادراتنا من ١٨٩ جنيه الى ١٨٩ جنيه في ١٨٩ مليون جنيه ، الأمر الذي أوجد قفزة ضخمة في عجز الميزان التجاري في تلك السنة .

ومن ناحية أخرى صدرت القوانين الاشتراكية العظيمة في شهر يوليو من السنة نفسها بما أحدث أثراً كبيراً في زيادة الاستهلاك لدى الفئات المستفيدة من الشعب وترتب على ذلك هبوط في المدخرات المحلية في السنة الثانية من الحطة عن مستواها حتى في السنة الأولى ، بل عن مستواها في سنة الأساس ١٩٦٠/٥٩

كل هذا يحدث في نفس السنة التي واجهت نقص الإنتاج وما ترتب عليه من ضعف في نمو اللخل.

وقياساً على القواعد الاقتصادية ، كان علينا في هذه السنة أن نخفض من خطة التنمية فوراً ، ونقلل من وارداتنا ، إلى أن نستعيد التوازن في مدفوعاتنا وموقفنا الاقتصادى .

وبالقياس الاقتصادى أيضاً فإن الإنتاج الزراعى يعد قطاعاً خاصاً ، مهمة الدولة إزاءه، أن ترعاه وتوفر له ما يحتاج إليه من مستلزمات، وقد فعلت الدولة ذلك . وحينا حلت كارثة القطن أمر الرئيس جمال عبد الناصر باستيراد المبيدات بالطائرات وأن تباع للفلاح بالسعر الرسمى دون أى زيادة .

و برغم أن الدولة أدت دورها القومى والاجتماعي تجاه زراع القطن، إلا أن إرادة العمل الإنساني ، النابعة من طبيعة هذا الشعب وقيادته ، جدت بالرئيس

جمال عبد الناصر أن يصدر قراراً بتعويض الدولة للمواطنين من المنتجين للقطن الذين أصيب محصولهم ، يعطى لهم التعويض حقيًّا وليس إحساناً .

بذلك دفعت الدولة ضريبة مزدوجة واجبة الأداء، ولا يقابلها عائد أو نمو في الإنتاج، لكن مجتمعنا استلهم هسدا الاتجاه من إيمانه بالقيم الروحية وبالمشاركة الاجتماعية الكريمة وبالعلاقات الإنسانية التي تسود كل أبناء القوى العاملة للشعب.

وهبوط المدخرات المحلية كان مرده للأسباب التي ذكرتها والتي تتضح فيا يلي "

## المدخوات المخلية

أما عن الآثار التي استمرت إلى ما بعد السنة الثانية نفسها فتتلخص في الآتي :

ا \_ أن هبوط محصول القطن دائماً عتد أثره فترة بعد السنة التي يجدث فيها ، ولقد ظل تأثير هذا الهبوط في عام ٢٢/٦١ ، من عوامل ضعف الادخار إلى حد ما خلال السنة الثالثة ، رغم أن الدخل في هذه السنة الثالثة قد زاد بنسبة كبيرة ، إلا أن الادخار المحلي في السنة الثالثة ظل أقل من ادخار السنة الأولى للخطة والذي بلغ حوالي ٢١٠ ملايين جنيه ، وإن كان الادخار في السنة الثالثة قد زاد عنه في السنة الثانية بحوالي ٢١٠ ملايين جنيه ، فإنه لم يكن موازياً للمعدل المقدر له .

٢ ـــ لو أن السنة الثانية في الحطة حققت نموًا في الدخل بنفس معدل السنة السابقة لها ـــ ولا نقول أكثر منه كما هو مفروض ـــ لترتب على ذلك ، مع

مضاعفة هذا النمو في السنوات التالية ، وصول الدخل في نهاية الخطة إلى أعلى كثيراً من المستوى الذي حققه .

٣ ــ وبافتراض أن النمو في الدخل قد وصل إلى النسبة المقدرة له من قبل أو بلغ ما حققته السنة السابقة له، فإن النتيجة الحتمية والتلقائية أن تزداد المدخرات نفسها عما وصلت إليه . . . وكان الأثر الذي سيحدث بالطبع هو انخفاض اعتمادنا على العالم الخارجي ، وبالتالى انخفاض العجز مع العالم الخارجي عما حدث بالفعل .

ويكنى أن نشير هنا إلى أنه لو كانت مدخرات السنتين الثانية والثالثة قد بلغت مستوى السنة الأولى – والمفروض منطقيًّا أن تتعداها كثيراً – لكانت المدخرات المحلية قد زادبت – في هاتين السنتين وحدهما – بحوالي ٢٠ مليون جنيه ولكان عجزنا في المدفوعات مع العالم الحارجي خلال الحطة ينخفض بهذه القيمة.

٤ - ترتب على عجز صادراتنا في السنة الثانية ، نقص النقد الأجنبي الذي عاد علينا . . . وبالتالى نقص السيولة النقدية الأجنبية لدى البنوك . عندما اضطرت البنوك لمواجهة تمويل الاستيراد العادى من الحارج ، ولم تجد النقد الأجنبي الكافي لديها ، فاضطرت إلى التوسع في استخدام قروض مصرفية قصيرة الأجل من البنوك الأجنبية . . . ومن المعروف أن هذه القروض المصرفية القصيرة الأجل تخلق ضغطاً قوياً على حصيلة النقد الأجنبي ؛ إذ أن المطالبة بها وبأرباحها العالية ، تحل بعد فترات قصيرة .

هذا كله پنبهنا إلى أهمية الإنتاج الزراعى فى تشكيل التطور، ويبين كذلك أن أى جهد لمنع تدهور الإنتاج الزراعى فى أى سنة من السنين، مهما كان الجهد كبيراً، لا يقارن بالآثار الضارة على التنمية بسبب تدهور الإنتاج الزراعى، ثما قد يمتد إلى سنوات بعد السنة التى يقع فيها التدهور.

### ثانياً ــ التأخر في تنفيذ بعض المشروعات الرئيسية في بداية الخطة

ونقصد هنا بعض المشروعات الرئيسية الضخمة التى تعتبر فى نظر شعب الجمهورية العربية المتحدة ركائز قوية للاقتصاد والتطور والنمو ، وهى فى الوقت نفسه حصيلة المعارك السياسية والاجتماعية والقومية والعسكرية والنفسية لشعب مصر ، وقد تشابكت هذه المعارك معا وكأنها حلقات مسلسلة متتابعة ومترابطة ، ولذلك كان لها أهمية بالغة فى حياة شعب مصر . . . .

وأهم هذه المشروعات التي هي أمل عزيز وإرادة حتمية بالنسبة لمجتمع الثورة ، لكنهاكانت مع بداية الحطة متخلفة في التنفيذ :

- ◄ كانت معدلات التنفيذ في مشروع السد العالى متخلفة بما يعادل سنة كاملة حتى خريف سنة ١٩٦٢.
- كذلك الحال بالنسبة لمشروع تهجير أهالى النوبة إلى وادى كوم أمبو وإنشاء ٣٣ قرية لتضم١٧ ألف مسكن مع كل ما يلزمها من المرافق والحدمات واستصلاح الأراضي اللازمة للسكان الجدد.
- ولحق التأخير مشروعات الرى الحوضى ، وتحويلها إلى رى دائم إلى جائب مشروعات استصلاح الأراضي .

ولا شك أن النتيجة الحتمية لأى تراخ أو تردد إزاء هذا التخلف ، سيتحول إلى عجز وقصور في إمكانية شعب مصر إنجاز المشروعات الكبرى ، وكانت آثاره ستنعكس في اتجاهات ثلاثة :

### الأول:

أن خطة التنمية الأولى لن تتحقق في موعدها. . . و برغم أن هذه المشر وعات الكبرى لن تؤتى ثمارها في الحطة الخمسية الأولى ، التي تكفلت بأغلب تكاليفها ، الكبرى لن تؤتى ثمامها في موعدها يعد تدفقاً للخير من مصدر رئيسي جديد من مصادر الثروة القومية . . . وتأخير إنجاز مثل هذه المشروعات الكبرى شهراً واحداً

عن الموعد المحدد يعنى خسارة محسوبة تصيب الدخل القومى ، وتبلغ قيمتها ملايين الجنبهات .

#### الثاني :

حدث هذه المشروعات الكبرى – مثل: السد العالى ، والتهجير ، ومشروعات الرى، ومشروعات الاستصلاح – وحدات عمل متكامل . . . إذ لا يمكن التركيز على تعويض التخلف في تنفيذ مشروع السد مثلا ، وإهمال العجز في التهجير أو التأخير في استصلاح الأراضي أو مشروع التحويل . . .

وهذه الأعمال الضخمة كانت تحتاج إلى مضاعفة الأعباء ، ومضاعفة الأيدى العاملة ومضاعفة الأجور ومضاعفة فترات العمل حتى يمكن تعويض التخلف الذي كان موجوداً . . . وزيادة على ذلك يتم تحقيق الكفاية لنصيب كل سنة آتية من خطة العمل في هذه المشروعات الضخمة الطويلة الأمد ، والتي لا تعطى عائداً في سنوات التنفيذ ، وقد وقعت أغلبها في الحطة الحمسية الأولى .

#### الثالث:

إن تحويل أراضي الحياض إلى ري مستديم ـــعلى سبيل المثال ــ استلزم إنشاء شبكة من الترع الرئيسية والفرعية تبلغ أطوالها ٢١ ألف كيلومتر ، إلى

جانب القناطر والكبارى والطلمبات وغير ذلك . . . وكان هذا يقتضى منا تشغيل ٢٠٠٠ ألف عامل يومينًا ، لكى يتم تعويض التخلف السابق ويتحقق المشروع فى مواعيده المقررة . كذلك فإن الانتهاء من تنفيذ المرحلة الأولى لمشروع السد العالى فى موعدها ، بل قبل موعدها ، استدعى تركيز كل الجهود ، وتوجيه الأعداد الضخبة من العمال والفنيين نحو العمل فى السد . وواصل العاملون ليلهم بنهارهم حتى يستمر العمل فى المواقع العديدة بالسد ٢٤ ساعة كل يوم ، واستخدمت كميات هائلة من مواد البناء ، ووجهت كل إمكانيات النقل اللازمة لللك . وكان لا بد من توفير المواد الغذائية الكافية للعاملين هناك ونقاها إلى أسوان . . . إلى آخر مستلزمات العمل الشجاع القادر . . . حتى انتصرت إرادة العمل والحياة . . . وقد استمر التركيز فى هذه المشروعات الضخمة المتكاملة \_ وللتي لا تعطى عائداً فى الحطة الحمسية الأولى \_ مدة سنين المتكاملة \_ وللتي لا تعطى عائداً فى الحطة الحمسية الأولى \_ مدة سنين كاملتين .

ومن ناحية أخرى كان هناك تأخير في السنتين الأولى والثانية من الحطة في استصلاح مساحات الأراضي المقررة . . . فوجهت جهود أخرى العمل والاستصلاح بكل ما أوتينا من قدرة على قهر الصعاب إلى أن تحقق النجاح بعون من الله . . . والجدول التالى يبين ما تم استصلاحه على مدار سنوات الحطة :

# مساحات الأراضي المستصلحة في سنوات الخطة الخمسية الأولى بالفدان

<b>YXYV</b> ,	1971/197.
1444.	1477/1471
177414	1974/1974
109240	1978/1974
144	1970/1972
107770	المجموع

ويتبين من هذا الجدول أنه في السنة الأولى لم يستصلح إلا حوالي ٢٨,٣ ألف فدان ، بمتوسط سنوى حوالي ٥٩ ألف فدان ، بمتوسط سنوى حوالي ٥٩ ألف فدان ، بمتوسط سنوى حوالي ١٩٥٠ ألف فدان .

- من الواضح أننا لو كنا سرنا بهذا المعدل فى السنوات التالية ، لما أمكن
   الاستفادة من مياه السد العالى بالصورة المرجوة .
- من هنا ركزت الجهود أيضاً في السنتين الثالثة والرابعة من الخطة للارتفاع بهذا المعدل حتى استطعنا في الجطة الأولى استكمال استصلاح أكثر من ٣٦٥ ألف فدان وكان المقدر أن نصل إلى نصف مليون فدان فقط.

وهنا أيضاً - بجانب أعمال السد و بجانب أعمال التهجير وغيرها - وجهت نسبة كبيرة من قدرة جهاز التشييد والبناء نحو الأراضي المقرر استصلاحها مع ما استتبع ذلك من استخدام مواد التشييد، وطاقة النقل والأيدى ألعاملة والأجهزة والآلات . . . ودفعت أجور ونفقات لم يكن لها عائد في الحطة الحمسية الأولى .

## نتائج التركيز لتعويض التأخير في تنفيذ المشروعات الكبرى

ترتب على هذا التركيز ما يأتى:

آ — ندرة مواد البناء والتشييد بالنسبة للقطاعات الأخرى وخاصة قطاع الإسكان ... ولم يكن مقبولا أن نترك استكمال بناء السد العالى وألا نحققه فى موعده بل فى أقل من المدة المقررة له . . . ولا كان مقبولا أن نغفل استصلاح الأراضى ، لنهتم بإقامة أعداد ضخمة من المساكن العادية . ولم يكن مستساغاً من الناحية الإنسانية والوطنية ألا نقيم لأبناء النوبة قراهم ومساكنهم ومستلزمات حياتهم الجديدة التي نقلتهم الحطة الأولى إليها فى وادى كوم أمبو . . . ومن هنا كان تأخير قطاع الإسكان فى تنفيذ مشروعاته ، وخاصة فى المساكن الحض بة .

٢ — ظهور بعض اختناقات فى النقل والتشييد، استغلها أصحاب القطاع الخاص الذين يملكون وسائل نقل ويقومون بأعمال البناء، فرفعوا أسعاره، مما ظل واضحاً خلال السنوات التالية فى الحطة.

٣- كانت أجور العاملين - الذين عملوا في هذه المشروعات ، لإنجازها ولتعويض التخلف والقصور السابق - تنفق في الاستهلاك غالباً مما أوجد ضغطا استهلاكينا ، لم تكن تقابله زيادة في إنتاج السلع المادية ، لأن السد العالى ، واستصلاح الأراضي ، ومشروعات التحويل من الرى الحوضي إلى الرى المستصلاح لا تؤتى إناجها إلا بعد إنجازها تماماً ، والأرض المستصلحة لا تؤتى ثمارها المرجوة إلا بعد سنوات من الاستزراع . . . .

ومن المهم الإشارة هنا إلى ثلاث حقائق، لو أن معدل التنفيد في هذه. المشروعات الكبرى كان يسير بالسرعة المطلوبة في السنتين الأولى والثانية:

١ – كان يترتب على ذلك توزيع ما استخدم من مواد ، وطاقة نقل ،
 وما وزع من أجور فى السنتين الثالثة والرابعة من الخطة بصورة أخف :

٧ -- كنا نتلافى حدوث الآثار التى ذكرناها بالتفصيل وانعكست على السنوات الثلاث الأخيرة ، أو على الأقل كانت تقع بصورة طبيعية خلال هذه السنوات .

٣ ـ أو سارت الخطة في سنواتها الأولى بدون قصور في تنفيذ هذه المشروعات الكبرى لاستطاعت الخطة الأولى ولا شك أن تجنى من هذه المشروعات عائداً عجزياً بعض الشيء في السنوات الأخيرة منها ، يسد جزءاً كبيراً من الثغرة المتسعة بين نسبة الاستهلاك ونسبة الإنتاج . . . ولأمكن تحقيق التحسن الواضح في ميزان المدفوعات .

هكذا تحملت الخطة الخمسية الأولى وسنواتها الثلاث الأخيرة على وجه خاص العبء الكبير في هذه المشروعات \_ إعداداً وتنفيذاً ، تمويلا وعملا ، تأهيلا وبناء . . . وقد بلغت قيمة الاستثارات في هذه المشروعات الكبرى .

وحدها خلال السنوات الأخيرة من الحطة ما يقرب من ٤٠٠ مليون جنيه حتى نتمكن من دفع الحطى بسرعة مضاعفة لإنجازها في مواعيدها المقررة معاً .

إن الحطة الأولى وهي تضاعف الجهد ، وتحقق هذه الاستثمارات الضخمة ، كانت على يقين أن إنتاج هذه المشروعات الكبيرة سوف يبدأ فيضه وعائده فى السنوات التالية للخطة بإذن الله ، ولن يكون لها نصيب من عائد ما تحملت . . . وكأن المعادلة التي فرضها العمل الوطني وفرضها التنمية وتحقيق هذه المشروعات الكبرى في مواعيدها . . . أن تتولى الحطة الأولى التمويل والتنفيذ والبناء بدون عائد وأن تبدأ الحطة الثانية من جي العائد والطاقة والإنتاج .

### . ثالثاً - غدم تحقيق التنسيق والتكامل بين القطاعات

(۱) لقد ورث مجتمعنا من رواسب الماضى ظاهرة خطيرة ، هى انفصال كل جهاز من الأجهزة القائمة على تنفيذ المشروعات بعقلية القطاع الذى تتبعه ولمصلحته فقط ولو آدى ذلك إلى الإضرار أو اللامبالاة بغيره من القطاعات... وذلك ينتج عنه أن كل جهاز يهمل النظر بالقدر الكافى لما يرتبط بهذا القطاع من مشروعات أخرى وقطاعات غيره فى المجتمع ، وكلها تنتظم فى إطار حى واحد ومتكامل هو إطار الاقتصاد القوى .

و بجب الاعتراف بأننا لم ننجح بعد النجاح الكامل في علاج هذه المشكلة المترسبة من النظام القديم البالى . . . وإذا كانت قد بدلت في هذا السبيل جهود لا بأس بها فمن الواجب أن نواصل بدل الجهد الكبير حتى نقضى على هذه الظاهرة قضاء جذرياً . .

وكان من آثار ذلك أن اندفع كل قطاع فى تنفيذ بعض مشروعاته دون أن يتم الربط والتنسيق الزمنى أو البشرى أو المادى بين ما ينفذه هو ، وبين ما يلزم تنفيذه من القطاعات الأخرى استكمالا لهذا المشروع أو ذاك . . .

وظهر ذلك بصورة عجسمة في بعض مشروعات الإدارة المحلية ، التي كانت

متعطشة لتنفيذ المشروعات الكثيرة والمختلفة ، فكان المستشفى يقام مثلا ويتأخر وصول الأجهزة اللازمة ، أو لا يحصل على كل ما يلزمه من إخصائيين وأطباء فور الانتهاء من التشييد . . .

كان المصنع يقام ويتم تركيب الأجهزة ، قبل توصيل القوى الكهربائية . . . . أو كانت آلات المصنع تصل قبل أن تستكمل مبانيه أو قبل أن ينتهى تمهيد الطرق الموصلة إليه ، أو كان المصنع يقام وتتم كل المنشآت اللازمة ويكون هناك قصور فى توفير المواد الحام اللازمة ونقلها إليه بالسرعة الكافية . . . .

وقد ظهر خلال المتابعة السنوية لتنفيذ الحطة وتقييم خطوات العمل الوطنى أن بعض المشروعات نفذت ، دون أن تتأكد الجهة المنفذة من سير التنفيذ بواسطة الجهات الأخرى المرتبطة بها أو المعتمدة عليها والمشتركة معها في عمليات التنفيذ بنفس المعدلات .

وعلى الفور تمت مواجهة هذا الموقف عن طريق تعديل أسلوب الميزانية السنوية في السنتين الأخيرتين من الخطة بما يحقق تكامل المشروعات وتناسقها ، مهما اختلفت قطاعات التنفيذ أو جهات الإعداد .

( س) أما الوجه الآخر من عدم تحقيق التنسيق والتكامل بين القطاعات، فكان أيضاً من ميراث المجتمع القديم، حين كانت هناك أجهزة ومؤسسات متشابهة في الإنتاج، لكن كلا منها كانت تعمل بطريقتها وأسلوبها وأهدافها الحاصة منه.

ولقد ظلت إلى فترة طويلة فى الخطة الخمسة الأولى، هذه الظاهرة برغم الختلاف مفهوم التطور الاقتصادى الشامل فى المجتمع الاشتراكى عن سياسة التنافس غير المشروع والتصارع والانفصال الذى يوجد فى أجهزة متشابهة فى المجتمع الرأسمالي . . . .

ومن ناحية أخرى فإن إنتاج الوحدات الصغيرة سواء كانت شركات أم

مؤسسات أم أجهزة ، يتحمل نفقات كثيرة ، تضعف ولا شك من القدرة الاقتصادية والإنتاجية ومن الكفاية الفنية . . . .

وبدأ تجميع وحدات الإنتاج الصغيرة ذات العمل المتشابه والإنتاج الواحد في وحدة اقتصادية كبيرة ، أصبحت لها إمكانيات فعالة وكفاية اقتصادية عالية إلى جانب ما أمكن توفيره من النفقات الكثيرة التي تتحملها كل منها سواء في أجهزة الإدارة والرقابة أم في إدارات الحسابات والمتابعة وغير ذلك. وفوق هذا فإن تجميع هذه الوحدات الصغيرة ، ذات النوع الواحد ، يؤلف قاعدة اقتصادية وإنتاجية كبيرة ، مما يؤدى إلى مهولة الإشراف الإدارى والفني ، والرقابة الحسابية لعمليات الإنتاج .

### رابعاً -عدم استكمال أجهزة القطاع العام

وضعت الثورة المصرية منذ بدايتها النواة الأولى للقطاع العام فى المجتمع الاشتراكي وهي تهدف من وراء ذلك إلى ضمان حسن سير عملية الإنتاج في طريقها المحدد من أجل الكفاية وفي سبيل توفير العدل باعتبار أن هذا القطاع ملك للشعب بمجموعه . ولقد وضع النضال الوطني بحماهير الشعب الأساس للقطاع العام حيثها استرد المصالح الاحتكارية وأعادها إلى الملكية العامة للشعب . واستمر تزايد القطاع العام تدريجاً من عام ١٩٥٧ حتى سنة ١٩٦١ . . . إلا أن قوانين يوليو ١٩٦١ وثوريتها العميقة ، خطت خطوات كبرى في هذا السبيل . ومكنت القطاع العام من موقعه الطليعي وإمكانياته ودوره بعد أن أضافت إليه المشروعات الكثيرة الهامة إلى جانب ما أنشئ من مشروعات جديدة خلال سنوات الحطة .

المحادة المحلق العام مشكلتان رئيسيتان حينها امتدت آفاقه إلى أبعاد ما بعد قوانين ٢٦ و١٩٦٣ وهما :

عدم استكمال الأعداد اللازمة من الكفايات القادرة والقيادات والأجهزة الفنية الكافية التى يمكن أن تحمل مسئولية القطاع العام بعد أن أصبح مداه واسعا وأبعاده ضخمة ليؤدى دوره الطليعي في خطة التنمية.

إن عدم كفاية الحبرات الفنية مشكلة تواجه كل الدول النامية . . . وإن كنا أسعد حظاً من غيرنا ، حيث قد بدأنا نحمل مستولية القطاع العام بأعداد من الفنيين تفوق ما بدأت به دول كثيرة غيرنا . . .

لكن المشكلة ظهرت بوضوح عند ما أسند إلى القطاع العام تنفيذ المشروعات الكبيرة التي أستهدفتها خطة التنمية ، في وقت لم يكن القطاع العام بملك أجهزته الفنية الكافية والقادرة بعد .

ولقد أثر هذا الوضع بالضرورة على كفاية التنفيذ فى بعض النواحىوخاصة فى بداية الحطة .

إلا أنه مع مرور سنوات الحطة اكتسب القطاع العام خبرات جديدة ، لم يكن من المستطاع أن تتحقق بغير الممارسة العملية ، التي باشرها القطاع العام واقعينًا في تنفيذ مشروعات الحطة ومواجهتها .

### : لنانيا ل

كانت مشكلة إيجاد قيادات متخصصة وعلى درجة عالية من الكفاية والحبرة العلمية والفنية للقطاع العام ، من أصعب المشاكل التى واجهتنا كما واجهت غيرنا من البلاد التى تبدأ تجربة التنمية على نطاق واسع .

### وكان أمامنا أحد أمرين :

١ \_ إما تأجيل قيام القطاع العام نفسه فترة من الزمن حتى نتمكن من إعداد وتوفير القيادات الفنية الكاملة اللازمة له . . . وذلك أمر خطير لا يمكن قبوله ، فعناه أننا كنا نترك ثروة المجتمع ومشروعات التنمية وغيرها نهباً

لاستغلال القطاع الخاص المستغل سنوات قد تطول، وكان المجتمع وهو يبيى إنما يعطى الفرصة للاستغلال أن ينمو ويضاعف من حصيلة الاستغلال التي كان يتطلع إليها الطامعون والمتربصون من المستغلين.

هذا فضلا عن حاجة القطاع العام دائماً إلى سنوات من الممارسة والتجربة لا تقل عن السنوات التي كان قد قضاها في الحطة الحمسية الأولى وهو تحت سيطرة الشعب وملك له . . . .

٢ ــ والحل الآخر هو خلق القطاع العام ، بالقيادات التي يمكن اختيارها في فترة البدء به ، والعمل باستمرار على تحسين هذه القيادات كفاية وعدداً ، شيئاً فشيئاً . . . وهذا هو الحل الذي تم الأخذ به . . .

ولقد اختير الجزء الأكبر من هذه القيادات ، من بين الإدارات الحكومية في كثير من الحالات . . . وقد نقلت هذه القيادات للأسف الشديد للروتين الإدارة الحكومية والأسلوب البير وقراطى إلى القطاع العام . وكان ذلك من عوامل ظهور التعقيدات المكتبية والروتينية التي أصابت بعض جهات القطاع العام وعانت منها ، مما أثر في كفاية وسرعة تنفيذ بعض مشروعات الحطة ، بل أثر في بعض الحالات على تكاليفها .

و إذن فلا بد أن تبذل الجهود المستمرة خلال الخطط المقبلة ، لإزالة هذا الوضع والقضاء عليه . . .

وفى رأينا – ودون استباق للتحليل الوارد فى الفصل الثالث – أننا لن نستطيع مواجهة هذه المشكلة ، إلا عن طريق التكوين السياسى القوى لقيادات القطاع العام ، بحيث تكتسب هذه القيادات ثورية سياسية ، وتنظر إلى الأمور بالمفهوم والإدراك السياسى ، وتحس بالمسئولية السياسية بالإضافة إلى خبرتها الفنية والعلمية . . . وذلك يجعلها تحطم قيود الروتين والتعقيدات المكتبية ، وتكون قوة انطلاق للقطاع العام دون شك . . .

وإذا كان عدم استكمال أجهزة القطاع العام قد أثر على الخطة في كفاية

التنفيذ - وفى سرعة التنفيذ - وبالنسبة لبعض الحالات فى تكاليف التنفيذ ، فإنه بالإضافة إلى هذا كله ، قد فتح الأبواب أمام القطاع الحاص ، وأتاح الفرصة له لكى يقوم بعمليات استغلال فى بعض الميادين .

# حامساً - الظواهر الاستغلالية للقطاع الخاص

١- فى كل عملية تنمية ، توجد بعض الاختناقات ، التى ترجع أسبابها إلى عدم توافر سلعة معينة ، مع الطلب التلقائى عليها ، خاصة إذا كانت هذه السلعة متوقفة على عملية استيراد . . . وإما لعدم توفر السلعة فى فترة زمنية معينة .

كما يساعد أيضاً على هذه الاختناقات ما يقوم به المستملكون أنفسهم من عمليات تخزين السلع .

٢ ـــ إذا لم يكن القطاع العام قد استكمل أجهزته بصورة فعالة ، فإن هذا ، بطبيعة الأمور ، يوقع القطاع العام فى بعض صور القصور ، أو الأخطاء التى تحدث اختناقات هى الأخرى ، وبالتالى ترفع من التكاليف . . .

وكلا هذين العاملين قد حدثت لهما أمثلة عديدة خلال الخطة الحمسية الأولى ، فاستغل القطاع الخاص هذه الأمثلة ، وانتهز كل فرصة من هذه الفرص ليقوم بعمليات زادت من الاختناقات ورفعت من أسعار السلع ومن تكاليف تنفيذ الخطة في بعض المشروعات.

ومن أهم الأمثلة على ذلك مثالان:

#### (١) التجارة:

كان التجار يختزنون بعض السلع ، ويخلقون حالة النقص فيها ، بحيث تبدو نادرة . . . في صورة مصطنعة تزيد بالطبع من حدة الاختناقات الموجودة والعادية ، ويستفيدون من ذلك برفع الأسعار . . .

ونظراً لضيق دائرة القطاع العام نسبيًا حي الآن في قطاع التجارة الداخلية ، فإن القطاع العام لم يستطع أن يتخذ الإجراءات اللازمة لمواجهة هذه العمليات الاستغلالية في بعض السلع.

#### (س) المقاولات:

بالحا جهاز القطاع العام في المقاولات - بسبب عدم استكمال أجهزته في البداية ، وبسبب السماح بوجود قطاع خاص المقاولات إلى جواره - إلى الاستفادة من جهود القطاع الخاص ، بإعطائه عمليات من الباطن . . .

ونتيجة ذلك ظهور أثرين:

العمليات التي يعهد إليه بها ، حتى في ظل عمليات المناقصات ، إذ كان العمليات التي يعهد إليه بها ، حتى في ظل عمليات المناقصات ، إذ كان من السهل أن يتفق معا مقاولو القطاع الخاص فيا بينهم ، على حدود دنيا لا ينزلون عنها في أسعار مقاولاتهم — وقد زاد هذا الأسلوب الاستغلالي من أرباح القطاع الخاص في المقاولات بصورة استغلالية غير مقبولة .

٢ – زيادة تكاليف عمليات التشييد والبناء ، وهي التي تمثل ما بين ٤٠٪
 و ٥٠٪ من قيمة استبارات الحطة الكلية .

وظهر ذلك بوضوح منذ السنة الثالثة للخطة حيث تبين أن تكاليف التشييد زادت بحوالي ٢٥٪ في تلك السنة عن سنة ٥٩/١٩٩ ، وأن النسبة الكبرى من هذه الزيادة تركزت في عوائد حقوق التملك ، أى في الأرباح التي تعود على المقاولين .

وقد اتخذت الدولة عندئذ إجراءات لعلاج هذا الوضع ولمنع هذا الاستغلال ...

ويمكن القول بأن هذه الإجراءات بعد إحكام تنفيذها سوف تستبعد أثر هذا العامل.

ولكن يبقى استغلال القطاع الجاص فى التجارة - هذا الوضع من شأنه لو استمر أن يؤدى إلى ما يأتى :

١. استمرار ظاهرة الندرة المصطنعة واختفاء كثير من السلع وتداولها في السوق السوداء.

Y - وجود تيار مضاد لإعادة التوزيع بما يضعف أثر تحسين عدالة التوزيع الذي تسهدفه الدولة - إذ سيرتب على رفع الأسعار بواسطة التجار زيادة أرباحهم ، بما يقتطع جزءاً من دخل قوى الشعب العاملة لكى يذهب إلى التجار دون مبرر اقتصادى - الأمر الذي يترتب عليه حدوث تركيز في الدخل لمصلحة هؤلاء التجار - هذا الدخل الزائد:

( ا ) إما أنه يوجه لصور من الاستمار غير تلك التي تحددها الحطة ، ويذلك تنشأ اختلالات في التوازن لا يمكن التنبؤ بها ، ويفاجأ الاقتصاد القومي بآثارها بين الحين والحين .

(س) وإما يوجه لبعض صور الاستهلاك في الكماليات ، في الوقت الذي نقيد بالضرورة إنتاج واستيراد هذه السلع الكمالية ، فترتفع – مع هذه الظاهرة – أسعارها بشدة ، وتخلق تيار ارتفاع في الأسعار .

من هنا فإن مواجهة مشكلة التجارة من أهم النواحي التي يجب أن نلتفت إليها في السنوات المقبلة وعلى ضوء توجيهات الرئيس جمال عبد الناصر الذي نبهنا إليها مراراً في مؤتمرات وطنية ومناسبات كثيرة في الفترة الأخيرة . . .

#### سادساً - العجز في ميزان المدفوعات

من الظواهر التي صاحبت الحطة الحمسية الأولى العجز الذي حدث في ميزان المدفوعات والذي بلغ حوالي ١٧٧ ميزان المدفوعات والذي بلغ حوالي ٤١٧ مليون جنيه.

فقد نفذنا استهارات قيمها ١٥١٣ مليون جنيه .

مولنا منها بالمدخرات المحلية ما قيمته ١٠٩٦ مليون نجنيه .

ومولنا منها بالاقتراض من العالم الخارجي ما قيمته ١٧ ٤ مليون جنيه .

ولا شك أن هذا العجز يمثل عبثاً على الاقتصاد القومى ، ولكن السؤال الهام هنا هو الآتى :

هل كان يمكن حدوث التنمية الاقتصادية بالمعدل الذي حدث بدون هذا العجز ؟ وهل يمثل هذا العجز خطورة على الاقتصاد القومى ؟ وللإجابة عن هذين السؤالين يجب أن نشير إلى ما يأتى :

ا \_ أنه باستثناء القليل من الدول التي ضغطت استهلاك شعوبها ضغطاً شديداً خلال عملية التنمية \_ وهو حل استبعدناه لحلق الحافز الثورى للإنتاج ؛ فإن جميع دول العالم التي قامت بعمليات التنمية قد اعتمدت لدرجة ما على العجز الخارجي في تمويل جزء من استهارات التنمية اللازمة لها .

حدث ذلك في الدول التي قامت بعمليات نمو في القرن التاسع عشر والقرن العشرين - من أهم أمثلتها الولايات المتحدة الأمريكية نفسها حيث استمر ميزان مدفوعاتها في عجز حتى الحرب العالمية الثانية ، بسبب عمليات التنمية التي حققها اقتصادها ، بعد الحرب العالمية الأولى .

وبعد أن نما الاقتصاد الأمريكي أخد العجز يتحول إلى فائض استطاع أن يسدد الديون السابقة ، وزاد عليها .

وحدث ذلك أيضاً في الدول المتقدمة التي تحطمت اقتصادياتها بسبب الحرب العالمية الثانية : فرنسا \_ إنجلترا \_ ألمانيا \_ ودول أوربية أخرى وهي الدول الأعضاء في المنظمة الاقتصادية الأوربية .

وعملية إعادة بناء هذه الاقتصاديات تسير في الاتجاه نفسه مثل عملية التنمية تماماً. لذلك اعتمدت هذه اللول على العجز مع العالم الخارجي مسخصوصاً مع الولايات المتحدة ـ حتى أعادت بناء اقتصادها.

فليست الجمهورية العربية المتحدة إذن مثلا شاذًا في تاريخ التنمية وفي إعادة بناء اقتصادها . . .

هكذا فإن أى نظرة إلى قضية العجز فى ميزان المدفوعات ، يجب ألا تنصب على الحيار بين العجز أو عدم العجز ، إنما بجب أن تتركز فى الحيار بين تنمية الاقتصاد القوى لمصلحة الشعب العربى فى مصر أو عدم تنميته . . . .

٧ - إذا سمحنا بمبدأ إمكان حدوث عجز في ميزان المدفوعات من أجل تحقيق التنمية ، فليس معنى ذلك أن يكون استخدامه بغير حدود وبدون تحفظات . . . المهم والأساس في هذه الحدود والتحفظات جميعاً أن يكون استخدامه مقترناً بزيادة الطاقة الإنتاجية للاقتصاد القوى حتى ينمو الإنتاج . . . . و يتولد من هذا الإنتاج النامي في المستقبل فائض تصدير ، يسد العجز . . .

#### فهل حدث هذا فعلا ؟

الجواب بالقطع: أن الطاقة الإنتاجية زادت بالقدر الذي يسمح فاتضها بالتصدير الذي يسد العجز . . . .

## فمع العجز الذي حدث تم ما يلي:

- زادت مساحة الأرض المستصلحة فى الحطة الأولى بحوالى ٣٦٥ ألف فدان،
   ثمثل طاقة ستسخدم لزيادة الإنتاج، ولتحقيق زيادة الصادرات الزراعية جزئياً.
- والمنسوجات والغزل . . . إلىخ .

هذا فضلا عما توفره هذه الطاقة الصناعية من الاستهلاك المحلى الذي كان يستورد من الحارج ويخصص له جزء من حصيلة النقد الأجنبي، وسوف تخصص بعدئذ لمواجهة سد العجز وزيادة التصدير...

• زادت القدرات الفنية للشعب المصرى في الوقت نفسه ؟ ثما يتيح زيادة صادراته من المعلمين والأطباء والمهندسين وغيرهم من الفنيين إلى الخارج ، وهو ما يدر دخلا بالنقد الأجنبي إلى جانب الاستغناء عن خبرات أجنبية في بعض النواحي بعد استكمال هذه الخبرات الفنية ، ثما يوفر عملات صعبة كانت تدفع لهذه الخبرات الأجنبية .

- زادت كفاية قناة السويس وقدرتها على مرور السفن الضخمة بها ، مما يرفع العائد المتولد منها بالنقد الأجنبي، ومما يبسر استخدام هذا العائد في سد العجز.
- زادت كفاية قطاع السياحة على اجتذاب واستيعاب أعداد ضعفمة من السياح الأجانب والحصول منهم على النقد الأجنبي .

هذه هي الاستخدامات التي ستسميح بمواجهة سد العجز.

وتأتى بعدئذ المدة التي سننتهي خلالها كلية من سد هذا العجز.

وهنا يجب أن نلاحظ ما يأتى:

١ - فى بعض الدول المتقدمة الكبيرة استمرت عملية العجز فى القرن التاسع
 عشرما يزيد على ثلاثين سنة حتى انقلب العجز إلى فائض يسد الديون القديمة .

٢٠ في الدول الاقتصادية التي أعادت بناء اقتصادها استمر العجز في بعضها منذ نهاية الحرب العالمية الثانية حتى عام ١٩٥٦، واستمر في بعضها الآخر حتى أوائل الستينات، أي ما بين ١١ سنة و ١٥ سنة، وإذا كان العجز في هذه الدول قد استمر هذه الفترة، وهي دول ذات موارد ضخمة وقدرات كبيرة، فإننا نحاول أن نقضي على تولد العجز تماماً خلال الحطة الثانية، بحيث تقوم الحطة الثانية والحطط التالية بالسداد من الفائض، بسهولة ويسر . . .

ومعنى ذلك أن فترة العجز عندنا سوف تستمر بالإضافة إلى سنوات الحطة الأولى ، سنوات الحطة الأولى ، سنوات الحطة الثانية كذلك ، وهي فترة ضئيلة جدًا بالقياس لما حدث في الدول المتقدمة المشار إليها .

سابعاً ــ علم الاستفادة عزايا بعض السلع المصرية في التصدير عند وضع الخطة

إن جزءاً كبيراً من القصور في التصدير خلال سنوات الحطة وعدم وصوله إلى الدرجة المرجوة ، يرجع إلى أننا عند وضع الحطة سنة ١٩٥٩ لم نخصص صناعات ونركز عليها في التصدير . . . ولم نضع في الحسبان ضمن إعداد إطار الحطة إمكانية الاستفادة الكاملة من مزايانا في إنتاج بعض السلع التي يمكن أن

نخصص مصانع كاملة فيها ، ليكون إنتاجها مقصوراً على التصدير وغزو الأسواق الدولية وهو قادر على ذلك ولا شك ، اعتماداً على المزايا التي تجعلنا في وضع أحسن من غيرنا بين الدول المنتجة لهذه السلع .

إن وضعنا النسبي من حيث عناصر الإنتاج وتوافر الحبرة العالبة بجعلنا أكثر امتيازاً على كثير من دول العالم في إنتاج المنسوجات القطنية مثلا . . .

وأكبر الدول تقدماً في الصناعة مثلا شعرت بهذا التفوق الذي نحققه عن جدارة في إنتاج هذه المنسوجات . . . وأصبحت هذه الدول لا تخشى منافستنا وحسب ، بل إنها اليوم أصبحت ضمن الدول الكثيرة المستوردة لمنسوجاتنا القطنية والغزل المصرى .

كذلك فإن الساد المصرى من السلع الهامة التي يتزايد الطلب العالمي عليها سنة بعد أخرى ، ولا بد أن نضع في الحسبان إقامة المصانع التي تكني الاحتياجات المحلية إلى جانب ضرورة تخصيص مصانع لإنتاج الساد المصرى للتصدير . . .

ونفس القول ينطبق على صناعات كثيرة أخرى كالبترول والأسمنت والسكر والجلود والملابس الجاهزة .

وفى نطاق السلع الزراعية ، كان من الواجب أن نعمل على زيادة صادراتنا من أنواع إضافية للسلع الزراعية ، نصدرها جنباً إلى جنب مع صادراتنا التقليدية من القطن وغيره ؛ وإذا كانت الحطة الحمسية الأولى قد خطت في هذا المضهار خطوات طيبة ، فنحن في حاجة إلى خطوات أكبر .

إن إمكانيات كبيرة يمكن أن تفتح أمام صادراتنا من الأرز والخضراوات والفاكهة والزهور والبصل والثوم . . . ولقد واجهت الحطة الحمسية الأولى قصوراً في هذه الناحية بسبب عدم التنظيم الزراعي والصعوبات التي صادفت عمليات التصدير . . . .

إن مناخ بلادنا وموقعنا الجغرافي ، وفترة ظهور كثير من أنواع الخضر والفاكهة والزهور على مدار السنة ، يجعل لنا مميزات نسبية هائلة في التصدير . . .

# ثامناً ۔ المركزية الموروثة من النظام المتخلف المستغل والنقص في بعض نواحي التخصص الفني والإداري

ورثت الثورة من عهود الاستغلال صور المركزية التي كانت تتفشى في الوزارات والمصالح . . . وآمنت الثورة أن المركزية تتنافى مع روح المجتمع الاشتراكي ، وهويقيم بناءه الاقتصادي والاجتماعي على أسس جديدة وثورية .

وبرغم أنه تم خلال الحطة الحمسة الأولى إصدار قانون الإدارة المحلية ، وحققت أجهزتها نجاحاً ملحوظاً فى تحقيق اللامركزية فى كثير من النواحى ، وبرغم أن قوانين يوليو النورية قد ضمنت التمثيل الديمقراطى لقوى الشعب العاملة فى المجالس والهيئات والإدارات ، إلا أن مزيداً من النجاح سوف يتحقق لمحو هذه السمة الموروثة من مجتمعات ما قبل الثورة ، وذلك حيما تستكمل التنظيات الشعبية أجهزتها ، وهى التى تستطيع أن تلمس عن قرب مشكلات المجتمع فى القرى والمدن ، وهى تعيش مع الحماهير هذه المشكلات .

وقد استهدفت القوانين التي صدرت خلال الحطة الحمسية الأولى ، بشأن تنظيم الأجهزة الإدارية في الحكومة ومؤسسات القطاع العام ، أن تؤدى هذه الأجهزة دورها الطليعي في البناء الاشتراكي ، وإزالة صور المركزية الموروثة وعو الامتيازات الطبقية من أي نوع ، حتى تكفل التقدير والتقيم السايم مع الحركة السريعة في كل عمل يؤدى في المجتمع والشعب ، سواء كان إنتاجاً أم خدمات أم إدارة . . .

وكان لزاماً أن يتطور مفهوم الوظيفة العامة عيث يتلاءم مع قيم المجتمع الاشتراكي وطبيعته وأسلوبه . . .

ولقد ضمنت القوانين التي صدرت في القطاع العام أو للعاملين في الدولة أن الوظيفة تقوم اليوم على أساس طبيعة العمل وما يتطلبه من مجهود وخبرة وعلم دون الاعتماد على المعيار الشكلي الذي كان مرتبطاً بالمؤهل وخده.

وذلك أفسح أمام المجيدين وذوى الكفايات الترقى إلى درجات لم يكن في

مقدورهم أن يصلوا إليها في الماضي ، كما قضي ذلك على ما كان بحدث عادة من بقاء العاملين في درجات مجمدة مدداً طويلة . . .

وبذلك أعطت هذه القوانين العاملين مزيداً من المرونة والاستقرار ، يقضى على عوامل القلق والركود التي كانت تحد من إيجابيتهم وكفاياتهم .

وحين بدأنا تنفيذ الحطة الحمسية الأولى — ضهاناً لبلادنا أن تستفيد بكل ما لديها من إمكانيات وموارد لتحقيق التنمية الشاملة — لم نكن نملك حينئذ الأجهزة الفنية ولا الحبرة العلمية والإدارية الكافية لتحقيق برامج التخطيط الشامل كفاية وخبرة ، ودراية عملية . . . وكان علينا أن نختار أحد أمرين :

- إما أن ننتظر حتى نتمكن من إعداد وتدريب وبهيئة الأجهزة الفنية الواعية والمدربة على التخطيط الشامل ؟
- وإما أن نبدأ مما لدينا من إمكانيات وأجهزة فنية ، ليست على درجة عالية من الكفاءة والكفاية حتى لا نتوقف عن المضى فى التنمية الشاملة ، فإذا أخطأت أو حدث تقصير أصلحنا من أخطأتنا مع التقييم المستمر لأعمالنا وخطانا.

وكان واضحنا أن إيجابية التقدم بالتخطيط العلمى الشامل ، برغم ما سيواجهنا من مشاكل وأخطاء ، وما قد يحدث من عثرات خلال تنفيذ الحطة ، هي أفضل من سلبية التوقف عند مستوى التخلف أو الانتظار خوفاً من الحطأ .

إن التقدم خلال الحطة الأولى دون تردد أو خوف والمضى بالتجربة والحطأ وبالأعداد القليلة من الحبرات الفنية والإدارية - هو الذى صنع لمجتمعنا اليوم ذخيرة عالية ومتجددة من الحبرة العلمية والكفاية الفنية والأعداد الهائلة من ذوى الدراية في الحجالات المختلفة.

بل إنهم اليوم وبعد سنوات الحطة الأولى يعتبرون بمثابة ذخيرة متجددة وخلايا تتضاعف وتموج بالحياة والأمل ، وتستطيع أن تمد الحطة الثانية وكل تجربة جديدة وخطة قادمة بجميع احتياجاتها من الذخيرة والعلم والفن والدراية .

# تاسعاً ــ بعض نواحي الإسراف في الإنفاق وعمليات الإنتاج

ليس من شك أن الإسراف ، فى أية صورة وبأى قدر ، يعتبر علة إذا أصابت المجتمع المتطور النامى فإن خطورتها تمتد ولا شك إلى طاقاته وإنتاجه ومدى قدرته على التقدم .

إن العمل الوطني يحتاج إلى مراجعة أوجه الإنفاق وعاداتنا الاستهلاكية ضهاناً لمنع الإسراف الذي لا مبرر له ، سواء حدث هذا الإسراف على المستوى المحكومي أم في القطاع العام أم على المستوى الفردى الخاص . . . ولقد نبهنا الميثاق إلى هذه الآفة فقال : همإن الإسراف ، حتى وإن لم تتبعه استفادة شخصية هو نوع من الانحراف ، لأنه إهدار لثروة الشعب ، التي هي طاقة معركة التطوير .

وعند متابعة وتقيم الخطة كل سنة تبين لنا أن الإسراف له وجهان:

## عَالِمِجِهِ الْأُولِ :

يتميز بالطابع المظهري وأصحابه يهتمون بالشكل الحارجي أكثر من اهتمامهم بكفايتهم في الإنتاج .

وبدا ذلك على سبيل المثال في تكاليف الأبنية والمنشآت وطابع الإسراف الواضح فيها .

وهناك طابع آخر يتمثل في الحرص من البعض على الحصول على امتيازات عينية يختص بها كبار الأشخاص في الشركات والمؤسسات والأجهزة الحكومية وإذا كانت مقاومة هذا النوع من الإسراف قد بدأت بالفعل إلا أنها لم تؤد إلى زيادة ملموسة في الميزانية لكن النظرة إليها يجب أن تتركز من جانب خطورتها الاجتماعية ، لأنها تشكل نوعاً من الانتحراف والروح المظهرية غير المقبولة التي هي عدوة السلوك الاشتراكي .

#### الوجه الثاني :

ويبدو في عدم رفع الكفاية الإنتاجية بالقدر المطلوب ، وعدم الاستفادة بالبحث العلمي ، مما يسبب هبوطاً في نوعية الإنتاج في بعض الأحيان أو ارتفاع تكاليفه في أحيان أخرى .

إن الارتفاع بالكفاية الإنتاجية في ظل الاشتراكية أكثر سهولة منه في ظل النظام الرأسمالي ، إذا ما أحسناً الاستفادة من النطور العلمي الحديث ومن الأجهزة العلمية المتخصصة لاستخدام الفن الإنتاجي المتقدم وتوعية العاملين وتدريبهم والارتقاء بمهارتهم .

كما أن الكفاية الإنتاجية تتوقف إلى درجة كبيرة على إتقان العامل لعمله والحرص على وسائل الإنتاج حتى تزداد هذه الكفاية ويزداد بالتالى أجر العاملين دون ارتفاع فى تكاليفه ، والعكس فى ذلك ينتج عنه إسراف خطر فى أجهزة الإنتاج وقيمته . . . ولقد كانت الجوانب العديدة من الحافز الثورى الذى حققته الحطة الأولى للارتفاع بمستوى معيشة العاملين ماديبًا وثقافيًا ومعنويًا ومعنويًا وعوامل أساسية من بين نتائجها دون شك الارتقاء بالكفاية الإنتاجية إلى المستوى الذى نتمناه .

وإذا كانث ثورتنا الاشتراكية قد ردت إلى العاملين حقهم في الأجر العادل وفي التأمينات والمعاشات والمعقوق الأساسية التي نص عليها الميثاق فإن مسئولية العاملين في السنوات القادمة هي العمل على تقليل تكلفة الإنتاج مع الارتفاع بمستواه كمنا وكيفاً ، حتى يمكن أن يستمر التحسن في أجورهم ومكافاً بهم ويرتفع البناء الاشتراكي شامخاً.

هذا إلى جانبأن الآفاق التي يمكن أن يفتحها التقدم الحديث - بالأسلوب العلمي الصحيح لزيادة الكفاية الإنتاجية - إنما هي آفاق واسعة أوسع من أن يصل إلى مداها التعبير .

# القصبىل الثالث

الاتحاد الاستناك

قبل أن أتناول دور الاتحاد الاشتراكي العربي ،خلال المرحلة القادمة ، في دفع خطط التنمية وبلوغ أهدافها ، أرى من الأهمية بمكان أن أعرض سريعاً لأهمية العمل السياسي لتحقيق التنمية في أي مجتمع من المجتمعات ، مهما كان مذهبه الاجتماعي ، وأياً كان النظام الاقتصادي الذي يلتزم به . . . .

وليس جديداً أن يكون التنظيم الشعبى عندنا \_ وهو الإطار الشامل لتحالف قوى الشعب العاملة وحركها \_ قائداً ومحركاً للحياة اليومية للجماهير من أجل تحقيق غاياتها في التنمية . . .

وقد يبدو من النظرة السطحية أن الحديث عن التنمية تقتصر جوانبه على النواحي الاقتصادية والشئون الاجتماعية وحسب، وأن قضية التنمية هي مهمة العاملين في المجالات الاقتصادية فقط . . . لكن الحقيقة أن العمل السياسي كان وما يزال هو القوة الفعالة والمحركة لاندفاع المجتمعات في طريق التنمية ، والعمل السياسي المنظم هو القادر على تحريك الجماهير وتحديد الطريق لها وتجسيد الهدف أمامها . . .

إن التنظيمات السياسية بأشكالها الكثيرة ، وظواهرها المتباينة ، عبر التاريخ كانت وما تزال هي التي تجمع حركة الشعوب دائماً نحو هدف سياسي معين ، وتدافع عن الطريق الذي ترسمه نحوه ، وتحميه من الضعف أو التداعي إلى مسالك أخرى . . . لأن الهدف الذي تضعه التنظيمات السياسية مرتبط بها مصيرياً ومصلحياً . . .

## التنمية ودور التنظيات السياسية في التاريخ

يؤكذ الواقع التاريخي في وضوح لا يقبل الجدل أن الدول الاستعمارية ما استطاعت أن تحقق التنمية على أرضها إلا عن طريق نزح ثروات الشعوب ، واستنزاف جهد أبنائها ، واستغلال كل خير تمنحه هذه الأرض ، للصلحة القوى الرأسمالية وثرائها . . .

لكن . . . هل كانت القوى الاستغلالية والرأسمالية بأفرادها ، قادرة أن تغزو دولا وقارات بمفردها ؟ . . . وهل كانت تستطيع البقاء عصوراً متتالية ، تنزح ثروات الشعب، دون أن تكون هناك جيوش معبأة ، وقوية ، قادرة على حمايتها وهي تنهب وتعتصر في مقدرات الأمم ؟

كأفراد وجماعات لم يكن في قدرة القوى الاستغلالية أن تمارس هذا الذي فعلته في دول العالم وشعوبها ، بغير الجيوش والأساطيل والسلاح والقوة الغاصبة.

ومرة أخرى يؤكد الواقع التاريخي أن الشعارات والنعرات السياسية ، اصطنعتها قوى السيطرة هدفاً أمام شعوبها في القرون الوسطى ، تتغنى بمجد الإمبراطوريات التي لا تغيب عنها الشمس ، وسلطان التيجان وسيادتها على أرجاء الأرض د ...

كانت هذه الأهداف السياسية والدعوة إليها ، بمثابة طاقة الاندفاع الشعوب في ذلك العصر . . . تعبى المشاعر والحماس في الجيوش الأوربية ، لتحارب وتتحمل الحياة والمشقة في الأدغال والأحراش وفوق رمال الصحراء، بل أن تشعر بالفخار والاعتزاز وهي تحسن أنها تساهم في تحقيق هذا الأمل السياسي .

والدول التي كانت تمارس مغامراتها في الاستعمار والسيطرة ، وضعت الأمل أمام جيوشها وشغوبها في ازدهار الإمبراطوريات واتساع أركانها والإبقاء على أعلمها مرفوعة تسود البحار وتعلو قنم الجبال وتصل إلى خط الاستواء وتمتد حتى القطبين في الشمال والجنوب . . .

وكانت الرأسمالية وهي المسيطرة على كل الثروة وكل المقادير، تغذى وتنمى هذه المشاعر، وتجدد الحوافز وتثير النعرات الطنانة، وتقود هذا الاندفاع حتى لا تتوقف الحماهير ولا تضعف قوة اندفاعها ....

وعلى أكتاف الجيوش الغالبة الغازية، المدفوعة سياسيًا بأناشيد الإمبراطوريات

وتحت أعلامها . . . ومن ثروات الشعوب المغلوبة والمستضعفة ، تمت التنمية في قلاع الاستعمار وقواعده . . .

وحين كانت قوى السيطرة والاستغلال ، تحس وهنا أو ضعفا في الاندفاع أو تردداً وتساؤلاً من قوات الاحتلال ، كانت تصطنع الدوافع وتصور هدفا سياسيًا قائماً ، حين تعلن أن شعب الدولة صاحبة الإمبراطوريات ، لا يستطيع أن يعيش بمستواه الذي يحياه أكثر من أيام إذا تخلي عن خدود إمبراطوريته وانحسرت آفاقها المترامية . . .

وبرغم ظهور الأحزاب الكثيرة في الدول الاستعمارية مع القرن التاسع على عشر ، وبرغم اختلاف السياسة الداخلية لكل حزب ، بسبب التصارع على المصالح الطبقية لكل منها في المجتمعات الرأسمالية ، فإنها جميعاً كانت تلتي وتتفق معاً على هدف واحد تحرك الجماهير وتدفعها إليه وهي تجسد مجد الإمبراطوريات ومصيرها ومكانتها، وموقع أعلامها تحت الشمس ...

ومن ناحية أخرى فإن الثورات الشيوعية ، التي حققت التنمية في بلادها ، تحركت جماهيريناً نحو أمل سياسي وهدف بلورته ونادت به الأحزاب الشيوعية ورسمت الطريق الموصل إليه ، حتى تتمكن من اللحاق بالعالم الآخر في تطوره وتقدمه وحتى تستطيع أن تحمى مجتمعها من عداوة القوى الأخرى المواجهة على الطرف الآخر من العالم . . . ثم تريد بعد ذلك تحقيق السبق عليها . . .

كانت حركة الجماهير وحماسها وآمالها غملا سياسياً أولا وأخيراً ، أمامه ومن خلفه تنظيمات الأحزاب الشيوعية تقود العمل السياسي وتجدد من طاقات الشعوب وتحمى خطاها . . .

حتى فى المجتمعات الفاشية التى أقامت التنمية على أرضها ، كانت التنظيمات السياسية هى التى تقود ، وهى التى تغذى حركة الجماهير اليومية فى الطريق الذى يوصلها إلى أملها السياسي فى و ألمانيا الكبرى وألمانيا فوق الجميع ، وغير ذلك مما لا نزال نذكره عن الأهداف السياسية التى رسمتها التنظيمات السياسية الفاشية أمام

الحماهير وجذبت حركها إليها وقادتها إلى الحرب العالمية الثانية . . .

ونصل إلى ثورات الدول النامية . . . البلاد التي عانت من الاستعمار والاحتلال . . . ولم تتركها قوى السيطرة إلا وهي مثخنة بالجراح ، واهنة القوى قاصرة عن إشباع جماهير شعبها ، لاعتمادها كلية على دول الاستعمار وقوى السيطرة . . .

كانت خلال عصور الاحتلال تحاول أن تغضب أو تثور مطالبة بحقها و الشرعى في الاستقلال واستثار ثرواتها وجهد أبنائها ، لكنها كانت تواجه القهر العسكري والخنق الاقتصادى القاتل . . . فتستكين وتستسلم إلى حين . . .

ومنذ بدأت الأعلام الوطنية ترتفع في عهد الاستقلال السياسي للشعوب التي ظلت تحت نير الاحتلال قروناً طويلة ، أخلت الثورات الواعية فيها من تجارب الماضي ومن عذابه دروساً لحاضرها ومستقبلها . . . وحددت هذه الثورات أملها السياسي في تدعيم الاستقلال السياسي والحياة الفضلي وإقامة القاعدة الإقتصادية وكلها تتركز في هدف سياسي عظيم هو التنمية . . .

وعن طريق التنظيمات الشعبية والسياسية ، أخذت هذه الثورات الواعية ترسم الطريق إلى تحقيق التنمية ، فتنظم حركة الجماهير في طريقها ، وتقود الندفاعها إليها ، مرددة دعاء الحرية الكاملة والخلاص من الاستعمار القديم والحديث ، والسيطرة الأجنبية ، مذكرة شعوبها بمحن الماضي وعذابه ، مصورة الغد المشرق بالأمل والحياة الفضلي ، مؤكدة أنه ما من قوة تحمى الطريق إلى هذه الحياة المرتقبة وتوصل الجماهير إليها ، سوى التنمية التي هي ضرورة حتمية ولازمة للتقدم والتطور . . . .

إن التنظيمات السياسية الواعية والقادرة في الدول النامية ، تستحث حركة الحماهير المنتظمة ، حتى تسابق الزمن وتقطع المسافات الشاسعة بين التخلف والتقدم ، ولتصل بالتنمية إلى ما وصلت إليه شعوب أخرى غيرها ، ويتحقق النجاح لهذه التنظيمات السياسية والشعيية إذا أحسنت قيادة الجماهير المتعطشة

إلى الحرية والتقدم والعدل الاجتماعي والحياة الفضلي ، وإذا رسمت لها الطريق واضحاً ، وتصدت لكل خروج عنه أو تهديد لمسيرة شعوبها نحو أملها السياسي ، الواضح

تلك إذن ظاهرة من ظواهر التاريخ عامة . . . التنمية كانت دائماً هدفاً وأملا سياسيناً ، قبل أن تكون إجراءات اقتصادية .

والتفسير البسيط لهذه الظاهرة هو أن حركة الإنسان لا تقدر على البناء والتنمية تلقائباً ، دون أن تكون عملا منظماً نحو هدف معلوم تسعى إليه بالأمل المتجدد ، وترى فيه مصلحها ومصيرها ، فتندفع لتشارك فى العمل التاريخي الكبير . . .

وراء مثل هذه المسيرة المنظمة الواعية وأمامها ، يقف التنظيم السياسي الذي يستطيع أن يعبر عن أمل الجماهير ويكشف لها الرؤية ، ويغذى خطى حياتها بقوة الدفع حتى لا تضعف أو تهن أو تتوقف . . . .

إن حركة الإنسان إذا أخذت الصورة الرتيبة، وليس لها من هدف إلا أن بأخذ الإنسان من الحياة ما تجود به عليه ، سرعان ما يصيبها الضعف والملل . . . ويتسرب إلى نفس الإنسان شعور الجمود واللامبالاة والسلبية . . . حيننذ لا يعرف الإنسان قيمة العمل الذي يؤديه وأثره في المجتمع ، بل يصل به الأمر في جموده هذا ، أن لا يدرك قيمة نفسه . . .

أما إذا ما أحس الإنسان في حركته اليومية بهدف سياسي ، يسمو على رتابة الحياة اليومية المملة ، ويفتح أمامه الأمل في مستقبل أفضل ، وقيمة إنسانية أعلى ، بحيث يرتبط حاضره بهذا المستقبل المشرق، فإن هذا الأمل يعطى قوة متجددة ، تتغلب على الملل والسلبية ، وتجعل لكل حركة أهميها وقيمها ، ولكل مجهود مهما كان وزنه وفي أي موقع تحقق ، أثره ووزنه . . أي أن الهدف السياسي يعطى الحياة الإنسانية وألعمل الوطني ثورية ، والعمل السياسي يتابع

خطاه ويتلمس مشاكله ، ويجعل كل فرد فى المجتمع يشعر بمسئوليته التاريخية في حركة التغيير الكبرى . . .

وتحضرنى هنا عبارة للرئيس جمال عبد الناصر فى اجماعه بضباط وجنود المنطقة الشرقية بنادى القوات المسلحة بالإسماعيلية عام ١٩٦٤، قال فيها: إن أى إنسان مهما كان عمله يستطيع أن يؤثر وأن يغير فى المجتمع سلبا أو إيجاباً ، ولايقل تأثير عامل النظافة فى حىمن الأحياء عن أحد رؤساء الإدارات . . . ولا يقل تأثير كاتب بسيط أو غفير يحرس منشأة عن رجل له رتبة رسمية أعلى . . . وكلما كان للإنسان هدف لحلمة المجتمع عن طريق عمله وإخلاصه وثوريته وسلوكه ، فإن تأثيره يكون أهم وأكثر إيجابية . . .

إن وضوح الهدف أمام جماهير الشعب أمر الأزم ، لكنه لا يكنى وحده لتحقيق أمل المجتمع . . . فإن عمل الجماهير يحتاج إلى التنظيم السياسي اللى يحرك مسيرة الجماهير ويوضح الرؤية أمامها . . . يحتاج إلى الرعاية والتوعية وتجسيد الهدف ، يحتاج إلى القيادة القادرة المخلصة والمؤمنة بالجماهير وأملها . . . وذلك هو الضهان الذي يجعل من حركة الجماهير وحياتها واندفاعها بهذا الأمل ونحوه حركة منتجة واعية منتظمة وليست عشوائية ، تتجنب الدروب والمسالك الفرعية التي لا تصل بها إلا إلى متاهات الفراغ والضياع . . .

إن التنظيم السياسي يحدد للجماهير أقصر السبل لتحقيق الهدف ويقودها

إن التنظيم السياسي القادر يستطيع أن يخلق من العمل اليومي للجماهير فاعلية أكثر إنتاجاً وقيمة بحافظ معها على مواصلة الدفع الثوري . . .

إن التنظيم السياسي القادر الواعني. هو الذي يحصن حركة الجماهير من أساليب الخداع بالباطل، ويتصدى بالحق لما يروجه ويخلقه أعداء الأمل وخصومه. وكذلك فإن التنظيم السياسي القادر الواعي هو الإطار الذي يكتل القوى الجماهيرية لمجابهة ما قد يبدو من مخاطر أو يظهر من عراقيل ، أو يطرأ من الحرافات ، تؤدى إلى عرقلة خطى الحركة المنتظمة والقوية الساعية إلى هذا الأمل أو تشتها . . .

وفوق ذلك فإن البنظيم الشعبي هو الذي يستطيع دفع إمكانيات التقدم ثورياً لمصلحة الجماهير وحماية المبادئ التي أرسها القوى العاملة للشعب بعد كفاح طويل.

# دور التنظيات السياسية في مراحل التطور

مرت التنظيمات السياسية بعد الثورة بمرحلتين رئيسيتين:

الأولى :

مرخلة مواجهة الاستعمار، وتمتد عبر سنوات معركة التحرير ضد الاختلال

وفي هذه المرحلة تجمعت كل القوى الوظنية من أجل هذا الهدف السياسي المشرك ، برغم تناقض مصالحها الاقتصادية والاجهاعية بصورة عنيفة ... وضم هذا التنظيم كل المواطنين، فجمع في إطاره الراسمالية الكبيرة والمستغلة إلى جانب المحرفيين والراسمالية الوطنية . . . جمع بقايا الاقطاع عمن ظلوا ملاكا للأراضي الواسعة بعد قانون الإصلاح الزراعي الأول إلى جانب الأجراء وصغاد الزراع . . . جمع المثقفين والعمال والجنود في حشد لمواجهة الاحتلال البريطاني . . . .

كان الهدف هو تحرير مصر من احتلال دام خمسة وسبعين منذة . . . العمال وكان كل من هؤلاء ينظر إلى هذا الهدف من زاويته الخاصة . . العمال والفلاحون والحنود والمثقفون والجرفيون والرأسمالية الوطنية المنتجة، تنظر إلى هذا الهدف أنه تحرير طريق الثورة الكبرى من عقبة الاستعمار ، ثم الاستمزاد في الهدف أنه تحرير طريق الثورة الكبرى من عقبة الاستعمار ، ثم الاستمزاد في

الكفاج والثورة لتحقيق مبدأ جديد آخر من المبادئ الستة التي أعلنتها الثورة ، يليها مزيد من الانتصارات حتى تستكمل الثورة أهدافها وتنطلق إلى الآفاق الأرحب . . . .

وأما بقايا الإقطاع والسيطرة والرأسمالية الكبرى المستغلة والرجعية فكانت تنظر إلى الثورة أنها ستقف عند حد طرد الإنجليز بعد أن طردت الملك وحددت الملكية الزراعية بمائتي فلنان للفرد . . . وكانت تعتقد أن ذلك قصارى ما تستطيع أى ثورة أن تحققه . . . وظنت أنه لو أقدمت الثورة على التنمية والتطور فإن إمكانيات التطور الاقتصادى في أيديها وملكية الأجهزة الاقتصادية تحت سيطرتها وسوف تكون هي المستفيدة من ذلك بعد طرد أدوات الاستعمار الأجنى . . . .

استمرت هذه المرخلة حتى خرج الإنجليز أول مرة ، وبقيت مستمرة بعد تأميم القناة وبعد حرب السويس . ولكن الشعب وهو يخوض معركة التحرير ضد الاستعمار ، لم تخدعه المظاهر ، وحرص طول المعركة أن يعزل عن صفوفه كل الدين ترتبط مصالحهم مع الاستعمار ، وحرص في الوقت نفسه ألا يدمر الإطار السياسي الذي يضم كل المواطنين .

وتحددت في حرب السويس القوى العاملة للشعب ، التي تصدت للعدوان وهرعت تحمل السلاح وتحارب في بورسعيد من بيت إلى بيت وتقف بجوار القوات المسلحة وتتمكن من إجبار الأعداء على الجلاء مرة ثانية في عام واحد . . . .

وبعد الوحدة بدأت القوى الاستعمارية — وهي المندحرة الحاقدة — تنفث سموم الشك وتتحالف معها القوى الرجعية العربية التي وجدت قصورها تهتز وتكاد تتساقط على رموسها . . . وبعد ثورة العراق أصاب الرجعية والاستعمار . . هلع من المد العربي ، وتأكد التحالف الرجعي الاستعماري الذي تربطه مصلحة المصير بين هذه القوى المتحالفة على الاستغلال . . . .

ولقد تساقطت على الطريق عناصر لم تقدر عقولها ونفوسها أن تساير حركة التاريخ وتطوره ، وانحرفت عن الطريق عناصر لم يكن من الغريب أن تنحر ف وتهوى مع تيارات الانحراف والضياع . . .

إن الشعب المصرى بقيادته الواعية وقدرته الأصيلة أدرك، وهو يبدأ حركة أوسع مدى فى التطوير والبناء، أن الرأسمالية الوطنية المستغلة تريد أن تحول ناتج الجهد الثورى إلى أرباح لها وبذلك تصل إلى مواقع الاحتكار والسيطرة الاقتصادية من جديد . . . ولذلك كان لا بد من أن يسقط تحالف الرجعية ورأس المال المستغل، وكان لا بد أن ينفسح الحجال أمام التحالف الشرعى للقوى العاملة للشعب . . . .

وانتهت المرحلة الأولى من مراحل التنظيم السياسي ، وانتهى الدور الذي . قام به . . . .

# الثانية:

مرحلة التحول الاشتراكي والثورة الاجتماعية التي تحققت بقوانين يوليو عامى ٦٦ و ٦٣ ، معبرة عن إرادة التغيير الشامل في مصر .

لقد كان مستحيلا أن يبقى الإطار السياسي الأول ، بعد أن انتقلت ملكية وسائل الإنتاج وهيا كله إلى الشعب وسيطر عليها . . .

وكان واضحاً وقاطعاً أن المجتمع الاشتراكي الذي تنتفي منه صور استغلال الإنسان للإنسان وتتحقق فيه العدالة الاجتماعية ، لا يمكن أن يكتمل بناؤه إلا إذا كان العمل السياسي يرتكز على أساسيين :

#### : Yet

لن يقيم البناء الاشتراكى، ويسانده، ويضحى من أجله مخلصاً، إلا الاشتراكيون...

#### النيآ:

لا بدأن يقوم التنظيم السياسي الكفء، الذي يجمع قوى الشعب الحقيقية صاحبة المصلحة في الاشتراكية ، لتنظيم جهودها، ويجدد الحوافز الثورية لها ويتحسس مشاكلها واحتياجاتها . . .

ومن هنا كان لا بد من قيام الاتحاد الاشتراكي ، التنظيم الشعبي السياسي المعبر عن تحالف قوى الشعب العاملة ، يجمعها ويوجه حركتها في كافة المجالات لتحقيق الهدف السياسي ، وهو إقامة المجتمع الاشتراكي . . . مجتمع الكفاية والعدل ، مجتمع الأحرار الذي يكفل تكافؤ الفرص أمام كل أبنائه بالحق لا بالهوى . . . .

وإذن . . . فالاتحاد الاشتراكى الذى يضم طليعة النضال العربى، ويتسلح بالوعى القائم على الاقتناع والإيمان ، ويملك الحركة السريعة والطليقة ووضوح رؤية الأهداف ومتابعتها لا يمكن أن يحبس عمله ودوره فى الجوانب السياسية ويغفل تحقيق الجوانب الإقتصادية والاجتماعية ، فإن هذه الجوانب مترابطة لا يمكن فصمها . . . .

#### دور الاتحاد الاشتراكي السياسي والاقتصادي والاجتاعي

إذا كان الاتحاد الاشتراكي هو التنظيم السياسي الذي يجمع كل الفئات والقوى الممثلة لجماهير الشعب، فإن هذا المضمون السياسي الظاهر لا يحجب الدور الرئيسي الذي يجب أن يضطلع به الاتحاد الاشتراكي في تحقيق التقدم الاقتصادي والاجتماعي . . . أي في نجاح خطط التنمية . . .

وعلى ضوء تقويم الحطة الحمسية الأولى ، والدور الذي يجب أن يقوم به التنظيم السياسي المثل لقوى الشعب العاملة نستطيع أن نستخلص أربع جقائق هامة:

#### , أولا :

إن التنظيم السياسي طوال مرحلة الحبطة الخمسية الأولى لم يحقق كل النجاح في دوره القيادي الهام في فترة كنا نمارس فيها أول خطة شاملة ، وندخل ميدانا جديداً في حياتنا لأول مرة . . .

وهذا الدور يكمن فى توعية الجماهير بمستوليتها ، وإشعارها بالهدف السياسى العظيم، وتحريكها نحوه بالإقناع فى طريق واضح صريح، وإلقاء الضوء الكاشف على الأمل السياسى الجديد الذى حددته قيادة التغيير الثورى ، وأعلنت أنه ( الأمل فى تحرير الإنسان العربى تحريراً لا ظل فيه للاستغلال أو السيطرة ، وقهره كل أسباب التخلف ورواسنه القديمة ».

#### ثانياً:

لم يتمكن التنظيم السياسي من خلق القيادات الكافية ودفعها إلى الأمام لقيادة الأعمال اللازمة لخطة التنمية الأولى ، باكورة الانطلاق في التنمية الشاملة والطموحة . . . .

ولو تمكنا من توفير القيادات الثورية اللازمة لحمل مسئوليات التنمية في الحطة الأولى لاستطعنا دون عناء وبالفهم السياسي أن نتغلب على صور الروتين الموروثة وقوى التعقيدات الإدارية والمكتبية البغيضة . . . .

لقد وضحت هذه الحقيقة في بعض المشروعات والتحديات والتجارب التي تحققت . . . وكانت رائدة لأن القيادة السياسية كانت على رأس العاملين في المشروعات ، تديرها بالمفهوم السياسي وبالفكر ، والوعي الناضيج ، وتمكنت أن تتغلب على التعقيدات وأن تقهر صور البيروقراطية وتمحوها . . . وعلى سبيل المثال لا الحصر : إدارة قناة السويس ، تنفيذ مشروع السد العالى — تهجير النوبة — استصلاح الأراضي — مشروع مجارى القاهرة والجيزة . . . .

#### : धिष्ट

حين كانت تشرف على التنفيذ بعض العناصر التقليدية لم تتضح الرؤية أمام جماهير العاملين في بعض القطاعات ، فيا يجب أن تبذل من جهد ، بل لقد كانت الإنجازات التي تتحقق لمصلحة هذه الجماهير في بعض المواقع تبدو غامضة ومبهمة أمامهم ... في حين استطاعت القيادات السياسية في مواقع كثيرة أن تعمل بالفهم السياسي ، وتكشف بوضوح عن خطى العمل الثورى وجوانبه ، فكانت الجماهير تندفع بالإيمان وبالإصرار والجهد الصادق والتفاعل الأصيل ، تحقق في معدلات الحطة أرقاماً قياسية لم تكن في الحسبان .

#### رابعاً:

استطاعت الانهازية في ظل هذا المناخ السياسي أن تتسلل وتحاول بلبلة الرأى العام وتضخيم المشاكل دون أن تواجه بالتنظيم السياسي الذي يكشف محاولاتها و يجردها و يتصدى لها. . .

ومع أن قوى الانتهازية والرجعية لم تتمكن من النجاح فى بلوغ أهدافها إلا أنها كانت تثير بعض القلق عند القوى الشعبية بسبب محاولات بلبلة الرأى العام حتى فى أفضل وأقوى ما استطعنا تحقيقه من منجزات . . . إن الانتهازية والرجعية كانت تنظر إلى هذه الانتصارات التى تحققها الخطة لقوى الشعب ولخيزه ومصلحته فى حقد، وكانت فى حقدها على التطور الثورى تنسج الوهم فى خيالها ومناها، وتحاول أن تنفث سموم الشك حتى تقلل من سرعة الاندفاع والتنمية . . .

ويتضح لنا بجلاء من هذه الظواهر التي برزت مع الواقع والتجربة خلال الحطة الحمسية الأولى أن دور الاتحاد الاشتراكي ليس مجرد واجب سياسي، بل إنه دور سيامي مرتبط بأركان اقتصادية واجماعية ملتحمة كلها،

ومتكاملة ، والاتحاد الاشتراكي يقود العمل الهادف والمنظم في كل نواحي المجتمع الذي يمثله . . .

وإلى جانب ذلك فإنه من ألزم الواجبات فى المرحلة الحالية أن يتلاشى هذا القصور مهما كان جزئياً ، ولا بد أن تزول هذه الظواهر السلبية التى برزت خلال الحطة الخمسية الأولى حتى لا تتكرر فى الحطة الخمسية الثانية . . .

وإذا كان الاتحاد الاشتراكي قد بدأ يتحرك ويتفاعل ويلتحم بالجماهير ويأخذ دور المبادأة في كثير من الأحداث التي تعترض خطى المجتمع وهو يدعم البناء الاشتراكي فإن الطموح يدفعنا إلى المزيد من الحركة ومن التفاعل والتلاحم مع الجماهير الشعبية وحل مشكلاتها وإيضاح الرؤية أمامها . . .

واستناداً إلى ذلك نستطيع هنا أن نقرح مسئوليات أزبعاً ، ولتكن واجبات
 يلتزم بها الاتحاد الاشتراكي في مرحلته الحاضرة .

#### : Yet

يجب أن يعمل الاتحاد الاشتراكي بكل طاقته ، ليغرس في نفس كل مواطن من أبناء قوى الشعب العاملة صورة واضحة مجسدة للأمل الكبير الذي نسعى كلنا لتحقيقه . . . هذا الأمل هو رفاهية الإنسان العربي وتحريره من كل قيود التخلف المادي والمعنوى وإزالة كل رواسب الاستغلال وصوره لإقامة العلاقات الاجهاعية السليمة .

#### ثانياً:

يجب أن يدرك كل مواطن عن طريق الاتحاد الاشتراكي أن هذا الأمل لا يمكن أن يتحقق بالأماني ولا بالكلام الأجوف ولا بإغراق الجماهير في الأحلام العريضة ، ولا بترديد التعقيدات الفلسفية السياسية التي تسبب الضياع الفكري عند الجماهير . . . لكن الأمل العزيز يتحقق بالجهد المخلص الحلاق لدفع عجلة الإنتاج والتنمية . . .

ولقد أوضح لنا الميثاق هذا بجلاء:

ه إن الإنسان العربي قد استعاد حقه في صنع حياته بالثورة . . . ، ا

وفي المصانع الضخمة ، ومن فوق السدود العالية، وبالطاقة الهائلة المتفجرة بالقوى المحركة ».

ر إن معركة الإنتاج هئ التحدى الجقيق ، الذي سوف يثبت فيه الإنسان العربي مكانه الذي يستحقه تحت الشمس . . .

إن الإنتاج هو المقياس الحقيق للقوة الذاتية العربية ، تعويضاً عن التخلف واندفاعاً للتقدم ، ومقدرة على مجابهة جميع الصعاب والمؤامرات والأعداء وقهرهم بجميعاً وتجقيق النصر فوق شراذمهم المندحرة » .

فبدون الإنتاج إذن لن تتحقق رفاهية الإنسان العربي وتحريره ، لأن الإنتاج وحده هو العنصر الأساسي لإمكان الوصول إلى هذا الهدف . . . و بقدر قيمة الإنتاج ومستواه ، بقدر ما نصل إلى مستوى يعادله من الرفاهية . . . .

وترتبط بذلك أيضاً عدالة التؤزيع . . . فإذا كنا قد قطعنا شوطاً كبيراً في طزيق غدالة التوزيع فإن علينا \_ ونحن نبدأ مرحلة جديدة من مواقع أكثر صلابة وقدرة \_ أن نخفق قسطاً أكبر ونقطع مسافة أوسع في هذا الحجال . . .

تلك المهمة الكبرى لا يمكن تخفيقها في المستقبل بدون زيادة الإنتاج والأرتقاء بمستواه . . .

فالأمل السياسي الكبير إذن ، والهدف السياسي الواضح المشرق ، مرتبط كل الارتباط بنجاجنا في معركة الانتاج .

#### धिध

العزيز . . . عن طريق دفع هذه الحركة باستمرار وتجديد طاقات الشعب

القادرة والخلاقة فى ظل هذا الهدف مع تدعيم إيمانها بأبعاد هذه المعركة حتى تكون جماهير الشعب حامية للإنتاج ، وراعية له ، حريصة عليه ، تعطيه كل جهدها وإخلاصها . . . وتؤمن عن يقين أنه أملها ومنبع سعادتها وحياتها الفضلي . . .

#### رابعاً :

بقدر ما تتمكن التنظيات السياسية على كافة مستوياتها من تحقيق هذه المستوليات وبقدر ما تلتحم بالجماهير ... تنظمها وتحركها إلى هذا الهدف وتسلحها بهذا الوعى، بقدر ما تكون التنظيات السياسية قد أثبتت وجودها وحققت دورها السياسي والاقتصادي والاجتماعي ...

### المبادئ التي تقوم عليها هذه المستوليات

٢ ـــ إن التنظيات المختلفة فى كل وحدة وكل مركز من هذه المراكز يجب
 أن تدرك أن مهمتها الحقيقية هى تنسيق حركتها معا فى سبيل زيادة الإنتاج . . .

ومهما كانت الاختلافات في وجهات النظر، بين أعضاء هذه التنظيات كأفراد، فلا يجوز مطلقاً أن يكون ذلك عاملا معرقلا للإنتاج أو مضعفاً لقوة ازدياده ونموه واندفاعه . . .

س\_إن كثيراً من الجهود التقليدية لبعض التشكيلات - كالنقابات العمالية والاتحادات والهيئات مثلا لا تتصدر مهمها الأساسية في المجتمع الاشتراكي . . . إن بعضها ما يزال يمارس دوراً لا وجود له مثل دورها القديم في حماية مصالح العمال . والثورة الاشتراكية كلها تحمي مصالحهم . . وإن دور هذه التشكيلات المهنية لا بد أن يتطور للمة الإنتاج ومضاعفته حيى يعود بالخير على العاملين .

إن الخطط الكلية الصناعة في أي مصنع ، أو الزراعة في أي قرية ،
 لا بد أن تترجم بواسطة المشرفين والعاملين أنفسهم إلى خطط جزئية على مستوى
 كل مجموعة منهم ، وأن يتابع تنفيذها العاملون أنفسهم . . . العاملون المرتبطون
 بالاتحاد الاشتراكي المؤمنون به و بتحالف قوى الشعب العاملة وأهدافها .

ه ... إن التغلب الثورى على قوى الروتين والتعقيد الإدارى هى خطوة جوهرية. لتحقيق التقدم ، ولتخليص مجتمعنا من عوامل و رواسب عاقت إلى حد ما تحقيق أكثر مما حققنا فى الحطة الأولى ، ولن يتم التغلب الثورى على هذه الظواهر والرواسب إلا عن طريق الحركة المدفوعة بالأمل السياسي . . .

٣- إن هدفاً أساسيًا من أهداف نشاطنا كله ، يجب أن يتبلور فى رفع إنتاجية العامل لأن ذلك هو وحده الطريق لجعله جديراً بتحمل مسئولياته وبشرف الانتهاء إلى مجتمع الإنسان العربى الجديد ، الإنسان الذى يجتاز المسافة الشاسعة من عهد إقطاعي رأسمالى متخلف فرض عليه أن يعيش حياة القرون الوسطى ، الإنسان الذي استطاع أن يعبر بقدرة وقوة وكفاءة مراحل التطور إلى عصر الإنتاج والتنمية وعهد الذرة والتقدم العلمى .

إن ذلك يتطلب أيضاً من العاملين وضع خطط لأنفسهم لكى تزيد الناجيهم وأن يسألوا أنفسهم - قبل أية مساءلة من غيرهم - عن مدى نجاحهم أو قصورهم في تحقيق هذه الزيادة.

٧ ... إن الحافز الثورى لزيادة الإنتاج الذى أعطى دون طلب أو إلحاح وبضمير الواجب الإنسانى والوطنى ، خلال الحطة الأولى، كان قويبًا وكافيًا ، وزيادة الاستهلاك في المرحلة القادمة لا بد أن تسير ببطء وتوازن ، لكى تتولد المدخرات القوية والمتزايدة ، الكافية لتمويل الحطة ، حتى يقل اعتادنا تدريجيًّا وفي أسرع وقت ممكن على الاقتراض من الحارج . . . .

ومن هنا تأتى مهمة أساسية جديدة فى الاتحاد الاشتراكى، عن طريق تنظياته فى إقناع أبناء الشعب بالإقدام على المدخرات الاختيارية الفردية والجماعية، بحيث تجمع وتضاف إلى المدخرات المنظمة التي تجمعها المنظمات الحكومية التنفيذية . . . .

ولا شك أن أقوى صور هذه المنخرات وأبسطها:

( ١ ) الصور المختلفة من التأمين .

( س) الادخار في صناديق خاصة توضع بعد ذلك في صناديق التوفير ... وهنا لا بد أن توضح القيادات الشعبية القائدة المزدوجة التي تعود على الفرد المدخر : فائدة نقدية على مدخراته ــ فائدة الإقلال من تزايد نسبة الاستهلاك ــ وفائدة زيادة استهارات الدولة .

٨ - إن المناقشة المستمرة فى تنظيات الاتحاد الاشتراكى يجب أن تعطى تحقيق هذه الأهداف اهتماماً زائداً طبقاً للخطط الجزئية التى توضع فى كل مصنع وفى كل قرية وفى كل مدرسة وفى كل وحدة إنتاج أو خدمات . . .

٩ - نجاح هذا سوف يدعم خطى عدالة التوزيع حتى تقطع مدى أبعد مما قطعت ، وبالتالى ستزيد من قوة انتقال السلطة الاقتصادية لقوى الشعب العاملة وتدعيم جهدها ، وبالتالى ستزيد من قوة البناء الاشتراكى الذى نقيمه بالحق والعدل في مجتمعنا .

١٠ إن كل ذلك يجبأن يتحرر من العقليات الإدارية الروتينية...و يجبأن يتخلص من السلبية واللامبالاة، بل يلزم أن يتم بعقلية سياسية، تقلر شرف الأمل المنشود وشرف النضال من أجله ، وشرف تحقيقه كاملا.

## المضمون الاقتصادى للعمل السياسى خلال المرحلة القادمة

أشرت مجرد إشارة إلى اتجاهين من الاتجاهات العشرة السابقة في محاولة لتحديد الواجبات التي يلزم أن تتركز عليها مسئوليات الاتحاد الاشتراكي العربي ، خلال المرحلة القادمة ، أداء لدوره السياسي في تحقيق المضمون الاقتصادي ، وضهاناً لنجاح خطط التنمية المقبلة . . .

والاتجاهان هما والعمل على زيادة الملخرات ، ووضرورة العمل على رفع الكفاءة الإنتاجية ، . . ويجلر بنا الآن أن نتعرض لهذين الموضوعين بشيء من التفصيل ، نظراً لأهميتهما البالغة في إنجاح خطط التنمية المقبلة ، ولأن كلا من هاتين القضيتين تمس حياة كل فرد من أبناء قوى الشعب العاملة ، ويجب على كل مواطن يعمل في أي مجال أن يشارك في تحقيق أهدافهما :

#### أولا \_ زيادة المدخرات ضرورة حتمية وفائدة مزدوجة

أصبح من البديهيات في تفكيرنا أن زيادة الملخرات عنصر حتمى لا غيى عنه لإنجاح خطط التنمية ، وتحقيق التطور في أى بلد من بلاد العالم ، وخاصة بالنسبة لمجتمع نام يستهدف تحقيق آمال طموحة من أجل الاندفاع بخطى التقدم . . . .

ولست أريد هنا أن أعيد ترديد هذه البديهة وحسب ، لكننى أجد من الأهمية بمكان أن أعرض تحليلا مبسطاً لشرح كل جوانب هذه البديهة ، حتى تتضح لدينا حتمية هذا الواجب وضرورته كمسئولية من مسئوليات الاتحاد الاشتراكى ، وحتى تزيد الأجهزة الشعبية من توضيح الرؤية أمام الجماهير فى شرح ومناقشة هذه القضية التى لم تكن بذات أهمية فى المجتمع الرأسمالى السابق ، لكنها ضرورة لازمة فى مجتمعنا الاشتراكى وخاصة فى المرحلة القادمة . . . .

ولقد أوضح الرئيس جمال عبد الناصر ، في كل كلماته إلينا ، القضايا التي عبب أن نضعها دائماً نصب أعيننا في خطى عملنا الوطني ، لتحقيق النمو والتقدم . . .

وإذا ما استعرضنا كلمات السيد الرئيس وبياناته نستطيع أن نستخلص منها أربعاً من أهم الجوانب في قضية التنمية :

١ ـ أن الدفاعنا لزيادة الإنتاج ، يجب أن يكون بمعدلات مرتفعة ، ولا بد أن تتعدى كثيراً معدلات تزايد السكان ومعدلات الزيادة في الاستهلاك والحدمات وغيرها من أبواب الإنفاق التي تتم بدون عائد ، حتى نضمن فائضاً يعود في دورته الصحيحة ، ليساهم من جديد في زيادة الاستثمارات وتحقيق الارتفاع المستمر في الإنتاج ، لكي نتمكن من مضاعفة الدخل القوى ونضمن استمرار التحسن الحقيقي في مستوى معيشة أبناء الشعب . . .

الترم مجتمعنا بها .، لا يمكن أن تتحقق إلا باستثارات ضخمة تستخدم في إقامة الترم مجتمعنا بها .، لا يمكن أن تتحقق إلا باستثارات ضخمة تستخدم في إقامة مصانع جديدة وتستصلح أراضي جديدة، وتقيم محطات للقوى وسدوداً للرى وتساهم في إنشاء وحدات للخدمات من مدارس ومستشفيات . . . إلخ، بحيث تتزايد دائماً في مجتمعنا وحدات الإنتاج والعمل والحياة الكريمة . . .

٣ ــ أن هذه الاستهارات الضخمة يجب أن تعتمد أساساً على المدخرات المحلية بنفس القدر من الضخامة . . . .

أ عبداية التنمية نستطيع الاقتراض من الخارج لسد عجز الملخوات المحلية عن مواجهة برامج التنمية ، كما حدث في الدول الأخرى التي حققت التنمية والتقدم . . . لكن هذا الاقتراض من الحارج لا بد أن يكون له بالضرورة حلود . . .

لقد بلحأنا إلى الاقتراض من الخارج في فترة التحول وإرساء قاعدة البناء ودفع عجلة التقدم وخلال مرحلة التغيير الأساسي للعلاقات الاقتصادية في

المجتمع ، إلى أن يتم انتشال الملايين بمن فرضت عليهم النظم القديمة حياة الفاقة والحرمان ، ليصبحوا في المجتمع الاشتراكي على مستوى كريم من الحياة ، وأمامهم عال العمل والرزق الحلال المتزايد . . . ولكن يجب أن تتضح في أذهان الجماهير عن طريق أجهزة الاتحاد الاشتراكي الضرورة الواجبة لتزايد الادخار المحلى ، حتى تستعيض به عن الاقتراض من الحارج . . . كما يجب أن تدرك القوى العاملة الشعب - وقد تحقق لها الحافز الثوري مع بداية التنمية - أن هذه المدخرات لمصلحة المواطن الفرد قبل أن تكون لمصلحة المجتمع . . . علماً بأن المدخرات غيرنا من المنترضه من الحارج في الاستثار ليس في حقيقته إلا مدخرات غيرنا من أبناء اللول الأجنبية الذين يقبلون على الادخار حتى يعود عليهم بالربح المزدوج وعلى أوطانهم . . .

إن المدخرات في المجتمع الرأسمالي السابق كانت كلها من قبل الإقطاعيين والرأسماليين المستغلين . . . وكان ذلك أمراً طبيعيناً لسبين :

- (۱) أن المواطن العادى لم يكن يملك ما يسد به رمقه ، وبالتالى لم يكن يملك ما يدخره . . .
- (س) أن المصلحة في المدخرات كانت كلها تعود على طبقة الرأسمالية المستخلة التي كانت تسيطر على المجتمع ، وتستثمر هذه المدخرات لمصلحة هذه الطبقة وحدها . . . .

أما اليوم فإن التحول الاشتراكي لم يكن لمصلحة الإقطاع ولا رأس المال المستغل، ولم يكن لمصلحة طبقة ، لكنه تم بالثورة لمصلحة قوى الشعب العاملة وحدها . . .

وبعد أن تمت فرة توفير الحافز الثورى ، وأصبح لكل فرد فى المجتمع حقه العادل من اللخل القوى ، أصبح الادخار المحلى النابع من قوى الشعب العاملة واجباً ولازماً لمصلحة هذه القوى ولضمان استمرار الارتفاع بمستوى معيشتا ...

وانطلاقاً مما أوضحه لنا الرئيس جمال عبد الناصر – وهو يشرح لنا فضائل الادخار المحلى وضرورة زيادته – أود أن أجيب عن سؤالين لا بد أنهما يوجهان إلى قيادات الأجهزة الشعبية وهي تمارس مهمتها السياسية لتحقيق هذا المضمون الاقتصادى . . . ولقد وجه إلى هذان السؤالان في ندوات ولقاءات كثيرة تمت مع الشباب الاشتراكي ومع القيادات الشعبية المختلفة . . .

#### الأول :

ماذا يحدث لولم تزد المدخرات المحلية بالقدر المطلوب ؟

#### الثاني . :

ما هي الوسائل التي يجب اثباعها والدعوة إليها ، حتى تحقق زيادة مدخراتنا المحلية ؟

## نتائج عدم زيادة المدخرات المحلية

إذا استمر ضعف المدخرات المحلية فإنه لا بد أن تظهر في العمل الوطني هذه المضاعفات والظواهر:

١ - إما أن نستمر فى تنفيذ الاستهارات الكبيرة ، لمواصلة تحقيق التقدم الذى نسعى إليه ، برغم قصور الملخرات المحلية عن مواجهة حاجة هذه الاستهارات . . . وفي هذه الحالة ، يتعين علينا أن نستمر في الالتجاء إلى الحارج ، ونضاعف ما نقرض منه ، لنغطى به استمرار عجز ملخراتنا المحلية . . .

وإذا ما استمر هذا التيار فترة طويلة ، فنتيجة ذلك هو تزايد الديون الى نقرضها من الخارج ، وهذا يضعنا أمام مشكلتين :

( ا ) تزاید عبء سداد هذه الدیون وفوائدها المتراکمة إذا لم ترتفع نسبة مدخراتنا لسداد الدیون السابقة شیئاً فشیئاً ، حتی تتلاشی . . . .

ر س) ضعف قدرتنا على الاقتراض من الخارج كلما ازدادت هذه القروض الخارجية نتيجة لضعف ملخراتنا المحلية . . .

والذين لا يواجهون استهاراتهم المتزايدة في التنمية ، عن طريق المدخرات المحلية المتزايدة ، يصلون لا محالة إلى نقطة يصبح عندها الاقتراض من الخارج أمراً عسيراً . . . ويصبح عبء هذه القروض وأرباحها مرهقاً مما يضطرهم إلى التوقف عن الاقتراض وكذلك التوقف عن التنمية أو التقليل منها . . .

وحين نتحدث عن هذه المضاعفات وحلولها ، لا نعنى بذلك إلا المجتمعات التى تريد المحافظة على استقلالها السياسي والاقتصادى ، أما المجتمعات التى تربط نفسها ومصيرها بقيود سياسية واقتصادية ، وتقبل أن تضع شعوبها فى سجون الأحلاف والتكتلات والقواعد العسكرية نظير هبات ومنيح تعطى منة وحسنة من الدول الاستعمارية ، فهذا ليس موضع استعراضنا هنا . . .

إننا نقصد المجتمعات التي تتمتع بالاستقلال السياسي والاقتصادى وتعمل على التنمية وتتعاون مع الدول الأخرى على أساس من الاحترام المتبادل والمنفعة المشتركة والتعامل الاقتصادى السليم . . .

٧ - إذا لم نستطع التوسع في الاقتراض الخارجي والاستمرار فيه ، نتيجة لعدم زيادة ملخراتنا المحلية . . . وإذا وصلنا إلى الدرجة التي يصعب فيها الحصول على قروض جديدة . . . فعنى ذلك أننا نضطر اضطراراً إلى التقليل من حجم الاستهارات التي التزمنا بها لتحقيق خطط التنمية الطموحة . . . و بالتالى فإننا لن نتمكن من توفير التقدم الذي وضعناه نصب أعيننا أملا وضرورة للارتفاع المستمر بمستوى الحياة لجموع الشعب . . .

وقد تزيد هذه المعادلة الاقتصادية وضوحاً إذا ما افترضنا بالأرقام مثالا لتطورات هذه المضاعفات . . .

ا إذا لم تصل مدخراتنا المحلية إلا إلى ٢٠٠ مليون جنيه مثلا.

وكان علينا حسب خطة التنمية أن نستثمر ما قيمته ٥٠٠ مليون جنيه ضماناً لاستمرار تزايد الدخل القومى بالمعدل المرتفع . . .

وإذا لم نستطع الاقتراض من الخارج . . . أو تراكمت الديون وأرباحها دون زيادة المدخرات التي تساهم في سدادها تدريجينًا . . .

ونتيجة لذلك أننا لن نقطع من شوط التقدم والتنمية إلا بنه أى ثلاثة أخماس ماكان مقرراً ، بدلامن الشوط كله الذي كان يضمن زيادة مستمرة في مستوى المعيشة إلى جانب مواجهة زيادة عدد السكان المستمرة . . .

وهذه النسبة المحدودة لا تلبث بالطبع أن تضيع كل آثارها بسبب زيادة عدد السكان . . .

ويما لا شك فيه أن الالتجاء إلى الاقتراض من الخارج ، لتمويل جزء من الاستثارات في بداية التنمية ، هو أمر سليم ومقبول ، كما سبق أن أوضحت قياساً على تجربة غيرنا من الدول الأخرى ، بسبب ضعف المدخرات قبل تحقيق التطور الثورى ، واعتاد حصيلة المدخرات السابقة على من كانوا يملكون السيطرة والسلطة والأرض وحدهم في مجتمع متخلف . . . ولكن مع دفعة التنمية ودورتها ، يجب أن نقلل تدريجياً من الاعتاد على الاقتراض الخارجي حتى نستطيع أن نحتفظ بثلاث نواح جؤهرية نحرص عليها :

#### الأولى :

نتجنب ازدياد الديون التي نقرضها ، حتى لا تشكل عبئاً على الاقتصاد القوى فتضعف قدرتنا على سداد هذه الديون في يسر .

#### الثانية:

تأكيد وصيانة الاستقلال الاقتصادى والسياسى . . . وهذا الاستقلال دونه الحياة . . . ونحرص على ألا يتعرض لأية ضغوط مهما كانت .

#### : बंधीधी

أن زيادة المدخرات المحلية تساعاء على تثبيت الأسعار واستقرارها والإقلال من الاندفاع في التيار الاستهلاكي. . . وكل منا يعلم أن الاندفاع في تيار الاستهلاك يؤدى بالتالى إلى ارتفاع مصطنع في الأسعار يدفع ثمنه الشعب نفسه ، للذين يستغلون وجود هذا الاندفاع من المستهلك لرفع السعر عن المقرر له . . . .

من هذا كله نصل إلى نتيجة هامة ، هي أن الشعب هو صاحب المصلحة الأولى والأخيرة في زيادة الملخرات المحلية زيادة مطردة في المرحلة القادمة . . . وذلك هو السبيل الذي يؤدي بنا إلى تحقيق التنمية بالمستوى الذي ننشده ، وتحقيق زيادة مستمرة في اللخل القومي تضمن لنا رفع مستوى المعيشة لأبناء الشعب . . . .

كذلك فإن زيادة المدخرات المحلية تساهم مساهمة إيجابية في تأكيد وتثبيت استقلالنا الاقتصادى والسياسى ، وحمايتهما من التعرض لأى هزات أو ضغوط ، وخاصة في مواجهة الظروف الدولية الراهنة والتيارات التي تنتاب عالمنا المعاصر . . . .

إن هذه النتيجة قد دفعت رجال الاقتصاد الذين يضعون تقييماً لأهمية الادخار بالنسبة للمجتمعات النامية ، أن يرتفعوا بقيمته إلى مستوى و الفضائل الحلقية ، حيث يجمعون على وصف الادخار في هذه المجتمعات النامية بأنه و فضيلة ، تعود بالسعادة على المجتمع النامي في حاضره ومستقبله . . . كما تعود على الفرد المدخر بالحير والفائدة المزدوجة ، حينا يشارك في الحد من الاستهلاك على الفرد المدخر بالحير والفائدة المزدوجة ، حينا يشارك في الحد من الاستهلاك المسرف ، ويحفظ لنفسه ولأولاده ما يعينهم على ظروف الحياة المختلفة وحاجاتها . . إلى جانب ما يستفيده الفرد من أرباح لكل ما يدخر . . .

والادخار فوق ذلك يساهم - مهما بلغ حجمه - في بناء التطور ، ونجاح التنمية وحماية السلامة الاقتصادية للاستقلال الوطني . . .

وإذا. كانت هذه الدعوة تلتى فى الدول النامية الأخرى استجابة من أبناء شعوبها — برغم أنها لم تستكمل بعد التطور الاجتماعي والاقتصادي الثورى ولم تحقق ما حققناه عندنا من حافز ثورى ملموس — فإننا في مجتمعنا لا بد أن نكون أكثر استجابة وأكثر إيماناً بهذه الفضيلة . . . فلقد حققنا التحول الاشتراكي العظيم ، وأرسينا العلاقات الاجتماعية والاقتصادية الإنسانية والعادلة في مجتمعنا الاشتراكي . . . .

ولا شك أن و الحافز الثورى ، الذى فرضته الثورة المصرية على نفسها ، وأنجزته حقبًا وعدلالقوى الشعب العاملة مع بداية التنمية ، قد خلق تحسناً ملموساً فى المستوى المعيشي لفئات الشعب المختلفة ... ولا شك أن القوى العاملة للشعب أصبحت تؤمن بهذا الواقع المادى وتدرك أن النظام الاقتصادى قد تغير بالفعل لمصلحها ، ويجب عليها أن تندفع فى زيادة الإنتاج لتزيد من مستوى معيشها ، وتعرف أهمية زيادة الادخار كفضيلة خلقية ، ويجب أن تؤكد وجودها بعد أن بدأت عجلة التنمية ، وتحقق الحافز الثورى فى المجتمع .

# وسائل زيادة المدخرات المحلية

هناك صورتان من صور الادخار المحلى . . .

# الأولى - المدخرات المنظمة

وهي تتولد في نطاق الأنظمة الادخارية المقررة والملزمة؛ وأهم هذه المدخرات المنظمة :

- ( ! ) حصيلة الفائض من أرباح المشروعات الإنتاجية وخاصة فى شركات القطاع العام .
- ( س ) الزيادة التي قد تتوافر- من الضرائب التي تجمعها الدولة بعك

المصروفات التي تنفقها على ميزانية الحدمات وأبواب الإنفاق التي تتم بدون عائد.

## الثانية - المدخرات غير المنظمة

وهي تتولد بغير الأنظمة الملزمة والمقررة . . . وتتم خارج نطاق المنظمات الاقتصادية التقليدية .

وأهم هذه المدخرات ما يدخره الأفراد ، أو يتم بواسطة القطاع العائلي كما يطلق عليها رجال الاقتصاد والتخطيط . . .

وهنا . . . لا بد أن نقيم حصيلة الملخرات المحلية خلال تجربة الحطة الحمسية الأولى وسنجد أن معدل الادخار بالنسبة لللخل القومى زاد من حوالى ١٢٪ إلى حوالى ١٥٪ فقط لكنه لم يتجاوز هذه النسبة . . .

وأمام هذه الحقيقة يجب أن ندرك بجلاء لا يحتمل الشك أن نجاح خطط التنمية الحالية والقادمة كلها يحتم علينا أن نرتفع بهذه النسبة إلى ٢٠٪ على الأقل . . . إن دولا عديدة — رغم أن شعوبها لا تتمتع بخير الإنتاج والدخل القوى ، بقدر ما تستمتع فيها بالخير كله قلة من أصحاب الاحتكارات ورءوس الأموال المستغلة — هذه اللول وصلت نسبة المدخرات غير المنظمة فيها إلى أكثر من ٣٠٪ من قيمة الدخل القوى . . . إن أبناء هذه الدول تعمقت لديهم فضيلة الادخار وفوائدها منذ الصغر ، وتمكنت الأجهزة السياسية والتقافية الختلفة أن تنخلق لدى هذه الشعوب الوعى الادخارى وتنميه وتعمقه . . .

وبدون الدخول فى أية تعقيدات فنية أو تفصيلات اقتصادية فإنه من المحكن بلوغ هذا المستوى المطلوب للمدخرات الوطنية بالوسائل التالية :

### المدخرات المنظمة:

١ -- إن الارتفاع الذي حققته الخطة الأولى من المدخرات المنظمة ، جاء معظمه من حصيلة التأمينات المنظمة المختلفة . . . إلا أن الأبواب الكثيرة مازالت

مفتوحة لزيادة هذه المدخرات المنظمة بشكل أقوى وأوسع عن طريق مزيد من التأمينات الجديدة . . . إن هناك قطاعات بأسرها من أبناء الشعب، لم تمتد بعد اليها أنظمة الحصانة الاجتماعية عن طريق التأمينات ، كحق من حقوق القوى العاملة للشعب . . .

إن أبناء القطاع الريق مثلا من الفلاحين وصغار الملاك والعمال الزراعيين ما زالوا يعيشون يومهم ولا يجدون أى تحصين لغدهم بضمان جدى أو حقيقى لمستقبلهم ، أو لفترات شيخوختهم ومفاجآت المرض . . .

إن هذه الصورة الاجتماعية يجب أن تتبدد في ظل نظام اشتراكى يقوم بكفالة الطمأنينة لكل فرد على يومه وغده ، في صحته ومرضه ، في شبابه ، وشيخوخته ، وذلك لا يتأتى إلا عن طريق امتداد نظام التأمينات الاجتماعية لمثل هذه القطاعات . . . .

إن توعية أبناء القطاع الريني بحقهم في هذا الامتياز ، وما يكفل لهم من أمن ، سوف تجد ولا شك استجابة سليمة لزيادة المدخرات وتنظيم هذه التأمينات الاجتماعية . . .

ويمكن أن تشكل هذه المدخرات فى النهاية مورداً من أهم موارد زيادة الاستثمارات عن طريق زيادة حصيلة المدخرات المحلية . . . .

ولقد حرصت في لقاءاتي العديدة بالقيادات والقواعد من أبناء القطاع الريني والحرفيين والمهنيين ، أن أتلمس الأسباب التي تجعل الكثير منهم يحجمون عن تطبيق هذه الصورة من نظم التأمينات الاجتماعية ، مع أنها كسب للعاملين ، وفوز كبير بالنسبة للقوى العاملة في مجتمعات أخرى ، وهي امتياز تحقق بالنسبة لبعض القطاعات في مجتمعنا . . . فكان هناك شبه إجماع في الإجابات التي سمعتها على وجود صعوبات في عمليات التنفيذ . . . وقيل لى إن تطبيق نظام التأمينات الاجتماعية على قطاع الفلاحين والعمال الزراعيين

مثلا، يحتاج من كل منهم إلى جهد ووقت... كما أنها تحتاج من الأجهزة التنفيذية الى إمكانيات أكثر للتسجيل والتحصيل . . .

وبرغم التسليم بهذه الصعوبات يجب ألا نواجهها سلبيًّا بعدم البحث الجدى عن حلول لهذه الصعوبات. . . فليس من المعقول أن تظل مثل هذه القطاعات في مجتمعنا محرومة من حق التأمين الاجتماعي، وهي أحوج الفئات إليه ، وتستطيع في الوقت نفسه بنصيبها في حصة التأمين أن تشارك في رفع نسبة المدخرات المحلية . . . .

من اللازم إذن أن نفكر فى كيفية التغلب على هذه الصعوبات حتى لا تظل حجرعترة فى سبيل تعميم نظام يفرض نفسه اشتراكيتًا وإنسانيتًا واجتماعيتًا واقتصاديتًا .

٢ - تستطيع شركات التأمينات أن تبتدع ألواناً جديدة من التأمينات البسيطة التي تخدم أساساً مصلحة صغار الحرفيين وتجار التجزئة وغيرهم من فئات الشعب العامل . . . .

ومهما كانت أقساط التأمين في مثل هذه - الحالات بسيطة فإنها تحقق الطمأنينة لهذه الفئات من ناحية . . . ومن ناحية أخرى تشكل على المستوى القومى ، عاماً بعد عام ، مصدراً هاماً من مصادر الادخار .

٣ - هناك عنصر من أهم عناصر زيادة المدخرات المحلية، يجدر بى الإشارة الله عنا دون استباق لتحليل جوانبه الكثيرة، وهو ما يلزم أن أعرض له بعد قليل . . . ذلك هو و الارتفاع بالكفاءة الإنتاجية كمنًا وكيفاً » .

إن رفع مستوى الكفاءة الإنتاجية في شركات القطاع العام يتولد عنه وفر في استخدام المواد الأولية ، واقتصاد في استهلاك وسائل الإنتاج وأجهزته ، إلى جانب توفير وقت العاملين ، فيمكن أن يوجه كل ذلك الوفر إلى مزيد من الإنتاج . . . وذلك يعنى أن تكاليف إنتاج قدر معين من السلع يمكن بالكفاءة الإنتاجية للقوى العاملة سأن تلتزم بنفس التكاليف، ولكنها تستطيع

باستمرار إنتاج كمية أزيد من السلع نفسها وعلى نفس المستوى من الجودة بل قد تتفوق عليها . . .

هذه الزيادة في الكمية والمستوى هي بالموازين الاقتصادية فائض بشكل صورة من صور المدخرات المنظمة.

إن دور الاتحاد الاشتراكي بكل تنظياته وعلى كافة مستوياتها في هذه المجالات دور هام ورئيسي . . . .

ومهما كانت الأجهزة والإجراءات مالقوانين التي تتقرر، فإنه يلزم قبل كل شيء خلق الوعى الادخارى، عن طريق الاقتناع لدى الأفراد بأهمية هذه التأمينات والملخرات التي تعود على الفرد ولصلحته قبل أن تكون لمصلحة المجتمع ....

إن أجهزة الاتحاد الاشتراكي ، في قطاع الفلاحين وقطاع الحرفيين وصغار التجار ، يجب أن تناقش هذه القضية مع أبناء هذه القطاعات المحرومة من التأمينات ، توضح لهم أهميتها بالنسبة ليومهم وغدهم ، وتتحسس منهم وسائل تحقيقها وتنفيذها حتى تنبع إجراءات التنفيذ بناء على مطالبة هذه القطاعات نفسها بحقها وامتيازها ، الذي تمتعت به القطاعات الأخرى ، وتشعر بالطمأنينة والأمان ، وهذه الأجهزة الشعبية المرتبطة المندمجة بالحلايا الإنتاجية والعاملة مطالبة بأن تبحث مع هذه القطاعات عن حلول لهذه الصعوبات القائمة .

كذلك فإن وحدات الاتحاد الاشتراكي مطالبة بالاهتمام برفع الكفاءة الإنتاجية في كل موقع من مواقع العمل . . . في الحقل . . . في المحتمى . . . في المدرسة . . . في المستشفى . . . ، في المدرسة وأن تضع مع العاملين برامج محدودة ومستويات وأرقاماً قياسية تلتزم هذه الأجهزة بتحقيقها عن اقتناع ، وعليها أن تراقب وتتابع التنفيذ شعباً .

### المدخرات غير المنظمة

إذا كان دور الاتحاد الاشتراكى ، بالنسبة لتحقيق زيادة مستمرة فى المدخرات المنظمة ، هاميًّا ورئيسيًّا ، فإن دوره فى مجالات زيادة المدخرات غير المنظمة أساسى وخطير ، وأهم من دوره السابق . . .

إن كل فرد من قوى الشعب العامل يستطيع أن يدخر من إنفاقه اليومى قدراً بسيطاً ، قد يبدو في النظرة العابرة أنه عديم القيمة، ولكن مع دورة الآيام والسنوات ، يصبح القدر الضئيل ذا قيمة بالغة وخاصة في ظروف الحاجة والشدة التي تمر بحياة الإنسان عادة . . .

كذلك فإن الادخار اليومى البسيط يشكل على مستوى الدولة كلها ، حصيلة ضخمة في نهاية كل سنة تزداد على مدار سنوات الحطة . . . و يمكن أن تصل هذه المدخرات الضئيلة اليومية إلى أرقام لها أهميتها بالنسبة لحصيلة المدخرات القومية . . .

إن الوعى الادخارى على مستوى الأفراد لم يبلغ بعد الدرجة التى تدفع الفرد إلى الادخار اليومى عن اقتناع . . . وخلق هذا الوعى الادخارى وتعميقه لدى الحماهير يتوقف على عاملين رئيسيين :

## أولا

إيمان الفرد بالتزام سيامي يدفعه إلى ادخار هذا الجزء البسيط من إنفاقه اليوى . . . واقتناعه بألا ينفق إلا فيا هو ضروري وبالقدر الذي يعتاج إليه وأسرته، والتزامه بادخار كلما يستطيع ادخاره من إنفاقه اليوي مهما كان بسيطا . . .

## اليا :

وجود التنظيمات المهنية والتعاونية والشعبية والعمالية القائدة والواعية ، التي تستطيع أن توجه وتنظم عمليات تحصيل هذه المدخرات .

و يحتاج كل من هذين العاملين إلى جهد لجان الاتحاد الاشتراكي في الوحدات المختلفة وجماعاته القيادية حتى تقوم بدورها الأساسي في التوعية والتنظيم...

إن أجهزة الاتحاد الاشتراكي يجب أن توضح أهمية المدخرات للفرد ، وفائدتها المزدوجة التي تعود عليه مباشرة ولزومها للمجتمع بحيث يتولد عند كل فرد شعور بالالتزام السياسي نحو مشاركته في الادخار ... كذلك فإن أجهزة الاتحاد الاشتراكي المختلفة مطالبة بأن تبحث عن التنظيات الملائمة لكل فئة حتى توفر وسائل جمع المدخرات وتوريدها للمصارف أو الأجهزة المركزية مثل صناديق التوفير أو صناديق البريد .

ولقد تمت في الشهور الأولى من سنة ١٩٦٦ تجربة قامت فيها أجهزة الاتحاد الاشتراكي ولجانه بإنشاء دفاتر توفير للعاملين والعمال في عديد من المصانع ، وتغذية هذه الدفاتر بمدخرات شهرية منتظمة . . . وفي رأيي أن هذه التجربة تستحق الدراسة من القطاعات كافة ، سعياً إلى تحقيقها بواسطة جميع لجان الاتحاد الاشتراكي وأجهزته في الوحدات المختلفة .

ولكن يجب أن تكون أى تجربة فى هذا المجال قائمة أولا وأخيراً على الاقتناع الكامل، بل الاندفاع فيها والإحساس بأهميتها المباشرة للفرد قبل المجتمع، ولا يمكن أن تم هذه التجربة أو غيرها على أية صورة من. صور الضغط والإلزام وإلا أوجدت أثراً سياسياً سيئاً لا تعوضه أية زيادة فى حجم المدخرات...

# أثر زيادة المدخرات المحلية في التصدير

فى ختام هذا العرض بلحوانب الادخار وأهميته فى تحقيق خطط التنمية ، يجدز بنا الإشارة إلى الارتباط بين زيادة المدخرات وقدرتنا على التصدير .

إن زيادة الادخار المحلى كما اتضح لنا يقلل من تيار الاندفاع في الاستهلاك

الذي يصل في بعض الأحيان إلى حد الإسراف ، وبالتالى فإن زيادة الادخار المحلى سيقلل من مضاعفة الاستهلاك ويؤدى إلى وجود فائض من السلع المحلية كان تيار التزايد الاستهلاكي أو كان الإسراف في الاستهلاك سيبتلعها ، بل يضطرنا في كثير من الأحيان إلى الاستيراد أو الاقتراض من الحارج ، لسد حاجة هذا الاستهلاك المسرف . . . ومعنى ذلك أن الفائض من الاستهلاك المحلي المحلي . . نتيجة لزيادة المدخرات - سيوجه كلية للتصدير .

ومن هنا تتزاید حصیلتنا من النقد الأجنبی بدلا من تزاید دیوننا من هذا النقد الخارجی . . . .

وبديهى إذن أن سياسة زيادة الملخرات تتطلب لنجاحها أن تزداد في الوقت نفسه قدرتنا على التصدير وفتح أبواب جديدة له لتصريف السلع المتزايدة ، التي سوف تفيض عن حاجة الاستهلاك المحلى، ولا شك ، في المرحلة القادمة لسبين :

### الأول :

أننا سهتم بزيادة الملخرات وسيزداد وعينا الادخاري . .

#### الثاني :

أن مصانع كثيرة قامت في الحطة الأولى ولم يبدأ إنتاجها بعد . . . ومن هنا نستطيع أن ندرك جانباً آخر من جوانب المضمون الاقتصادى، وهو أهمية العمل على زيادة التصدير إذا لاحظنا أن الإنتاج المحلى من السلع سوف يتزايد مع سنوات الحطة الحديدة بحيث تتزايد الكميات المتاحة للتصدير أكثر مما هي عليه الآن . . . .

فإذا لم ننجح فى زيادة التصدير وفتح أبواب جديدة له ، بمقدار هذه الكميات المتاحة ، فعنى ذلك أننا سنواجه بتراكم كميات متزايدة من السلع ، التى لا يمتصها الاستهلاك المحلى بسبب إقبال الشعب على زيادة مدخراته ، ولا نتمكن من تصديرها . . . وهذا وضع بخلق ولا شك خطورة يجب أن نتنبه إليها من الآن . . .

# . ضرورة الارتفاع بالكفاءة الإنتاجية

لعل قضية زيادة حجم المدخرات والارتفاع بنسبها ، مقاسة إلى حجم الدخل القوى ، قد وضحت جوانبها بحيث تتمثل لنا أهمية هذه القضية فى تحقيق أهداف الخطة الثانية للتنمية والخطط التالية لها ، علاجاً لكثير من مشاكل التنمية ، وتوفيراً لفوائد كثيرة ، تعود على الأفراد وعلى المجتمع . . . .

وهناك قضية أخرى لا تقل أهمية وضرورة لنجاح خطتنا القادمة والخطط. المتعاقبة بعدها . . . وتلك هي ضرورة العمل على تزايد الكفاءة الإنتاجية . . .

# مفهوم الكفاءة الإنتاجية

كثيراً ما يحدث عند المواطن العادى اختلاط بين مفهوم والإنتاج، والإنتاج، ولعله من الأفضل قبل الدخول في تحليل جوانب قضية الارتفاع بالكفاءة الإنتاجية أن أشير إلى الفرق بين والإنتاج، ووالإنتاجية .

## الإنتاج

والإنتاج بمعناه النقدى يمثل قيمة هذه الكمية من السلع أو الحدمات. . . . أى قيمتها بالنقود .

### الإنتاجية

تبختلف في معناها ومضمونها عن ذلك تماماً . . . وإنبي سأحاول هنا أن أتحاشي التعقيدات الفنية ، أو الدخول في المصطلحات الاقتصادية ، حول

مضمون الإنتاجية وفكرتها ، ولا سيا أن الاقتصاديين دأبوا على إعطاء التعاريف المختلفة والمتباينة للإنتاجية . . . .

وأعتقد أنه يكنى في هذا المجال أن نقول أن الإنتاج يعتمد على عناصر رئيسية ، أهمها :

- العمل الإنساني .
- رؤوس الأموال المتمثلة أساساً في الآلات والمعدات والأجهزة التي تقام بالاستبارات.
  - المواد الأولية المستخدمة في الإنتاج.

وهذه العناصر الثلاثة الرئيسة ، تتضافر معاً في كل وحدة إنتاجية لإنتاج كية معينة من السلع . . . .

فإذا أخذنا فكرة الإنتاجية ، في أبسط صورها ، نستطيع القول بأن كل عنصر من هذه العناصر له إنتاجية داخل وحدة الإنتاج ، سواء الحقل أو المصنع أو غيرها ــ أى له قدرة على توليد كمية من المنتجاب ، بالتضافر مع قدرة معينة من العنصرين الآخرين . . . .

مثال ذلك : إذا كان هناك مصنعان بكل مهما كمية واحدة من المواد الأولية وكمية واحدة من الآلات ، وعدد معين من العاملين ، لهم نفس الحصائص، ويعملون نفس ساعات العمل يومينا . . . ثم استطاع أحد المصنعين أن ينتج كمية من المنتجات أكثر مما ينتج المصنع الآخر ، بنفس كمية العناصر . . . فعنى ذلك أن إنتاجية المصنع الأول أكبر وأكثر كفاءة من إنتاجية المصنع الثانى . . .

و يمكن القول عندئذ بأن جميع العناصر في المصنع الأول ذات كفاءة إنتاجية أعلى من جميع العناصر في المصنع الثاني . . .

ولكن إذا أمعنا النظر في هذه المقارنة نجد أن عنصر العمل هو العنصر الأساسي والأصيل في كل عمليات الإنتاج. . . . ولذلك فإن الإنتاجية ومدى كفاءتها وقدرتها ، يجب أن تقاس على أساس عنصر العمل.

إن إنتاجية العمل تقاس بما يتولد من كمية المنتجات ومستواها، نتيجة لعمل ساعات معينة، بواسطة عدد معلوم من الآلات والمعدات، وحجم مقدر للمواد الأولية . . . فإذا استطاع العاملون، بنفس ساعات العمل، وبنفس العدد من الآلات والمعدات والقدر المعين من المواد الأولية، توليد كمية أكثر من المنتجات أو أفضل مستوى، مماكان يتحقق بواسطتهم من قبل، يكون ذلك برهاناً مادياً وملموساً على زيادة كفاءتهم الإنتاجية فى العمل . . . ويكون هذا دليلا على أن متوسط إنتاجية العامل قد ازداد . . .

ونفس الحكم ينطبق على قدرة العاملين في هذا المصنع على إنتاج نفس الكمية من السلع أو المنتجات على نفس المستوى الذي كان يتحقق من قبل، ولكن باستخدام مواد أولية أقل، أو باستهلاك نسبة أقل في الآلات...

وإذن فأى زيادة فى الإنتاج دون زيادة فى التكاليف، وأى ارتفاع بمستوى الإنتاج دون زيادة فى المواد الأولية دون الإنتاج دون زيادة فى المواد الأولية، وأى تخفيض فى كمية المواد الأولية دون تقليل فى حجم الإنتاج أو مستواه، وأى وفر فى استهلاك الآلات والمعدات، هو فى مضمونه زيادة فى الكفاءة الإنتاجية للعاملين . . .

وإذا كان هناك عامل في دولة ما يستطيع، بقدر محدد من ساغات العمل، ومن الآلات، ومن المواد الأولية، أن ينتج قدراً من المنتجات يزيد عما ينتجه عامل آخر من دولة أخرى بنفس القدر من هذه العناصر، فإن إنتاجية العامل في الدولة الأولى تكون أعلى من إنتاجية العامل المماثل في الدولة الثانية.

ويجب ألا يكون هناك عامل أحرص على زيادة إنتاجيته من العامل الذي يعيش في مجتمع اشتراكي، يحس أنه شريك في ملكية المصنع، سيد للآلة وليس جزءا من تروسها، يتمتع بكل ما لا يتمتع به غيره من العاملين في المجتمعات الرأسمالية المستبدة، ويعلم عن يقين أن زيادة الإنتاجية معناها وترجمتها الحرفية زيادة الأجور ومستوى المعيشة بين العاملين...

وقد يظن البعض أن زيادة الإنتاج في مؤسسة أو مصنع من حيث كميته ، نتيجة إنشاءات وتوسع في عدد الآلات أو زيادة في استخدام المواد الأولية ، تعنى أن الإنتاجية للعاملين قد زادت . . . هذا ظن خاطئ . . . لإن إنتاجية العامل تزيد إذا استطاع أن يحقق وفراً في المواد الأولية أو في استخدام الآلات ،أو ارتفع بمستوى الإنتاج ، أو أن يكون قد حقق ارتفاعاً في متوسط إنتاجه . . .

# الكفاءة الإنتاجية في الخطة الأولى وفي الخطة الثانية

إن تقييم ما تم فى الحطة الأولى ، يقتضى أن نقرر ما يلى بصراحة وشجاعة فى مجال النقد الذاتى لأنفسنا :

١ - إذا كان الإنتاج قد زاد في الحطة الأولى بمعدلات كبيرة في جميع القطاعات ، ومحققاً نجاحاً في جوانب الكم والعدد لا نظير له ، فإننا لا نستطيع أن ندعي ، أن نفس النجاح قد تحقق فيا يتعلق بالإنتاجية وكفاءتها . . .

Y — إن التحليل الصحيح لتجارب النمو ، في الدول التي سبقتنا إلى التقدم ، يبين بوضوح ، أن زيادة الاستثارات كانت عاملا مهميًّا لتحقيق التقدم الاقتصادى ولتحقيق الزيادة في الإنتاج . . . إلا أن الارتفاع بإنتاجية العامل قد لعب دوراً لا يقل أهمية في تحقيق زيادة الإنتاج . . .

لقد كانت الاستثارات الضخمة ، بجانب الإنتاجية التي ارتفعت لدى العاملين بشكل مضطرد ، في الدول الغربية والولايات المتحدة الأمريكية خلال القرنين الماضي والحالى ، هما العاملان الرئيسيان في تحقيق التقدم والتطور في هذه البلاد . . . .

ونفس الظاهرة تنطبق على الدول الشرقية . . . بل إن ما حدث و يحدث

مما نقرأ عنه في الفترة الأخيرة ، من إصلاحات اقتصادية في هذه الدول ، إنما يهدف أساساً إلى الارتفاع بالإنتاجية إلى المستوى الذي بلغته الدول الغربية .

وهذا يبين لنا أهمية ، بل ضرورة العمل على الارتفاع بإنتاجية العاملين في الخطة الثانية وبالتالي في الخطط التالية لها . . .

إن جهوداً كبيرة يجب أن تبذل ، سواء على المستوى التنفيذى أو على مستوى أجهزة الاتحاد الاشتراكى والتشكيلات المنبثقة منه ، حتى ترتفع الكفاءة الإنتاجية للعاملين ارتفاعاً قوياً ومستمراً . . . بحيث يكون ذلك هدفاً - وصل إليه غيرنا - ويمكن الوصول إليه ، فنلتزم به ونحدده ، وتتابع هذه الأجهزة تطبيق خطى تحقيقه بكافة الوسائل المكنة . . .

وقد يلح هنا تساؤل في الذهن عن الآثار المترتبة على رفع الإنتاجية ، مما جعلنا نركز الاهتمام على هذه القضية بهذه الصورة . . .

والواقع أن هذه الآثار لزيادة القدرة الإنتاجية عند العاملين كثيرة ومتشعبة . . . لكن أهم هذه الآثار ما يأتى :

١ – أن زيادة إنتاجية العامل في كل فرع من فروع الإنتاج معناها انخفاض حجم ما نحتاج إليه من المواد الأولية والسلع الوسيطة اللازمة للإنتاج في كل وحدة من وحدات هذه السلع . . . ومعنى ذلك أيضاً أننا إذا أردنا أن ننتج نفس الكمية من السلع التي ننتجها الآن ، فسنحتاج إلى كمية أقل من هذه المواد الأولية وإلى قدر أقل من السلع الوسيطة . . .

فإذا لاحظنا أن جزءاً من هذه المواد الأولية أو أجزاء من هذه السلع الوسيطة تنتج محلياً ، لكن جزءاً آخر يستورد من الحارج ، فإننا بزيادة الكفاءة الإنتاجية سنوفر جزءاً من إنتاجنا المحلى للمواد الأولية والسلع الوسيطة يكون قابلاً للتصدير أو لمضاعفة الإنتاج . . . كما أننا في الوقت نفسه سنوفر جزءاً مما نستورده من الحارج سواء من المواد الأولية أو من السلع الوسيطة . . . و بذلك تتحقق الفوائد الآتية :

- (١) توفير في المواد الأولية والسلع الوسيطة المحلية .
- ( س) إمكانية زيادة تصدير فائض المواد الأولية والسلع الوسيطة أو استهارها في مزيد من الإنتاج.
- (ح) تحقيق زيادة في تصدير المواد الأولية والسلع الوسيطة المنتجة محلياً والمتوافرة من ارتفاع الكفاءة الإنتاجية . . .
- (د) توفير المستورد منها بقدر الوفر الذى حققته الكفاءة الإنتاجية ، الأمر الذى يساهم فى تحسين موقف ميزان المدفوعات باستمرار ، ويقلل بالتالى من الحتاجاتنا للاقتراض من الحارج . . .

ومن ناحية أخرى فإن كيات السلع التي ننتجها تزيد من سنة إلى أخرى ، والارتفاع بإنتاجية العاملين معناه أننا سنقلل من نسبة استخدامنا للمواد الأولية والسلع الوسيطة في إنتاج هذه السلع بنفس الجودة والمستوى . . . وإذن فإن استيرادنا لهذه المواد والسلع الوسيطة لن يزيد بالمعدلات الضخمة التي كان يزيد بها من قبل . . . وذلك في حد ذاته عامل مهم من عوامل تخفيف الضغط على ميزان المدفوعات . . .

ويكنى كذال لذلك أن نقول: لو أن صناعتنا تستخدم مواد أولية وسلعاً وسيطة بما قيمته ١٠٠٠ مليون جنيه ، واستطعنا بالكفاءة الإنتاجية للعاملين أن نوفره / من هذه المواد والسلع الوسيطة ـ وهنى نسبة ليست كبيرة على الإطلاق ـ فإننا بذلك نوفر ٥٠ مليون جنيه ، تقتطع بالطبع من الاستيراد أو تخصص للتصدير . . . .

٢٠ ــ أن الارتفاع بإنتاجية العامل سيؤدى إلى توفير في استهلاك الآلات ولا شك . . . وذلك عن طريق النقص في فترات تعطلها والمرات التي تتعطل الآلات فيها نتيجة لكفاءة الإنتاجية للعامل والحرص الذي يبديه العاملون . . . وهذا بالطبع يطيل من عمر الآلة ، ويقلل من استيرادنا لقطع الغيار اللازمة لها . .

ويعنى ذلك كله تخفيف الضغط على ميزان المدفوعات ، والحد من احتياجنا للاقتراض الخارجي . . .

٣ - زيادة الإنتاجية للعاملين من جهة أخرى تعنى أننا نتمكن من إنتاج كمية من السلع الاستهلاكية أكبر عما كنا ننتج من قبل بنفس القدر من المواد الأولية والسلع الوسيطة التي نوفرها . . . وهذا يخلق تزايداً من السلع المتاحة للاستهلاك بالوفرة التي تخفف من حدة الضغط على تزايد الاستهلاك ونقص السلع . . .

\$ — أن الارتفاع بإنتاجية العامل ، إلى جانب أنه يؤدى إلى وفر فى المواد الأولية والسلع الوسيطة ، يحقق وفرا فى استهلاك الآلات والمعدات . . . وهذا ترجمته أن تكاليف الإنتاج سوف. تنخفض مع الاحتفاظ بمستوى الإنتاج وجودته . . . وخفض تكاليف الإنتاج يتبح لنا فرصاً أكثر للمنافسة والتصدير . . . ويتبح فى الوقت نفسه فرصاً لتخفيض الأسعار داخلياً . . .

إن بعض صادراتنا تجد في بعض الأحيان صعوبة في شق طريقها أمام منافسة السلع الأجنبية المماثلة لأن تكاليف الإنتاج بالنسبة لها أقل من تكاليف الإنتاج لدينا ، رغم أن متوسط الأجور عندنا وتكاليف التشييد قد تقل عن بعض البلاد الأخرى . . . لكن خفض التكاليف في الإنتاج في البلاد الأجنبية مرجعه أولا وأخيرا إلى أن إنتاجية العاملين في هذه البلاد — التي سبقتنا في مجالات الصناعة سبقاً زمنياً طويلا — على درجة عالية تفوق إنتاجية العاملين عندنا . . . والوسيلة الوحيدة لإتاحة القدرة لدى السلع المقرر تصديرها على أن تنافس غيرها في الأسواق العالية ، هي العمل على خفض تكاليف الإنتاج والارتفاع بمستوى الإنتاج ، وبالتالي يمكن خفض الأسعار التي نعرضها بها . . .

وهكذا تؤدى زيادة الإنتاجية لدى العاملين، من هذا الجانب أيضاً، إلى مضاعفة حصيلتنا من العملات الأجنبية . . . وبالتالى نخفف الضغط على ميزان المدفوعات ، ونتمكن من توليد فائض إيجابى في هذا الميزان تدريجياً . . إن مجهودنا في هذا المجال وفي الحد من تزايد الاستهلاك في السلع ، تؤدى إلى زيادة صادراتنا زيادة مطردة . . . وهذا هو المصدر الأساسى التقليل من

اعتمادنا على القروض الحارجية تدريجيًّا للاستثمارات التي تتطلبها خطط التنمية ، ثم نستغنى نهائيًّا عن هذه القروض . . .

هو الوسيلة الوحيدة التي تضمن استمرار ارتفاع إنتاجية العامل هو الوسيلة الوحيدة التي تضمن استمرار ارتفاع أجر العامل ، بالطريق الاقتصادى السليم . . . .

إن إعطاء 1 الحافز الثورى 1 خلال الحطة الحمسية الأولى قد زاد متوسط أجر العاملين في كل القطاعات . . . وكان هذا إجراء عدالة وحقيًّا أساسيًّا ، لتصحيح الأوضاع الظالمة التي كانت تسود في توزيع الدخول ، ولإعطاء العاملين نصيباً عادلاً من دخل الإنتاج الذي يقومون به وأصبحوا هم وقوى الشعب العاملة الأخرى يملكون السيطرة على وسائله . . .

ولكن لا يمكن في المستقبل زيادة متوسط أجر العامل ، بدون الزيادة في إنتاجيته . . . لأنه يؤدى إلى رفع الأجور بما لا يتناسب مع حجم وقيمة السلع المنتجة . . .

وبالتالى ترتفع أسعار هذه السلع ، ويترتب على ذلك ضرر بالعاملين أنفسهم ، لأنهم عماد القوى الشرائية ، وهم حين يحصلون على السلع بأسعار مرتفعة إنما تتحول أى زيادة فى أجورهم ، بدون ارتفاع فى الإنتاجية ، إلى زيادة وهمية لا تترجم بزيادة فى كمية السلع التى يمكنهم شراؤها .

٦ - ارتفاع الإنتاجية يزيد من الفائض أو الوفر الذي يتكون لدى شركات القطاع العام ومصانعه ، نتيجة لما يحققه ارتفاع الإنتاجية من توفير في تكاليف الإنتاج . . . .

وهذا الفائض يعتبر مصدراً هامنًا من مصادر المدخرات المحلية المنظمة وبذلك تؤدى زيادة الإنتاجية إلى زيادة المدخرات ، وإلى التقليل من الاعتماد على الاقتراض الخارجي . . . .

ومن هنا يتضح لنا مدى ترابط هذه القضايا وتشابك جوانبها ومدى تأثر بعضها بالبعض وتكاملها معال . . .

# دور الاتحاد الاشتراكي العربي في زيادة إنتاجية العاملين

إن الدور الهام الذي يجب أن يتحقق في مجال زيادة إنتاجية العاملين، يلزم أن عمارسه النقابات واللجان النقابية والاتحادات العمالية في إطار الاتحاد الاشراكي.

وهذا يستدعى أن نتوقف عند دور النقابات العمالية والمهنية في مجتمعنا الاشتراكي لنلقي مزيداً من الضوء على جوانبه . . .

فالنقابات هدفها بصفة عامة هو تحسين حال العاملين . . . وفي المجتمع الرأسمالي يتركز جهد النقابات ، في مجال تحسين أحوال العمال ، على محاولات لانتزاع بعض حقوق العاملين من أصحاب السيطرة الرأسمالية . . . ويتم ذلك في إطار الصراع الطبق الذي يسود دائماً المجتمعات الرأسمالية والطبقية . . . ويتخل جهد النقابات سبيل المناداة والدعوة بكل الوسائل ، لمنح العاملين شيئاً من حقهم في عدالة التوزيع بين العمل ورأس المال . . . سعياً إلى الارتفاع بمعدلات الأجور ، التي يود أصحاب السيطرة الرأسمالية لو أمكنهم أن يخفضوها إلى أدنى المستويات .

وطبيعة المجتمع الرأسمالي أن صاحب رأس المال يتابع ويراقب بنفسه و بأدواته المشتركة معه في السيطرة ، ليتأكد من ارتفاع إنتاجية العاملين ارتفاعاً مستمراً ، وهو يحرص على أن يستغل بقدر ما يستطيع ، طاقة العمال وكفاءتهم وعرقهم ، لتوليد أكبر كمية من المنتجات ، مستغلاً في ذلك كل مجهود العمال الذين يعملون عنده . . . ولا يتردد في طرد العامل الذي يصبح على مستوى ضعيف من الإنتاجية . . .

لذلك فإن العامل مهدد في المجتمع الرأسمالي . . . ومساق . . . وعليه أن يزيد من إنتاجيته باستمرار ، ويدفع من عرقه وجهده لصاحب رأس المال ، وإلا فإنه يجد المصير المحتوم في الطرد من العمل . . .

ولا شك أن هدف النقابات والاتحادات في مجتمعنا الاشتراكي هو تحسين حال العاملين . . . .

لكن يجب أن نضع هذا الهدف في إطاره الاشتراكي . . . ويقتضى ذلك أن نذكر ما يلي :

١ ـ أن عدالة التوزيع أصبحت إحدى المهام التى حملتها الدولة على عاتقها . . . فقد قضت على الاستغلال الطبقى للعامل من قبل الرأسمالية المستغلة ، وجعلته سيداً للآلة ، بل فرضت له نصيباً من الربح المتولد عن الإنتاج نصيباً عادلا ، وأعطته الحافز الثورى الكافى ، حينا قررت رفع متوسط الأجور للعاملين . . . وأمنت حياتهم ومستقبلهم وحددت ساعات العمل . . . حتى لقد أخذ الكثيرون علينا هذه الحطوات الثورية التى حققناها وقالوا إننا سرنا فى هذا الطريق شوطاً أطول بكثير مما كان ينبغى . . .

إن النقابات المهنية والعمالية عاشت. في عصور الظلم الاجتماعي ، وسيطرة رأس المال المستغل والإقطاع ، ولم تتمكن برغم صيحاتها المكبوتة أن تنتزع العاملين حقوقهم من الذين كانوا يلتهمون كل خير في المجتمع ، وكانوا لا يتركون الطبقة العاملة إلاالضياع والفاقة والتهديد في رزقهم ومصيرهم . . وإذا ما أمكن أن تحصل فئة على مسحة من الحق يومئذ ، فكان يعطى من أصحاب السيطرة منة وإحسانا وفضلا " . . لكن الثورة الاشتراكية ما قامت إلا من أجل الطبقة العاملة المظلومة ، لتضعها في موقع القيادة للمجتمع ، بعد أن كانت من قبل وقودا يحرق على مذبح الظلم الاجتماعي ، حين كانت تساق الطبقة العاملة إلى السخرة . . ولقد قدمت الثورة الاشتراكية ، بدون طلب أو إلحاح ، ما لم يخطر على حسبان أي نقابة أو اتحاد ، وما لم يحلم به أحد من العاملين ، وقد عاصر الكثيرون منهم عهود الرأسمالية المستغلة وعانوا من و يلاتها ، بل كثيراً ما عاني هؤلاء العاملون من سيطرة الطبقة الرأسمالية المتحكمة على النقابات العمالية والمهنية نفسها والاتحادات وقتئذ . . .

٢ ــ نتيجة لذلك أنه لا مجال لأن يكون دور النقابات استمراراً للورها

التقليدى السابق في المجتمع الرأسمالي ، محدوداً وقابعاً في قوقعة لا ينطلق منها إلى الآفاق الجديدة . . . إن المطالبة بالمزيد من عدالة التوزيع ، أمر وضعته الدولة ضمن واجباتها وأهدافها الأساسية . . . ولذلك فإن النقابات المهنية والعمالية مطالبة بالبحث عن الوسائل التي تكفل الارتفاع بمستوى العاملين عن غير طريق محاولات انتزاع حق مهضوم من حقوق العاملين . . فليس هناك حق مهضوم العاملين ، إنما حقق لم المجتمع الاشتراكي أملهم وأحلامهم . . وبني على العاملين أن يحققوا للمجتمع الاشتراكي أمله فيهم ، وكما يقول الميثاق و إن ذلك التغيير الثوري في الحقوق العمالية لابد أن يقابله تغيير ثوري في الواجبات العمالية ه . . . .

٣ ــ ويثور التساؤل : كيف إذن يمكن للنقابات العمالية والمهنية أن تحسن من أحوال العاملين داخل هذا الإطار الاشتراكي ؟

والجواب أن هذه التنظيات والنقابات يجب أن ينطلق دورها من مجرد كونها طرفاً مقابلاً لطرف الإدارة في عملية الإنتاج ، إلى الحد الذي يجعل منها قاعدة طليعية في عمليات التطور والارتفاع المستمر بالكفاءة الإنتاجية . . .

إن النقابات العمالية تستطيع ممارسة مسئولياتها القيادية عن طريق الإسهام الحدى في رفع الكفاءة الإنتاجية للعمال.

وكذلك تستطيع النقابات أن تعمل على رفع مستوى العاملين في المجال السياسي والثقافي والصحى والاجتماعي ، فإن مكانة العمال في المجتمع الجديد لم يعد لها من مقياس غير قدرتها على إنجاح عملية التطوير في الإنتاج وكفاءتهم في الوصول إلى الأهداف المرتقبة . . . .

إن الجهد النقابي والمهي لرفع إنتاجية العاملين هو الطريق الوحيد الذي يؤدي إلى ازدياد مستمر وسليم في أجور العاملين وتحسن متواصل في مستوى معيشتهم . . .

وجدير بالذكر أن القيام بهذا الدور إنما يوطد دعائم التقدم الاشتركى

عن طريق تزايد الإنتاج تزايداً اقتصادياً بحساب التكاليف ، لأن قوة المجتمع الاشتراكي هي في قوة إنتاجه وسلامة هذا الإنتاج .

من هنا يرتبط الجهد النقابي والمهنى بإطار التحالف السليم والشرعى بين مصلحة العمال ومصلحة قوى الشعب العاملة كلها ، على عكس الجهد النقابي في الدول الرأسمالية الذي لا يوجد إلا في إطار من تصارع وتضارب المصالح الطبقية.

ونتيجة هذا فإن دور النقابات في مجال العمل على تحسين حال العمال يتخذ مضموناً جديداً في المجتمع الاشتراكي وهو العمل على رفع إنتاجية العامل ، لتحسين حالته المعيشية في إطار عدالة التوزيع التي هي مبدأ أساسي تكفله الدولة وتسهر عليه . . . .

وتستطيع النقابات من هذا المنطلق أن تؤدى أجل الحدمات الكبرى للعامل والمهنيين وللمجتمع الاشتراكي . . . .

٤ - يتعين على النقابات واللجان النقابية والتشكيلات المهنية أن تلتزم ببعض الواجبات خلال الحطة الجديدة والحطط التالية ، وهي تمارس دورها في ضوء هذا المفهوم الجديد والمحدد :

(۱) تدرس كل نقابة إنتاجية العمل في الفرع الذي ترتبط به ، دراسة علمية دقيقة ، وتقاربها بالإنتاجية في الفروع المماثلة في البلاد الأخرى . . . وبخاصة البلاد التي سبقينا في هذه المجالات حتى تستطيع أن تحدد أسباب وعوامل تخلف الإنتاجية عندنا في أي فرع من الفروع عن مثيله في البلاد الأخرى .

(ب) يمكن أن تضع النقابات في مجال تخصصها \_ على ضوء هذه الدرأسات الواعية والعميقة ... هدفاً عاماً لمتوسط إنتاجية العامل في هذا المجال أو ذاك . . . ويجب أن يبلغه العاملون خلال مدة معينة سنة بعد أخرى . . . والنقابات هي التي تستطيع أن تساهم إيجابياً في بيان السبل الواجب اتخاذها للوصول إلى تحقيق هذا الهدف النابع من التشكيل المهني نفسه . . . وتستطيع النقابات في أبحانها العلمية أن تدرس ظروف الوحدات الإنتاجية وأسباب

ضعف أو ارتفاع إنتاجية العاملين فيها ، حتى تقوم بدورها الطليعى في المساهمة لرفع الكفاءة الإنتاجية في جميع الوحدات التي ترتبط بها ، وتضع لنفسها خطة واقعية نابعة من العمل الميداني ولا تكون خطها مجرد شعارات أو نداءات مكتبية.

(ج) يجب أن تبذل النقابة الجهد اللازم ، ليكون الهدف الكلى للإنتاج جزءاً من نشاطها السياسى ، بمعنى أن تلقنه لقواعدها بالوضوح الكافى والاقتناع الكامل وتصل بهذا الهدف فى وجدان القواعد العمالية إلى مستوى المبدأ السياسى الذى تلتزم به النقابات وتوجه له الجهود النقابية حتى يؤمن به العامل ويلتزم به عن عقيدة . . . .

وهذا يقتضى بالضرورة جهداً كبيراً في مجالات التوعية والتوضيح والإقناع... عن طريق المناقشة المفتوحة والصريحة ، التي تلازم الحركة اليومية للعاملين ...

(د) تتلقى اللجنة النقابية فى كل وحدة إنتاجية من وحدات الفرع المتخصصة فيه ، هدف رفع متوسط الإنتاجية إلى المستوى الذى حددته النقابة العامة وناقشته ودرسته علميًّا وعمليًّا . . . . .

وعلى اللجنة النقابية أن تحيله إلى خطة جزئية ، تنفذها على مستوى الوحدة الإنتاجية التي تعمل بها اللجنة النقابية .

(ه) هذه الخطة الجزئية لا بدأن تناقش مع العاملين ، ومع إدارة الوحدة الإنتاجية ، ومع لجنة الاتحاد الاشتراكي ومجموعاته القيادية ، لكي ينتج عن ذلك اقتناع واتفاق عام على هذه الخطة في أسلوبها وهدفها ، بحيث تلتزم بها جميع هذه الأجهزة التزاماً سياسيًّا ، وليس مجرد وعد عادى أو التزام إدارى . . . ولهذا فيجب متابعة تحقيق أهداف هذه الخطة الجزئية للوحدة وتقييمها على المستوى السياسي أي بواسطة اللجنة النقابية أولاً . . . ثم بواسطة لجنة الاتحاد الاشتراكي والجماعة القيادية والإدارة . . . وتتحدد الأسباب التي قد تؤدى في بعض الحالات إلى عدم تنفيذ الخطة الموضوعة وتناقش هذه الأسباب بنفس العقلية السياسية . . . ثم ترفع النتائج للنقابة العامة لكي تتابع الخطة بنفس العقلية السياسية . . . ثم ترفع التتائج للنقابة العامة لكي تتابع الخطة الموضوعة وتناقش هذه الأسباب بنفس العقلية السياسية . . . ثم ترفع النتائج للنقابة العامة لكي تتابع الخطة الموضوعة وتناقش هذه الأسباب بنفس العقلية السياسية . . . ثم ترفع النتائج للنقابة العامة لكي تتابع الخطة الموضوعة وتناقش هذه الأسباب التولية السياسية . . . ثم ترفع النتائج للنقابة العامة لكي تتابع الخطة الموضوعة وتناقش هذه الأسباب التهلية السياسية . . . ثم ترفع النتائج النقابة العامة لكي تتابع الخطة الموضوعة وتناقش هذه الأسباب التهلية السياسية . . . ثم ترفع النتائج للنقابة العامة لكي تتابع الخطة الموضوعة وتناقش هذه الأسباب الته المؤلية الموضوعة وتناقش هذه الأسباب التهدية المؤلية المؤلية

الأشمل على مستوى فرع التخصص كله في الحمهورية أو الإقليم . . .

(و) يجب أن تشتمل الحطة الجزئية على أهداف عينية لتحقيق فائض في استخدام السلنع الوسيطة والمواد الأولية ، وتحديد عدد مرات وأوقات تعطل الآلات وأسباب ذلك . . . والطرق الكفيلة بتلافى أى قصور أو إسراف أو إهمال حتى يتحقق الهدف المقرر . . .

(ز) لا بد من التركيز على أهمية المتابعة والتقييم الذي يتم على مستوى كل من اللجنة النقابية، والنقابة العامة ، بحيث تكون متابعة دقيقة وتقييماً سليماً للخطوط الموضوعة من قبل ، ومدى ما يتجقق وما لم يتم تنفيذه ، لإمكان اكتشاف الصعاب التي تواجه العمل والعمال ودراسة الوسائل الكفيلة بالتغلب عليها .

(ح) إن تدريب العاملين عامل هام المتغلب على ضعف إنتاجيهم ، والنقابات العامة ، واللجان النقابية ، يجب أن تسهم فى هذا التدريب بأوفر نصيب ، خاصة وأنها متصلة ومرتبطة بالقيادات الفنية فى هذا المجال . ولا بد أن تنظم النقابة العامة برامج تدريبية مركزية ، وفى داخل الوحدات الإنتاجية ، حسب ظروف واحتياجات أى فرع من فروع العمل . . و يجب ألا تتوقف هذه البرامج عند حد ، بل تتوسع النقابة فى هذه البرامج تدريجيًّا حتى تصبح عملية لا ينقطع أثرها الإيجابي الفعال فى الارتفاع المستمر فى كفاءة العاملين .

ولا شك أن مراكز التدريب التي تنشئها الدولة والمؤسسات العامة والشركات هي الحقل الرئيسي في المرحلة القادمة ، لتنظيم وممارسة هذا التدريب المنظم ... لكن لابد من التوسع التدريجي في إنشاء المراكز التدريبية التابعة للنقابات نفسها ، وتستطيع النقابات تمويلها تدريجياً من مالينها و بمعاونة الدولة . . .

(ط) إن النقابات لها دور طليعي في البحث والدراسة المرتبطة بمشاكل الإنتاج عامة . . . وتستطيع أن تقدم نتائج هذه الدراسات التطبيقية لتساهم في تطوير كل فروع الإنتاج ، والوصول إلى وسائل علمية وتجارب تعود على المجتمع بكل خير ، عن طريق استغلال طاقاتها الكامنة في الجبرات الفنية العالية . . .

إن هذه الصورة من الاستهارات الجهد الفي والعملي والعلمي والثقافي المنظم هي في رأيي أهم ما يمكن أن تقوم به النقابات من جهد استهاري، لأنها ستعمل عملا ضخما في تنمية ملكات العاملين وكفاءتهم وخبرتهم، وتنظيم جهودهم والارتفاع بوعيهم السيامي والاقتصادي والفني والثقافي . . . واستهار هذه الملكات والحبرات ، يعتبر أقوى جوانب الاستهار المنتج ، لأغني وأغلى العناصر التي يتحقق على يديها التقدم ، لأنها ترتبط بالإنسان وحياته وعمله ، وتفتح الحاقة واسعة لتحسين أحواله والوصول بها إلى أرقى الدرجات . . .

# أسلوب العمل السياسي لإنجاح خطط التنمية

لم يكن القصد مما عرضت حول دور الاتحاد الاشتراكى فى إنجاح خطط التنمية ، أن أستعرض تفاصيل مهمة الاتحاد الاشتراكى ، كتنظيم سياسى يضم قوى الشعب العاملة فى المجتمع ، ولا أن أشرح برنامجه فى الفترة المقبلة . . . لكنى أردت أن أحدد من وجهة نظرى و بصفة عامة جوانب المضمون الاقتصادى الذى يجبأن يركز الاتحاد الاشتراكى جهده عليه لمساندة نجاح خطط التنمية القادمة .

الحمسية الأولى أشبه بمكاتب البريد تذهب إلى مقار وحداثها لتصل إليها الآراء الحمسية الأولى أشبه بمكاتب البريد تذهب إلى مقار وحداثها لتصل إليها الآراء والمشكلات والشكاوى . وما عليها إلا إحالة هذه العرائض كما هي إلى الجهة التنفيذية أو إلى مستواها الأعلى في القسم أو المحافظة ، التي كانت تقوم بدورها هي الأخرى بتحويلها للتوزيع على الجهة التنفيذية أو الإدازية . . .

أما دورها فى النزول والالتحام بالجماهير، فى تلمس مشكلاتها العامة ودراسها لأحاسيس القاعدة الجماهيرية دراسة واقعية، ومحاولة حلها حلا ذاتياً أو إحالها إلى المستوى الأعلى ، باقتراح الحل القائم على الفهم والوعى بكل الإمكانيات وبالنواحي الفنية ومقررات الحطة التنفيذية والمالية — فنادراً ما كان بحدث ... ولذلك فإن لجان هذه الوحدات إذا لم تكن معوقة فى كثير من الأحيان فإنها

على الأقل لم تؤد دورها المطلوب فى دفع خطى النجاح الذى تهدف إليه الحطة فى التنمية .

٢ - كذلك فإن بعض الذين كان لهم شرف الانتخاب من القواعد الجمناهيرية، ليكونوا ممثلين لها فى لجنة الوحدة أو القسم أو المحافظة ، كانوا يحسبون أنهم تبوءوا مناصب ووظائف تؤهلهم أن يصدروا تعلياتهم وطلباتهم، لتكون واجبة التنفيذ مادامت قد أرفقت ببطاقة كتب عليها بالروح المظهرية وبأسلوب التعالى عبارة تشير إلى عضوية صاحبها فى لجنة الاتحاد الاشتراكى ...

إن هذا البعض لم يستطع أن يدرك مفهوم خدمة الجماهير ، ولم يقدر شرف الانتهاء إلى التنظيم الشعبى وأنه ليس وظيفة ، ولا يشكل طبقة جديدة إنما التنظيم الشعبى هو الوعاء الذي يضم تحالف قوى الشعب العاملة كلها . . . وهكذا أهمل الكثيرون من المنتمين إلى الاتحاد الاشتراكي واجبهم الأساسي نحو خدمة الجماهير ونحو المجتمع .

٣ - وحدث ذوع خر من التخلف فى عدم تركيز الاهتمام على الشباب ... الطليعة العريضة التى تؤلف جيل المستقبل لهذا المجتمع المتحفز لتولى المستولية فى مجال العمل والإنتاج ، وفى المجال السياسى على حد سواء . . .

# الاتحاد الاشتراكي وأهمية تكوين الشباب

إذا كنا اليوم نحاول تقييم خطة التنمية الشاملة الأولى ، من نواحى الإنتاج والاستهلاك وما حققت من منجزات ، وما يمكن تحقيقه واستباره مضاعفاً فى المحطة القادمة ، فإن الطاقة الضخمة الكامنة على أرضنا النامية بالأمل والوعى ، من الشباب ، هى القوة الحقيقية التي تمكن لمستقبل أمتنا أن يستمر فى نجاحه وثوريته ونموه . . . .

إن أهمية تكوين الشباب الاشتراكي في هذه المرحلة لا تكون في خلق جيل جديد ناضج ، وقادر من الناحية السياسية والفنية وحسب، إنما أهمية ذلك تمتد كذلك إلى أن يكون الجيل الصاعد لحمل المستولية قوة دافعة لنجاح خطط التنمية .

ومهمة تكوين الشباب الاشراكي الواعي والقادر، والناضج سياسيًّا وعلميًّا وفنيًّا وثقافيًّا ورياضيًّا ، لم تحتمل التأخير . . . فإن الشباب دائمًا في سن التكوين والنمو يتعرضون لتيارات الانحراف والتضليل والإغراء واللامبالاة والسلبية وغير ذلك ، إذا لم يجدوا الأيدي الأمينة والمخلصة التي ترعاهم وتوجههم الوجهة الصالحة لأنفسهم ولأوطانهم وللمثل العليا . . .

ومن الواجب. أن توجه هذه الطاقات بالاقتناع والإيمان بوحدة الفكر ، والوعى العميق، إلى الطريق السليم الذي يتم فيه تكوين الشباب فكرياً وجسمانياً ، عقلياً وروحياً ، فنياً وعلمياً ، ثقافياً ورياضياً . . .

وكان لا بد أن يعطى الاتخاد الاشتراكي أهمية قصوى للشباب وتكوينه في دوره الحالى . . . لقد حمل هذا الجيل عبء الثورة كاملة . . أعد لها وفجرها ، وحطم قلاع الظلم والتخلف والفساد والسيطرة ، التي كانت جائمة على قلب المجتمع . . ثم حمل هذا الجيل عبء التصدى للاحتلال والعدوان وللتحديات التي واجهت الزحف الشعبي بالثورة في مرحلة التحول الاشتراكي . . وحمل هذا الجيل عبء إرساء الأساس للبناء الاشتراكي وإقامة المجتمع على دعائم من الحرية الاجتماعية والحرية السياسية ، من الكفاية والعدل . . . وهو لا يزال يحمل الأعباء بشرف وشجاعة وراء قيادته المؤمنة القادرة ، ليسلم كل ما صنع يحمل الأعباء بشرف وشجاعة وراء قيادته المؤمنة القادرة ، ليسلم كل ما صنع وعتفظ بالنجاب الصاعد ، الذي يجب أن يندفع بالثورة إلى آفاق أوسع ، وعتفظ بالنجاح ، بل يضاعف النصر الذي تحقق بعد الجهد والمشقة ، وبدل الدم والعرق . وإذا كان النجاح أمراً صعباً فإن الاحتفاظ به ليس هيئاً . . . ونحن لا نتصور ولا نريد للجيل القادم أن يهرب من الصعب إلى الليونة أو ونحن لا نتصور ولا نريد للجيل القادم أن يهرب من الصعب إلى الليونة أو يستعيض عن الثورة بالانحزاف أو التواكل أو السلبية ، لكننا نريد لأبنائنا

أن يثبتوا ذاتهم ، ويفرضوا قيمتهم على الحياة كما فرضهاهذا الجيل بالحق والعدل والكفاح . . . وإن الكسب الحقيقي من ثورتنا الاشتراكية ، سيعود في النهاية أكثر مما يعود على الجيل الصاعد الذي يحمل اليوم مشعل العمل والبناء لأن اتصال الحياة وطبيعة التطور تفرض ما يلى :

# أولا :

ليس هناك فراغ أو انقطاع بين جيل اليوم وجيل الغد . . . وامتداد العمر وانتقال القيادة إلى الجيل القادم ، فى ظل الاشتراكية التى نقيمها ، هو استطراد طبيعى لنضال هذا الجيل ، وهو امتداد لطاقات شعبنا المصرى المتجددة . . . وليكن من ثورية الجيل الحاضر ونضاله وانتصاراته وصموده للتحديات ، حافز : إلى حركة الجيل القادم ، حتى يتقدم بالأمانة والإرادة ، وهو يملك الحافز الثورى وأمامه الهدف السياسي واضحاً محدداً . . .

# ثانياً:

إن المجتمع الاشتراكي الذي أقامه الجيل الحاضر ألزم نفسه منذ أول أيام التحول الاشتراكي بحقوق أساسية ، يأخذ الجيل القادم مها اليوم وغداً أوفر نصيب – وبعضها التعليم والتثقيف والرعاية الصحية والتأمين . . . وفوق ذلك وقبله ، أن الجيل القادم فتح وعيه على أرض طهرت من الاستعمار ، لايدنسها احتلال ، ولا تقيد حركها أغلال الإقطاع أو الاحتكار ولا تمزقها الحزبية والفساد السياسي . . .

كل هذا وغيره خلق للشباب الصاعد مناخاً صالحاً للقوة الفكرية وللعمل المنتج وللنمو السليم والانطلاق دون توقف إلى الآفاق الواسغة . . .

إن الجيل الصاعد أوفر حظاً من جيلنا ومن الأجيال السابقة التي عانت من ظروف الحياة القاسية وعاشت في ظل سيطرة الإقطاع ورأس المال ، وكادت تضيع في متاهات الاتجار بالسياسة واحتراف الزعامات واستخدام

الشباب وقوداً يطبخون على احتراقه موائدهم ومغانمهم . . . . ثالثاً :

إن البناء الاشتراكي الذي نقيمه فوق أرضنا لن يتوقف عن النمو ، وكلما ارتفع هذا البنيان الراسخ أحس أبناؤه بمزيد من الثقة بالنفس ، وازدادوا قوة واندفاعاً . . . ولكن إذا كان الكسب الحقيق من منجزات الثورة الاشتراكية يعود بالحير الكثير على الشباب الصاعد ، فإن من الواجب أيضاً أن يدرك الشباب منذ حداثته ، ما هو المطلوب منه ، ليتحقق استمرار الثورة الاشتراكية ودوام نجاحها سياسياً واقتصادياً واجتاعياً .

وإذا كنا ننظر إلى ما تحقق فى جيلنا ، نظرة تقدير لصورة كفاح رائع ، لشعب عظيم ثائر ، فإننا نتطلع بالأمل إلى احتمالات كفاح أكثر روعة ، وأقدر في الإبداع والاندفاع بالثورة والبناء والتنمية .

ذلك منطق طبيعى يبين الترابط بين المزايا والمسئوليات، بين الحقوق والواجبات، فإن الآمال والانتصارات لا تستمر عبر الأجيال بالميراث التلقائى، لكنها تتجدد وتتضاعف بالجهد والبذل، إذا حرص كل جيل أن يواصل الانطلاق في سباق الزمن، من حيث ينتهى الجيل السابق، بطاقة أكثر اندفاعاً واحتالا وشباباً...

إن مسئولية الشباب في الحفاظ على الثورة اليوم والاندفاع بها غداً مسئولية ضحمة بقدر ضحامة الهدف الذي نتطلع إليه:

١ — إن الشباب اليوم هم الفئة الغالبة ، وهم الوزن الأكبر ، والتشكيل الأضخم عدداً في المجتمع ، إذ يؤلف الشباب النسبة الكبيرة من قوى الشعب العامل في كل وحدات الإنتاج وفي التجمعات الحماهيرية ... في الحقل والمصنع ، في المدرسة والحامعة ، في القرية والمدينة ، في الميادين العسكرية والنواحي المدنية ... وعلى قدر حركتهم ، وعلى قدر ما يبذلون اليوم من جهد في شبابهم وبطاقتهم الفتية ، بقدر ما يكون النجاح والتقدم والانتصار في مجالات

الإنتاج والتنمية ، ويقدر ما يبذلون غداً من جهد وثورية خيباً يتسلمون القيادة ، بقدر ما تتحقق آمال أعظم وأوفر . . .

Y \_ إن الشباب بطبيعة تكوينه الذهني وحماسه يكون أكثر ثورة ضد قوى الاستغلال أو رواسب السلبية ، ولذلك فهو أكثر ارتباطاً بالمثل والمبادئ التي يقوم عليها مجتمعنا الاشتراكي . . . وبالتالي فإن الشباب أكثر استعداداً واندفاعاً ، لبذل إلجهد والطاقة في سبيل تدعيم هذه المثل والمبادئ التي تهدف إلى مزيد من الإنتاج ، ومزيد من العدالة الاجتماعية ، ومزيد من الانتصارات .

وعلى ذلك فإن الشباب إذا كان مسئولاً عن قيادة المجتمع في غدنا ، فإنه اليوم مطالب بأن يثبت جدارته كقوة دافعة من عوامل النجاح الذي يتحقق في مجتمعنا اليوم . . . .

٣ - إن المجتمع الاشتراكي الذي أقمناه فوق أرضنا ، بالكفاح الأصيل والنضال المتصل ووراء القيادة السديدة ، يعد موزجاً لغيرنا من الشعوب المتطلعة إلى الحرية والتقدم ، لكنه في نظر أعداء الشعوب من قوى الاستعمار والرجعية خطر يطاردهم ، ويهدم قواعدهم ، وللذلك فإنهم لا يتوقفون عن العمل لعزله ومحاولة التآمر والضغط عليه . وبقدر ما نتصدى لحذه القوى المعادية ، وبقدر ما نحرز من انتصارات ونحقق من نجاح ، ونرتفع بالبناء الذي نقيمه ، بقدر ما تزداد حالات اليأس والفزع عند أعدائنا ، وتهاوى العروش الظالمة المستغلة ما تزداد حالات اليأس والفزع عند أعدائنا ، وتهاوى العروش الظالمة المستغلة وتتساقط قلاع السيطرة من حولنا . . . إن ذلك يبدو من أعدائنا المتربصين في صور الفزع وهم يتصرفون في جنون المقبلين على الغرق . وإذا كانت النورة الني قامت في الثالث والعشرين من يوليو ١٩٥٧ قد قضت على الإقطاع والرجعية والانتهازية ، فإنها لم تقض بعد على الإقطاعيين والرجعيين والانتهازيين الذين ترتبط مصالحهم ووجودهم بالاستعمار والرجعية الخارجية . . وإذا كان الذين ترتبط مصالحهم ووجودهم بالاستعمار والرجعية الخارجية . . وإذا كان من شك أن الاستغلال لا يستسلم بسهولة ، وما من شك أنه ستبقى من حولنا في من شك أن الاستغلال لا يستسلم بسهولة ، وما من شك أنه ستبقى من حولنا في من شك أنه ستبقى من حولنا في من شك أن الاستغلال لا يستسلم بسهولة ، وما من شك أنه ستبقى من حولنا في من شك أنه ستبقى من حولنا

فلول الرجعية المتربصة ، وستبقى فى مجتمعنا بقايا لا تحيا ولا تقبل أن تحيا ولا على الاستغلال فى إلا على الاستغلال التى يرفضه مجتمعنا الاشتراكى. . . إن بقاء الاستغلال فى أى صورة من صوره وبأى قدر — إن وجود بقايا الرجعية والانتهازية وممارستها لطبيعتها المعادية لمصالح الشعب ، يشكل دائماً الحطر غلى البناء الاشتراكى .

والشباب . . . وهو المتغلغل فى كل مكان . . المتفتح بالوعى لكل ما يجرى من حوله وفى الأنحاء المختلفة ، هو القوة الحقيقية التي تحمل مسئولية التصدى والدفاع عن المجتمع الاشتراكي، ضد كل ما قد يتعرض له من تحرك رجعى أو بلبلة أو استغلال أو ضغط أو تآمز ، بل ضد أى لون من ألوان الاعتداء على قداسة المجتمع الاشتراكي ووجوده ، وصورته الزاهية .

كل ذلك يُخدد لنا دور التنظيم السياسى فى تكوين الشباب. . وفى رأيى أن يكون دور الاتحاد الاشتراكى العربى فى إعداد الشباب قائماً على أسس عددة نذكر منها ما يلى :

# أولا :

إعداد هذا الجيل الصاعد ، إعداداً سياسيًّا وثقافيًّا، يؤمن يربه وبدينه، وبوطنه وبالمثل العليا والمبادئ التي صاغها الكفاح الوطني من تجارب الزمن ، ومن أمل المستقبل في منهج للحياة العادلة التي يقيمها شعبنا على أرضه .

# ثانياً:

إذابة الفوارق النفسية بين فئات الشباب المختلفة ، حتى لا تستمر البقايا الطبقية التى فرقت من قبل شباب الجامعات مثلاً وشباب المصانع وعزلت شباب المصانع عن شباب الحقل ، وخلقت هوة سحيقة بين شباب القرية وشباب المدينة ، وأقامت الحواجز بين شباب الجامعة والشباب العامل المنتج . . . .

إنهم جميعاً ، برغم اختلاف المهنة ودرجة الثقافة والبيئة الحغرافية ، يلتقون على عنصر أساسى ، هو أنهم شباب المجتمع الاشتراكى ، جيل واحذ ينهل

من تعاليم هذا المجتمع ومن مثله ومبادئه ومنهجه ، بحيث يقدس الشاب فيه العمل الإيجابي ، ويعد ه دون غيره معيار قيمة المرء . . .

إن الشباب يؤلفون معاً على اختلاف طبيعة عملهم جسداً واحداً ، وحياة واحدة ، وأملا واحداً ، وعملا متكاملا ، وقيماً واحدة تشكل قدراً من الثقافة المشتركة إلى تمحو كل صور الاختلافات الشكلية والبيئية الأخرى . . . .

### धीधीं.

يجب أن يؤمن الشباب إيماناً كاملاً بأن الإنتاج والتفانى فى زيادة معدلاته والارتفاع بمستواه وزيادة كفاءته ، هو الجسر الوحيد إلى الرخاء والرفاهية والعدل والكفاية له ولغيره . . سواء كان هذا الإنتاج فى المصنع أو الحقل . . . فى المدرسة أو المتجر . . فى المستشفى أو المؤسسة ، فى المكتب أو الشارع ، فى الجامعة أو فى الورشة . . كل ذرة من جهد وكل قدر من الإخلاص وكل خطوة إلى الأمام فى أى عمل مهما كانت طبيعته وأياً كان قدر الجهد وقيمة الزيادة والتحسن فى إنتاجيته ، إنما يعود كله على المجتمع وعلى كل فرد فيه وخاصة على الشباب .

# رابعاً:

إن وضوح الرؤية من أهم ما يلزم أن يتزود به الشباب ، والمناقشة الحرة والواعبة ، والفهم العميق لكل الأمور في صراحة ووضوح كامل ، تحصين للشباب ضد كل زيف أو تضليل أو انحراف . . .

إن معرفة الشباب بتاريخهم الوطنى والقوى ، وتوضيح عناصر القوة فى شعب مصر الأصيل خلال عصور التاريخ وتعاقبها ، يضاعف من ثقة الشباب فى نفسه وفى نضال أمته الممتد عبر الأجيال . . . ولقد زيف الاستعمار ودعاة الهزيمة من أعداء الشعوب تاريخ الشعب المصرى الأصيل ، محاولين بذلك أن يقللوا أو يستهينوا بكفاح هذا الشعب وصور أمجاده، وبالقرائن التى تؤكد أصالة معدنه وصلابته ، وتثبت عق جذور النضال المصرى على طول التاريخ الإنسانى .

إن إزالة الزيف والتزوير في تاريخ النضال المصرى سوف يزيد شعور الشباب بقيمة أمنهم و بمجدها وجدارتها ببلوغ المني والأمل المرموق.

### خامساً:

خلق وحدة الفكر وتنظيم وحدة النضال ووحدة العمل وتوضيح خطى الطريق الواحد إلى الهدف الواحد بين الشباب عن طريق لقاءاتهم معاً على اختلاف مهنهم وبيشهم في عمل جماعي يعمق في نفوسهم الإيمان بالقيادة الجماعية ، ويربط بين فتاتهم ، ويزكى في وجدانهم شرف تحمل المستولية ، وينمى في قلوبهم روح التعاون والعمل الإيجابي ، ويعمق في أذهانهم الوعى الاشتراكي عن طريق المعسكرات والندوات والتثقيف الذاتي ، ويمحو من سلوكهم أي صور التعالى أو الانعزال ، ويقوى من قيمتهم عند أنفسهم وفي نظر الآخرين عن طريق عملهم اليدوى والخدمة العامة في البيئة التي يعملون فيها أو يعيشون بينها . . .

فى هذه المعسكرات . . ومع كل هذه الواجبات وعند مناقشة كل هذه القضايا . . . يجب أن تكون قضية الإنتاج ومشاكله ، من أهم الموضوعات التى يتناولها البحث والنقاش الرشيد العميق ، جنباً إلى جنب مع العقيدة السياسية والنواحى الاجتماعية . . . .

ولقد بدأ الاتحاد الاشتراكي هذا البرنامج الضخم . . وركز على الشباب وأولاه كل اهتمام ، حتى لقد جعل للشباب أمانة عامة من الأمانات الرئيسية له تنبثق عنها منظمة للشباب الاشتراكي ... وإذا كانت هذه التجربة الضخمة والرئيسية لم يمض على البدء فيها إلا وقت قصير ، فإنها أخذت تملأ الأسماع ، وتحدث حركة جديدة تبشر بحياة جديدة تضم الشباب الاشتراكي في منظمة تجمعهم حول فكر واحد وطريق واحد نحو الهدف الواحد . . .

وإننا نتطلع إلى هذه النواة بأمل شديد ونرجو لها قوة أكبر على الاندفاع بالثورة ، وإيجابية أقدر على الوفاء بتحقيق هذه المستولية التاريخية . ذلك هو السبيل لتهيئة وإعداد وتكوين أصحاب المصلحة في المستقبل ، الذين سوف يحملون المسئولية ويؤدون أمانتها الغالية المقدسة أكثر قوة وأقوى ثورية وأشد حماساً ، وأعمق وعياً ، وأحسن حظاً ، وأفضل من جيلنا الحاضر ، الذي يسعد وهو يرى أن الثورة سوف تواصل خطاها وأن الذين سيعيشون في مجتمع أفضل هم أولادنا وأكبادنا وامتداد عمرنا وثمار جهدنا ، وأمل نضالنا الراثع والمنتصر .

# البناء الاشتراكي . والدفاع عن الاشتراكية

كان طبيعياً أن نستطرد فى تحليل واجبات الاتحاد الاشراكى، لنستعرض الجوانب الكثيرة ، لدوره الرئيسى والهام فى إنجاح خطط التنمية وتدعيم البناء الاشتراكى - خاصة ونحن فى صدد تقييم الحطة الحمسية الأولى وما تحقق فى سنوات التحول الاشتراكى العظيم . . .

والوعى السياسي. بهذا المضمون قادر على أن يقود و يحرك أفراد قوى الشعب العاملة عن اقتناع ، في الطريق الذي يؤدي إلى حل هذه المشكلات والتغلب على كل الصعوبات ولذلك حرصت أن أبين بالتفصيل أهمية قضية المدخرات

وقضية زيادة الكفاءة الإنتاجية وكانت كل منهما بمثابة مشكلة واجهت الحطة الأولى وعانت الحطة من قصورهما . . .

ربيان ٣ ـ الاتحاد الاشتراكي مطالب من خلال تنظياته وعن طريق تجميع وتنظيم وقيادة جهود قوى الشعب العاملة أن يستكشف العناصر الصالحة التي تعمل خلال أجهزته الشعبية حتى تحيلها إلى خلايا ثورية نشيطة ومنتجة تعمل إيجابياً للتوصل إلى حلول لكل المشاكل التي تواجه العمل الوطني في وحدات الإنتاج والخدمات وتمارس هذه الحلول السليمة.

غ — الشباب بوجه خاص يؤلف الجيل الصاعد والأمل المرتقب . وعلينا الاهتمام به و بذل كل الجهد من أجله ، وعليه مسئوليات كبرى في إنجاح خطط التنمية والحفاظ على المكاسب الثورية التي تحققت بالكفاح والدم والجهد والمعاناة على مر الأجبال . . . والاندفاع بهذه المكاسب ثورياً إلى الآفاق الرحبة الواسعة من مسئوليات جيل المسئولية القادم .

و التنظيات النقابية والتشكيلات المهنية يجب أن تطور دورها في ظل المجتمع الذي حقق عدالة التوزيع ، بحيث تباشر جهودها لتحقيق هدفها الآكبر والرئيسي في المجتمع الاشتراكي وهو الارتفاع المستمر بإنتاجية العاملين ، وهو السبيل الوحيد لتحقيق التحسن المطرد في أحوال هؤلاء العاملين في ظل مجتمع العدالة الاجتماعية . . . وعليها أن تعمق من الوعي الثقافي والسياسي لدى العاملين . . .

لكن الاشراكية لا عكن أن تبني في فراغ . . .

وهى فى الوقت نفسه لا تجد أمامها الطريق معبداً ومفروشاً بالورود ولا تواجه بالمناخ المناسب المهيأ لها ، دون عوائق أو تحديات ومتناقضات ... إن الثورات الوطنية تقيم البناء الاشتراكي فوق أرضها في إطار يجمع المتناقضات الداخلية ورواسب عضور مضت . . . ثم هي تواجه دائماً متناقضات وتيارات دولية عاتية ، الأمر الذي يجعل البناء الاشتراكي في أي دولة نامية عرضة للضغوط

وصور التآمر والتسلل والانقضاض . . . وهذه التيارات الداخلية والحارجية ، وهذه المحاولات الداخلية والحارجية ، وهذه المحاولات الضارية واليائسة من قوى السيطرة وأعداء البناء الاشتراكى ، يجب أن تواجه بثورية وقوة ، بالوعى والتصدى ، حتى لا يكون البناء الاشتراكى عرضة للتصدع . . . .

وهنا يبرز دور جديد ، وواجب أساسى لقوى الشعب العاملة صاحبة هذا البناء الاشتراكى ، والحامية له ، وهى تؤمن عن عقيدة أنها مرتبطة بهذا الكيان الاشتراكى والمجتمع العادل ارتباط مصير . . . .

واجبها إذن هو الدفاع عن الاشتراكية وحمايتها من كل الغوائل والأعداء ، ومن أى أثر عكسى قد ينتج عن هذه المتناقضات الموروثة . . .

واجبها وهي ترعى وتحمى الثورة الاشتراكية في إطار التنظيات السياسية وأجهزة الاتحاد الاشتراكي ، أن تواصل العمل والجهد في نفس الوقت لتدعيم البناء الاشتراكي الذي قام بعد الجهد والكفاح والنضال الإنساني فوق أرضنا جيلاً بعد جيل . . . .

إنى هنا لا أجد فى تصوير هذه الفكرة خيراً بما قاله الرئيس جمال عبدالناصر بأن هذا الجيل من شعب مصر على موعد مع القدر.. ولقد كتب عليه أن يدخل سلسلة من الثورات المتشابكة والمتلاحمة فى وقت واحد... وكتب عليه أن يحمل مسئولية تحقيق الاستقلال السياسى والاستقلال الاقتصادى وأن يصارع التحديات ويواجه العلوان العسكرى ويسقط الذى وينبذ الأحلاف وينتصر فى كل المعارك السياسية والاقتصادية والنفسية التى يخوضها بالعزم والإيمان ... ثم كتب على هذا الجيل أن يتحمل شرف بناء مجتمع العدالة الاجتماعية وتكافؤ الفرص ... كتب عليه أن يحارب بيد، وأن يبنى باليد الأخرى، وكان الله معه دائماً وهو يحارب وكان معه وهو يبنى وكان الله معه دهو يحقق النصر فى كل الميادين ... فتلك سنة الله جلت مشيئته أن ينصر المخلصين .

ولقد عبر الميثاق عن ذلك وقال: ﴿ إِنْ الشعب المصرى ــ تحت ظروف المعاركِ -

الثورية المتشابكة المتداخلة - كان مصرًا على أن يستخلص للمجتمع الجديد الذي يتطلع إليه ، علاقات اجتماعية جديدة ، تقوم عليها قيم أخلاقية جديدة وتعبر عنها ثقافة وطنية جديدة . . . ونبه الميثاق القيادات الشعبية بدورها ، مطالباً إياها أن تتأمل تاريخها وأن تنظر إلى واقع عالمها ثم تقدم على صنع مستقبلها ، واقفة في ثبات على أرضها .

العالم العربي المسنودة من جانب قوى الاستعمار » . . .

ولذلك فإن اليقظة الثورية كفيلة تحت كل الظروف بسحق كل تسلل رجعى ، مهما كانت أساليبه ، ومهما كانت القوة المساعدة له . . « وإذا كان مجتمعنا يؤمن بأن الحرية للوطن وللمواطن ، وأنها تتوافر قبل كل شيء بالسلام القائم على العدل فإن مجتمعنا مطالب إلى الوقت الذي تستقر فيه مبادئه العظيمة ، وتسود على العالم الذي نعيش فيه ، أن يكون مستعدًا باستمرار للتصدي والعمل الحماية حرية الوطن وحرية المواطن وحماية البناء الاشتراكي . . . .

وقبل أن أعرض للمتناقضات التي ورثناها من مخلفات عهود مترامية مضت ، يجب أن أشير هنا إلى الأسباب التي تلحم على قوى الشعب العاملة أن تدافع عن الاشتراكية وتحمى البناء الاشتراكي وترتبط به رباط مصير وحياة . . . .

فإذا كانت هذه الإشارة قد ترددت قبل ذلك كثيراً فإنه لا بأس من التذكرة والإشارة حتى لا ننسى . . . والذكرى دائماً تنفع المؤمنين وتضى ء الطريق أمام خطاهم . . . .

ومن المبادئ التي يتبعها علماء التربية أن يذكروا دائماً جوانب العمل الطيب ، ونتائج العمل الخاطئ ، حتى يغرسوا الكراهية في نفوس الناس ضد الشر . . . .

كذلك فإن الله سبحانه وتعالى قد صور للمؤمنين في كتبه الساوية كلها وفي أبدع وأسمى الآيات، مغبة الشر ومضاعفاته ومصير كل شرير مستغل،

وحدد سبحانه مكان هؤلاء فى جهتم وعذابهم فى الدنيا، كما صور سبحانه المجتمع الذى تسوده العدالة الاجتماعية والروح الإنسانية والمساواة وتكافؤ الفرص وحدد سبحانه للذين يعملون الحير مكانتهم فى الجنة وسعادتهم فى الحياة الدنيا .

إن مجرد تخيل حدوث نكسة للبناء الاشتراكي والثورة الاشتراكية التي تحققت ، يضعنا أمام صور يلزم أن تكون في أذهاننا ، حتى لا ننسي أو نتهاون ، أو نتوقف عن الاندفاع ، وحتى يزيد حرصنا على البناء الاشتراكي وحمايته والدفاع عنه والتمكين له . . .

إن الترجمة الواقعية لأى نكسة هي حلوث مضاعفات ونتائج لا حصر لها ... ولا يمكن في صفحات محدودة أن أعددها ... لكنني أذكر هنا لمحة عن بعضها فقط:

- عودة سيطرة الإقطاع ورأس المال المستغل على مقدرات الحياة الاقتصادية والسياسية والاجتماعية . . . وتحكم طبقة النصف في الماثة من جديد في مصائر جموع الشعب ، في صورة أرهب وأقسى تشفياً وحقداً وإشباعاً للشره والاستغلال .
- عودة الفلاحين إلى مستوى العبيد للأرض بعد السيادة عليها وملكيتها. . . وتدمير كل معالم التطور والحدمة والإصلاح الذي تحقق في القطاع الريني، حتى يعود الظلام والظلم الاجتماعي ، لا يرى فيه ملايين الفلاحين إلا العذاب والسياط والحرمان .
- عودة العامل إلى مستواه القديم: عبداً للآلة ، وتعود لتكون أغلى منه عند صاحب رأس المال الذى يسيطر و يسود من جديد . . . وسوف يلغى بالقطع الحياة الآمنة التي حققتها الثورة الاشتراكية للعامل . . . و يسخر من رفاهية العامل ومن تحديد ساعات عمله ، و يمنع كل امتياز أو حق حصل عليه العمال ، حتى يستحوذ هو على كل ذرة من ربح وكل درهم من مال .
- يعود المجتمع إلى صورة التخلف التي كان عليها من قبل ، وما تزال

شعوب من حولنا تعيشها تحت قسوة السيطرة والاستغلال . . . تعود البطالة و يعود الفقر وتغلق المدارس والمستشفيات . . . فإن ما ينفق على مثل هذه المؤسسات ، لن تقبله الرجعية التي كانت تصف العلم بأنه كفر حتى تخيف الناس منه ، وتصف الدواء بأنه سحر لا يرضى عنه الله ، فيأكلهم الموت . . . وليس ببعيد يوم خشى الحديو توفيق أحد حكام مصر في العصر الحديث من أثر التعليم على أمواله وتاجه فأمر بإغلاق المدارس كلها . . . هل نذكر المحسوبيات في فرص التعليم ؟ المحب ألا ننساها . . .

العودة إلى سوء التوزيع ، بحيث يكون الغيى كله والصحة بأكملها والسعادة جميعها لفئة قليلة ؛ والفقر والحرمان كله للملايين من أبناء الشعب .

ب هل يمكن أن يقبل صاحب رأس المال ــ فى حالة حدوث نكسة لا قلس الله ــ أن يشارك العمال فى الأرباح والإدارة ؟! ذلك هو المستحيل نفسه .

مل يمكن أن تتحمل خزانة اللولة الإنفاق على رصف الطرق وإنارة الشوارع وإقامة المساكن الشعبية وإنشاء المصانع التي تفتح آفاق الحياة الكريمة أمام العاملين ؟ ... هل يمكن أن تسعى الرجعية أو الإقطاع لاستصلاح أرض ليملكها الشعب والفلاحون ؟ . . . إن عهود الحرمان التي مضت استصلحت بعض الأرض بالسخرة وبعرق الفلاحين ، ولكن ملكيتها وكل خيرها كانت للإقطاع والشركات الاحتكارية .

• يعود تحالف الرجعية مع الاستعمار الذي ترتبط به مصيرياً . . . فهل يظل الاستعمار حاملاً في قلبه جمرة النار وهو يتطلع إلى قناة السويس ليجدها مصرية إدارة ومسئولية وعائداً ؟ . . . ومصر تحكم قناتها وتسيطر عليها ؟ . . . ألا يكون جزاء الاستعمار أن يعود ولو إلى قناة السويس التي كاد يجن يوم تأميمها ؟!

ــ هل تقبل الرجعية أن تعارض القوى الاستعمارية ، أو ترفض إدخال الشعب إلى سجون الأحلاف ومناطق النفوذ؟ ا إن الارتماء في أحضان الاستعمار

وأحلافه ومناطقه يضمن لها البقاء ضد القوى الشعبية ويحميها ضد الثورات التحررية .

- تعود مصائرنا وأقدارنا في يد الاستعمار ، ليقرر من قواعده في العواصم الاستعمارية أمورنا ، ولا توضع سياستنا وفق آمالنا ولا تنبع إلا من مصلحة الاستعمار والرجعية وحسب . . .
- يعود الحديث عن قوى العاملين فى الدولة ليكون جريمة، و يعود الكلام عن الحرية ليصبح شيوعية أو إلحاداً، وتضيع الحرية الاجتماعية والحرية السياسية . . . ويأخذ الإقطاعيون أما كنهم فى كل مقاعد الحكم والحجالس النيابية ، ليطرد العمال والفلاحون ، ومن كانوا يسمونهم الدهماء والغوغاء فى عهودهم . . . عهود السادة والعبيد . . .
- يعود الجيش إلى صورته قبل الثورة . . . فإن الرجعية والسيطرة الاستغلالية لا تقبل وجود جيش وطنى قوى . . . ولكنها تقبل فقط أن تذهب الأموال إلى جيوبها أو حساباتها في البنوك الخارجية ، وتفضل حماية الجموش الأجنبية لها . . . والصور من حولنا وليست ببعيدة عنا ، تنطق بالحقائق .
- تعود مصر الزراعية ، مزرعة لمصانع الاستعمار ، ويومها سيهب دعاة الرجعية والاستعمار من جديد و يحملوا الأبواق ليحلفوا أن مصر جنة الله فى الزراعة وأن الصناعة والكهربا والسدود شر مستطير . . . فالمنافقون يكذبون على الذراعة على الله يكذبون على الإنسان ١٤ وتلك سماتهم وهذه خصائصهم .

هذه بعض الصور والنتائج التي لا يمكن لى ولا لغيرى أن يعددها بالتحديد والحصر في صفحات من كتاب . . . وهي في الوقت نفسه تبين لنا نحن أبناء قوى الشعب العاملة لماذا يجب أن نرتبط مصير ينًا ومصلحيا بالثورة الاشتراكية، والبناء الاشتراكي الذي أقمناه فوق أرضنا بشريعة العدل شريعة الله . . .

وليس أشرف ولا أنبل من الدفاع عن مجتمع تسود فيه العدالة الاجماعية والكرامة الإنسانية ويتحقق فيه التكافؤ في القرص . . .

وقد يتساءل البعض: ندافع عن المجتمع الاشتراكي والثورة الاشتراكية ضد من ؟ ونحميها ممن ؟

ونقول: ضد رواسب الماضي، وضد بقايا المتناقضات الداخلية . . . ضد المتناقضات الدولية ، وكل التيارات المعادية لمجتمعنا وآماله .

## المتناقضات الداخلية

لقد قضت الثورة على الإقطاع ، وعلى سيطرة رأس المال . . . وهنا يجب أن نقف قليلا أمام هذه الجقيقة لنقول إن الثورة لم تقض على الإقطاعيين ولا على الرجعيين . . . وقد بين الرئيس جمال عبد الناصر أننا في ظل الثورة ، وضعنا ضمن مبادئنا ضرورة القضاء على الإقطاع وعلى سيطرة رأس المال ، ولكن هناك جانبين هامين ، لا ينبغى إغفالهما :

١ - استفادة الإقطاعيين السابقين من طبيعة شعبنا الله يميل دائماً إلى السلم الاجتماعي ، عن السلم الاجتماعي ، عن طريق وسائل غير مشروعة لاستبقاء حدود من الملكية تزيد عن الحدود المقررة والتي أجمعت عليها قوى الشعب العاملة للقضاء على الإقطاع في كل صوره ... وإن ما كشفناه أخيراً في هذا النطاق لتيعطى أمثلة واضحة على ما نعنيه بذلك ...

Y -- أن الإقطاع ليس فقط حالة ملكية ، بل هو أيضاً سلوك معين له خصائص محدودة في نطاق العلاقات الاجتماعية ، خصائص تقوم على الاستغلال والسيطرة والقمع والإرهاب ، بل اقتراف الجرائم ، ومقاومة تقدم قوى الشعب نحو الحصول على حقوقها العادلة والمشروعة في الثروة وفي الأجر .

إن هذا السلوك لا يزول ، ولا يمكن أن نتوقع أن يختني خلال عشر سنوات أو خمس عشرة سنة . . . لأن طبقة الإقطاعيين التي مارست سلوكها الإقطاعي طوال مئات السنين ، لا يمكن مرة واحدة أن تغير سلوكها وأن تخلع عقليها ،

لكى يحل محلها سلوك وعقلية جديدة مختلفة تمام الاختلاف تسلم بما يجب أن تحصل عليه قوى الشعب من حقوق مشروعة عادلة . . .

ومن هنا لا بد أن نتوقع محاولات مستمرة للاستغلال وللسيطرة الطبقية على نطاق القرية .

ومن الممكن لهذين الاحتمالين أن يقوما كذلك فى ظل سيطرة رأس المال ، وإن كان يجب التسليم بأن احتمالات ذلك بالنسبة لرأس المال محدودة ويمكن كشفها سريعاً وهي تتركز أساساً فى قطاعات التجارة والمقاولات . . . .

إن بقاء مثل هذه الرواسب المتخلفة من مجتمع ما قبل الثورة ، يعد ظاهرة خطيرة تهدد سلامة الاشتراكية :

أولا : لأنها تضعف ثقة الشعب في الاشتراكية . . . وهذا أمر له خطورته .

ثانياً: لأنها تستبقى مراكز قوة معادية للشعب، تنهز الفرصة المواتية لكى تنقض على مكاسبه ... وهى فى الغالب تبحث عن هذه الفرصة فى التحالف البغيض المتآمر الذى يمكن أن تقيمه مع قوى السيطرة الأجنبية ، سواء كانت استعمارية من الدول الأجنبية ، أو عيلة لهذه القوى الاستعمارية من قوى الرجعية فى المنطقة . . . وإن مؤامرات القوى الرجعية فى بعض البلاد القريبة منا ، ومحاولة استغلالها للعناصر الإقطاعية وأذنابهم من جماعة الإخوان الإرهابية مثلا لأوضح صورة على ذلك . . .

كذلك فإنها دليل على أن الرجعية لا تتورع بكل شرورها أن تختبي تجت أقنعة للتضليل ولو أدى الأمر أن تستخلم وتدنس أقلس ما يعتز به أبناء مصر وهو دينهم الحنيف . . . .

وإن واجب التنظيم الشعبي في كل بقعة من أرض هذا الوطن وفي وجه هذه المتناقضات هو كشف أصحابها ، من الإقطاعيين والرجعيين ، ومناقشة وضعهم وسلوكهم في منظمات الاتحاد الاشتركي لكي تتحرك أجهزته وأجهزة الدولة الأخرى حتى تضع حدًا لكل ما قد يظهر أو يتكتشف . . .

إن هذا يتطلب من كل عامل زراعى ومن كل فلاح صغير ، من كل مثقف ومن كل هؤلاء ، أن يتيقظوا مثقف ومن كل هؤلاء ، أن يتيقظوا تماماً وأن يبحثوا باستمرار عن الراوسب الإقطاعية والرجعية ، وأن يكشفوها لمنظمات الاتحاد الاشتراكى .

### المتناقضات الخارجية

إن نمو الاشتراكية في جمهوريتنا فيه خطر كبير على المصالح الاستعمارية وعلى المصالح الاستعمارية وعلى المصالح الرجعية في المنطقة . . . . . .

وليس هذا بسبب التقدم والتحرر الذي سيحققه شعبنا فقط ، وإنما بسبب المثال الرائد الذي تعطيه تجربتنا للشعوب الأخرى التي ما زالت لسوء الحظ ترزح تحت نير الاستغلال الداخلي الرجعي، وتحت سطوة الاستغلال الاستعماري الأجنبي، وتتطلع إلينا كمثل وأمل . . . ولهذا السبب نفسه هناك خطر في اشتراكيتنا على إسرائيل . . .

إننا يجب أن نتوقع من هذه القوى جميعها أن تتآمر ، وأن تستمر في التآمر ' لكى تحقق ما يصوره لها خيالها السقيم من إمكان القضاء على اشتراكيتنا . . . .

إنها فى ذلك تقف فى وجه تيار التاريخ وهو تيار لا يمكن مقاومته ، ولكن يجب أن ندرك أن تيار التاريخ إنما يتحقق اندفاعه من خلال جهودنا وأعمالنا ويقظتنا وحرصنا والوعى الذى تتسلح به قوى الشعب العاملة .

من هنا . . . يجب أن نكون في يقظة مستمرة وأن نسلح الشعب بالوعى دائماً . . . وألا تخدعنا أساليب التضليل ولا الأقنعة الزائفة التي تخفي و راءها وجوها تكره الشعوب وتعادى مصالحها . . . لقد عانى شعبنا الطيب كثيراً من التضليل ولكنه كان دائماً يكشف هذه الأساليب المخادعة . . .

إن الأفاقين والمدعين لا يمكن إلا أن يصفوا أنفسهم بالطيبة ويخلعوا على شخصياتهم مسوح الملائكة للخداع . . . هكذا فعلت القوى الاستعمارية وهي

تبحتل الشعوب ، وتسيطر على أرزاقها . . . وهكذا فعلت قوى الرجعية والاستغلال لتفرض وجودها ، حتى بلغ بالبعض من زعماء الرجعية أن يصنعوا نسباً زائفاً للرسول الكريم عليه الصلاة والسلام . . . . و رسول الله برىء منهم ومن أعمالهم . . . . ولو تمكنوا لأوصلوا نسبهم إلى الملائكة ، أو ذات الجلالة . . . .

كذلك يجب التيقظ دائماً للتيارات المعادية التي تنتاب عالمنا المعاصر، وفيه الاستعمار وهو يحس بالخطر على كيانه ومصالحه ويرى رأى العين دورة التاريخ الحتمية . . . فتنتابه حالات الجنون المحموم، الذي ينتاب عادة، الوحش الضاري حياً تصيبه طلقات قاتلة وتصيبه معها نوبات من الصرع قبل الموت . . .

ولا يمكن لقوى الشعب العاملة ، مهما ظهر فى مجتمعها من متناقضات إلا أن تحرص على تكتلها ، حتى تواجه هذه الأخطار والتحديات والمغامرات.

إننا بيقظتنا وتكتلنا سوف نهزم كل الضغوط الأجنبية ، وكل المؤامرات الحارجية . . . والدليل على ذلك أننا هزمناها بالفعل سنة ١٩٥٢ وسنة ١٩٥٤ وسنة وسنة ١٩٥٦ وسنة ١٩٥٦ . . . في كل خطوة من خطانا الثورية . . .

فلنكن دائماً على استعداد لكل التضحيات في إطار تكتلنا القوى وتحالفنا الشرعى الرائع . . . وإن هذا التكتل إنما يكون إيجابياً وقوياً بوقوف قوى الشعب العاملة ضد تيارات التشكيك التي تنفثها أبواق القوى الاستعمارية والرجعية ، وضد مؤامراتها الجبيئة . . . هذا التكتل يجب أن نحافظ عليه باستمرار ، أياً كانت الظروف التي نمارسه فيها .

إن عناصر المتناقضات الداخلية وقوى المتناقضات الخارجية . . . وهي نرقب من جحورها أن شعب مصر قد أنجز خطة التنمية الأولى وأقدم على تنفيذ الحطة الثانية ، أكثر قوة ، وأوسع تجربة ، وأعمق وعياً ، وأقدر على الاندفاع . . . هذه العناصر والقوى تحس بالجزع والمرارة والحقد . . . و يجب ألا نلتفت إلى الوراء ، وألا نتوقف عن الاندفاع في تدعيم البناء الاشتراكي الذي نقيمه فوق أرضنا بالحق والعدل . . . في النور و بالوضوح . . بالحرية والكرامة . .

وبعون من الله وبفيض من نوره ورعايته ، فهو سبحانه يشهد أن الثورة التى قامت فى الثالث والعشرين من يوليو ، كانت تهدف إلى إزالة الظلم الذى لا يجبه الله ولا يرضاه . . . وقامت لتحقق الحرية الكاملة ، وقد أمر الله بالحرية للإنسان الذى خلقه حراً . . . قامت لتزيل الضعف وتبنى القوة مكانه ، والله سبحانه قوى يجب الأقوياء بعملهم وعلم . . . واستطاعت أن تحقق العدل الاجتماعي الذى هو شريعته عز وجل ، واستطاعت أن تجعل الناس جميعاً سواسية فى المجتمع لا سيد ولا مسود ، سواسية فى الحقوق والواجبات . . . واستطاع هذا المجتمع الاشتراكي أن يحقق بعد ذلك خطة للتنمية ، كانت تجربة ودرساً لقدرة الشعوب النامية على الانطلاق .

وحين تصل إلى هذا القدر من محاولة تقييم خطة التنمية الأولى . . . وعندما نبلغ هذا الحد من تخليل الثورة التى تمت خلال سنوات التحول العظيم . . يجدر بنا أن نتوقف لحظة نقدر فيها حصيلتنا بعد هذه المرحلة . . ونجدد من طاقاتنا لاستئناف المسير . . نستطلع مسالك الطريق الذى ينتظرنا . . ونستبين مواقع خطانا نحو الهدف الذى نسعى إليه . . ونقدر الزاد الذى يعيننا على قطع الشوط فى قدرة واحمال . . .

لقد وصلنا إلى حيث نحن اليوم بعد رحلة فريدة ومشهودة . . و برغم أنها لم تأخذ من عمر الزمان سوى سنوات قليلة ، فقد أوصلتنا إلى حيث لم تتمكن أجيال أخرى أن تبلغ جزءاً من مداها . .

ولقد بذلنا فى ذلك جهداً ونضالاً . . دماً وعرقاً ، حتى أحرزت مسيرتنا الفوز فى سباق الزمن . . .

وحين تحركت قوى الشعب خلف رائدها ومعلمها العظيم ، وانتظمت في المسيرة الكبرى ، بدأت يومئذ من الفراغ الموحش والظلام السحيق . . لم تحمل معها ذخيرة تعينها على عثرات الطريق ، ولا ملكت قوة تحصنها من التيارات العاتبة ، أو تحميها من عاديات المتربصين بالحير ، سوى إرادة التغيير والإيمان العميق ، والإصرار العنيد .

إن قيمة المواقع التي وصلنا إليها اليوم تتجلى بكل القوى العظيمة الكامنة في طاقة هذا الشعب وقدرته ، إذا عادت إلى الذاكرة كل جحافل الشر والظلام التي كانت تتربص بالأمل و بمسيرة الشعب التي بدأت في الثالث والعشرين من يوليو ١٩٥٧ ...

ولقد كان إخلاص شعبنا العظيم لقضية الثورة الاشتراكية ، ووضوح الرؤية ألمامه ، واستمراره الدائب في مصارعة جميع أنواع التحديات ، هي التي مكنته من بلوغ هذه المواقع التي يقف عندها اليوم . . بالأمل والقوة . . بالعزم والتحفز . . و بكل الإمكانيات التي تدفعه أن ينطلق في مسيرته الثورية إلى أقصى مداها واثقاً في الله ، واثقاً بنفسه ، فخوراً بما حقق ، معتزاً بقيادته . . .

ونظرة إلى نقطة البداية فى مرحلة الأمس ، ومواقع الانطلاق التى ننتظم اليوم عندها ، ونتأهب لنبدأ منها رحلة الغد ، تبين أين كنا وأين أصبحنا وأين نصل فى غدنا القريب .

	مليون جنيه
• كان الإنتاج القوى في سنة الأساس ٥٩ / ٦٠ ماقيمته	4024,4
ارتفع في السنة الخامسة للخطة مقوماً بالأسعار الثابتة إلى	. 4575,1
و بالأسعار الجارية	**
• بلغ الإنتاج الزراعي عام ٥٩ / ٢٠	7,1۸٥
وصل عام ٦٤ / ٦٥ مقوماً بالأسعار الثابتة إلى	774,1
وبالأسعار الجارية	7,737

• وأمكن الارتفاع بالإنتاج الزراعى في جميع المحاصيل بنسب عالية وصلت في بعضها الآخر إلى ١٩٪، وصلت في بعضها الآخر إلى ١٩٪، وحلت الزيادة في الإنتاج الزراعي ١٦٨٪، وهي نسبة يندر أن تتحقق في أي بلد من بلاد العالم في عجال الإنتاج الزراعي نظراً لعدم ضمان الأحوال الجوية والطبيعية والظروف التي تؤثر عادة في المحاصيل.

● كان مجتمع ما قبل الثورة لا يقدر على استصلاح الأراضى إلا بما يقل عن ٢٠ ألف فدان سنويًا ، فارتفعت قدرة الاستصلاح بعد الثورة إلى ما يقرب من الضعف ، ثم بلغت قدرة فائقة مع بداية الخطة الخمسية الأولى ، حتى وصلت في السنة الأخيرة وحدها من سنوات الخطة أكثر من ١٥٠ ألف فدان .

#### مليون جنيه

- بدأت الحطة بإنتاج صناعی فی سنة الأساس لا يتعدى ١٠٨٦،٧
   ارتفع الإنتاج المحقق عام ٦٤/٥٢ بالأسعار الثابتة إلى ١٩٦٩،٩
   وبالأسعار الحارية
- كانت مصركا وصفها أعداؤها ــ زوراً ــ بلداً زراعياً لا يستطيع إقامة الصناعة ، فاستطاعت مصر إقامة صناعات حديثة ، ثقيلة وخفيفة ، وأنجزت مصر خلال سنوات الحطة وحدها ما يزيد على ٨٠٠ مصنع للصناعات الحديثة ، يعود خيرها على شعب مصر لا على قلة محدودة مستغلة ومحتكرة ، ويحطم انتاجها قيود السيظرة الأجنبية إلى جانب فتح أبواب العمل لمئات الآلاف من العمال بعد أن كانت البطالة تطحم وتطحن معهم أسرهم ومن يعولون .
- كان مجتمعنا لا ينتج أكثر من ٣ ملايين طن بترول خام سنويتًا .. وفي نهاية الخطة بلغ إنتاج البترول الخام أكثر من ٦ ملايين طن، بخلاف المنتجات الأخرى القائمة على صناعة البترول .
- لم تعرف مصر صناعة الحديد والصلب قبل الثورة ، وكان الإنتاج منه فى بداية الحطة ٢٤٠ ألف طن سنوياً ، ارتفع إلى ٢١٠ آلاف طن فى السنة الأخيرة للخطة .
- كنا ننتج قبل الحطة ٢٧٧ ألف طن من الأسمدة الأزوتية ، ارتفع إنتاجنا منها إلى ٩٤٥ ألف طن مع السنة الحامسة للخطة الحمسية الأولى .
- لم يتعد الإنتاج ف الطاقة الكهر بائية سنة الأساس ما قيمته ١٨٠٤ مليون جنيه بلغ عام ٦٤ / ٥٥ ما قيمته
   بلغ عام ٦٤ / ٥٥ ما قيمته

ون كيلوواتساعة	ملي
4450	كانت الطاقة الكهربائية قدرتها عام ٥٩ / ٦٠
• 700	ارتفعت عام ۲۶/ ۱۰ إلى
مليون جنيه	
1.4,1	• كان الإنتاج في التشييد في بداية الخطة بما قيمته
141,4	وصلت في نهاية الخطة إلى
ا ۱۳۲۳ فداناً	• بلغت مساحة الأرض التي تم استصلاحها خلال الحطة
۲۲۱ وحدة سكنية	• وتم بناء
مليون جنيه	
Y04,1	• بلغت قيمة الإنتاج في الحدمات في أول الحطة .
11.7	ارتفت في نهاية الخطة بالأسعار الثابتة إلى
1101,0	وبالأسعار الجارية
	بلغت قيمة الزيادة في إنتاج السنة الخامسة وحدها
477,7	من الخطة عنه في سنة الأساس
1440,4	• كان الدخل المحلى عام ٥٩ / ٢٠ ما قيمته
145.1	ارتفع في السنة الحامسة بالأسعار الثابتة إلى
344/	وبالأسعار الجارية
2 . 0	• بلغ دخل الزراعة سنة الأساس
٤٧٧ .	وصل في السنة الخامسة للنخطة بالأسعار الثابتة إلى
٥٢٨,٤	وبالأسعار الجارية
4,77,4	• كان دخل الصناعة عام ٥٩ / ٢٠
۳۸۰,:	وصل في السنة الخامسنة للخطة بالأسعار الثابتة إلى
274,2	و بالأسمار الحارية

• كانت قيمة الدخل من الكهرباء عام ٥٩/ ٢٠
قفزت خلال الحطة حتى وصلت في نهايتها
بالأسعار الثابتة إلى
وبالأسعار الجارية
• كانت قيمة الدخل من التشييد عام ٥٩ / ٢٠
تضاعفت تقريباً ووصلت قيمته عام ٦٤ / ٦٥
بالأسعار الثابتة إلى
• بلغت قيمة الدخل من النقل والمواصلات في بداية الحم
ارتفعت في سهاية الحطة بالأسعار الثابتة إلى
وبالأسعار الجارية
• بلغت قيمة الدخل في التجارة والمال في أول الحطة
وصلت في نهايتها بالأسعار الثابتة إلى
وبالأسعار الحارية
• كانت قيمة الدخل في قطاع الخدمات عام ٥٩ / ٢٠
ارتفعت عام ٢٤ / ٥٥ بالأسعار الثابتة إلى
وبالأسعار الجارية
<ul> <li>كان متوسط نصيب الفرد من اللخل المحلى</li> </ul>
في سنة الأساس
ارتفع في السنة الحامسة للخطة إلى
• كان نصيب الأسرة من الدخل المحلى في أول الخطة
أصبح في السنة الحامسة

مليون جنيه	
	• زادت الأجور في السنة الأخيرة وحدها من سنوات
% 09,9	الخطة عن سنة الأساس بنسبة
٩٨,٠	• بلغت قيمة أجور المشتغلين في الزراعة سنة الأساس
177,8	ارتفعت في السنة الخامسة للخطة إلى ا
۸۸٫۸	• بلغت أجور المشتغلين في الصناعة عام ٥٩ / ٦٠
189,7	ارتفعت عام ۲۶/ ۲۰ إلى
•	• بلغت قيمة أجور المشتغلين في قطاع الكهرباء
۲,٤	7./09 ple
٧, ۶	ارتفعت عام ١٤ / ١٥ إلى
44,4	• بلغت قيمة أجو العاملين في قطاع التشييد عام ٥٩ / ٢٠٠
٥٣,٧	قفزت عام ٦٤ / ٥٠ إلى
	• كانت أجور العاملين في قطاع النقل والمواصلات
74,4	عام ۹۹/۰۶
٧٠,٧	ارتفعت عام ١٤ / ١٥ إلى
n-p	• بدأت الحطة وقيمة أجور المشتغلين في قطاع التجارة
٧٠,٢	والمال
<b>1 • 1</b> 2. <b>V</b>	أرتفعت مع نهاية الحطة إلى ما قيمته
44.5	• كانت قيمة أجور المشتغلين في قطاع الخدمات ٥٠/٥٦
0.4,0	وصنلت سنة ١٤ / ١٥ إلى
-	• كانت قيمة الأجور للمشتغلين في مختلف القطاعات
029,0	7./09 im
<b>^ AYA</b> , <b>4</b>	وصلت مع نهاية الحطة إلى

مليون جنيه	و المعال أو المعال المالية عن
	وقد زادت أجور المشتغلين في السنة الخامسة عن
3,874	سنة الأساس بما قيمته
7.4,4	وارتفعت بمعدل زيادة سنوية فى المتوسط نسبتها
مشتغل	
۳, ۲٤0, ٠٠٠	• بلغت العمالة في الزراعة عام ٥٩ / ٢٠
۳,۷۸۰,۰۰۰	وصل عددهم عام ١٤ / ١٥ إلى
٦٠٨,٨٠٠	• وكانت العمالة في قطاع الصناعة في سنة الأساس
۸۲۵,۰۰۰	ارتفعت في السنة الخامسة للخطة إلى.
11,9	• وفى قطاع الكهرباء كانت العمالة
14,	وصلت في نهاية الخطة إلى
140,	• وبلغت العمالة في قطاع التشييدسنة الأساس
. 450,400	ارتفعت في السنة الحامسة للخطة إلى
<b>۲۱۸,٦٠٠</b> ٦	• كانت العمالة في قطاع النقل والمواصلات عام ٥٩/٠
<b>***</b>	وصلت عام ۲۶/ ۱۵ إلى
740,4.	• كانت العمالة في قطاع التجارة والمال عام ٥٩/٥٩
<b>۷</b> ۲۸,۷**	بلغت عام ١٤/ ٥٥.
17,	• كانت العمالة في قطاع الإسكان عام ٥٩ / ٢٠
Y1,	وصلت عام ۲۶/ ۲۵ إلى
,477,4	• كانت العمالة في قطاع الخدمات عام ٥٩ / ٢٠
1,410,4.	ارتفعت عام ١٤ / ١٥ إلى
٦	<ul> <li>كانت العمالة المحققة في الاقتصاد القوى سنة ٥٩ / .</li> </ul>
٦,٠٠٦,٠٠٠	تمحو
٧,٣٣٣,٤٠٠	وصلت في نهاية الخطة إلى
٠ • ٤,٧٧٧, ١	أى بزيادة بلغت ا
-	

كان متوسط أجر المشتغل فى الاقتصاد القوى سنة الأساس
 ٥٥ جنيها سنوينا بالأسعار الجاربة وصل فى السنة الحامسة للخطة إلى ١١٢،٢ جنيها سنوينا بالأسعار الجارية أى بزيادة قدرها
 ٢٦,٧ جنيها سبوينا
 وبنسبة

- ارتفع متوسط أجر المشتغل في قطاع الزراعة
   من ۲۰٫۲ جنيها سنويا عام ۵۹/۹۹
   إلى ۲۰٫۳ جنيها سنويا عام ۲۶/۹۶
  - ارتفع متوسط أجر المشتغل فى قطاع الصناعة
     من ١٤٧٦ جنبها سنوينا عام ٥٩ / ٥٠
     إلى ١٨١٣ جنبها سنوينا عام ٦٤ / ٥٥
  - ارتفع متوسط أجر المشتغل فى قطاع الكهرباء
     من ٢٠١،٧ جنيه سنويدًا عام ٥٩/٠٠
     إلى ٢٠١،١ جنيها سنويدًا عام ٢٤/٥٢
  - کان متوسط آجر المشتغل فی قطاع الحدمات
     ۱۹۹۰ جنیها سنویا عام ۵۹/۱۹
     وصل إلی ۱۸۹۰ جنیها سنویا عام ۲۶/۱۹

جنبهآ بالأسعار الجارية

144,4

147,0

۷ره۱۸۰

1971, •

حانت إنتاجية المشتغل في قطاع الزراعة عام ٥٩ / ٢٠
 ما قيمتها
 ارتفعت عام ٦٤ / ٦٥ إلى ما قيمتها

كانت إنتاجية المشتغل في قطاع الصناعة سنة الأساس
 ما قيمتها
 ارتمعت إلى ما قيمتها

جنيها بالأسعار الجارية

• كانت إنتاجية المشتغل فى قطاع الكهرباء عام ٥٩/١٠ ٢٠٢٥٢ ١٥٤٦،٢ ٢١٧٢،٢

• متوسط إنتاجية المشتغل في قطاعات الحدمات كان

۳۰۰۰ عام ۹۹/۰۶ وصل عام ۶۴/۵۶

بلغت جملة الاستهارات المنفذة في الحطة الحمسية الأولى
 بلغت جملة الاستهارات المنفذة في الحطة الحمسية الأولى
 بلغت جملة الاستهارات المنفذة في الحطة الحمسية الأولى

بمتوسط سنوى قدره ٣٠٢،٦ مليون جنيه ، وهو ما يعادل نسبة قدرها نحو ١٩٪ من الدخل القومي في المتوسط خلال سنوات الحطة .

- وقد ارتفعت القدرة الاستثارية للاقتصاد القومى حيث ارتفعت الاستثارات . المنفذة من ١٧١,٤ مليون جنيه في سنة الأساس إلى ٣٦٤,٣ مليون جنيه في السنة الخامسة للخطة .
  - ترتب على الاستهارات التي تمت في قطاع الحدمات وما نتج عنها من زيادة الإنتاج واللخل والعمالة أن اتسع مجال الحدمات المختلفة ، وارتفعت نوعيتها وتحسنت أساليب أدائها . . .

# وعلى سبيل المثال لا الحصر:

حدث تطور ضخم فى مجال التعليم ، وتمت توسعات كثيرة أدت إلى اتساع نطاق تلك الحدمة حتى شملت عدداً كبيراً من المواطنين .

• بلغت میزانیة التعلیم عام ۹۹/ ۲۰ نحو ۱۰۷۵ ملیون جنیه تضاعفت عام ۲۶/ ۳۰ حتی بلغت ۱۰۷،۰ ملایین جنیه

• بلغ عدد التلاميذ المقيدين في المدارس الابتدائية قبل الخطة حوالي ٢٠٤ مليون تلميذ في مهايتها .

• كان عدد فصول الابتدائى ٥٦ ألف فصل . . وصلت إلى حوالى ٧٢ ألف فصل .

- لم يتعد عدد تلاميذ التعليم الإعدادي العام المقيدين ٢٠٩ ألف تلميذ قبل الحطة ، ارتفع عددهم إلى ٣٤٦ ألف تلميذ في نهايتها .
- وصل عدد التلاميذ المقيدين في التعليم الثانوي العام ١١٩ ألف تلميذ قبل الخطة ، وصل عددهم إلى ١٤٥ ألف تلميذ في نهايتها .
- بلغ عدد الطلاب المقيدين في التعليم الجامعي بدون المعاهد العليا به الفي طالب قبل الخطة ، وصل عددهم إلى ما يزيد عن ١١٩ ألف طالب في شايبها .
- كان التعليم قبل الخطة وقفاً على من يستطيع دفع أجره . . وأصبح التعليم خلال الخطة فرصة متكافئة أمام الجميع وبالمجان في جميع مواحله . . .
  - كانتقدرة النقل بالسكة الحديد قبل الحطة ٢٢٥٠ مليون طن كيلومتر ارتفعت في نهاية الحطة إلى حوالي وكانت قدرة النقل بالطرق عام ٥٩ / ٢٠ حوالي ١٧٠٠ مليون طن كيلومتر وصل عام ٦٤ / ٦٥ إلى وصل عام ٦٤ / ٦٥ إلى وصل عام ٦٤ / ٦٥ إلى
    - لم تكن طاقة الكهرباء التي تنتج في مصر

قبل الثورة سوى كيلو واتساعة الرتفعت في بداية الحطة إلى ٢٠٢ مليوني كيلو وات ساعة وقفزت في نهاية الحطة إلى ٥٥٥ ملايين كيلو وات ساعة

إلى جانب المحطات الأخرى التي أعدت وعلى وشك التشغيل، والمحطة النووية وما ستحدثه محطات الكهرباء من السد العالى من ثورة كبرى .

وزاد عدد المساكن خلال الحطة بحوالي ٢٢٢ ألف مسكن ، منها ما يزيد عن ١٣٨ ألف مسكن في الريف من المنافقة عن ١٨٨ ألف مسكن في المنافقة عن ١٨٨ ألف مسكن في الريف من المنافقة عن ١٨٨ ألف مسكن في المنافقة عن المنافق

هذا برغم التركيز على إمداد المشروعات الكبرى مثل السد العالى ومشروع تهجير أهالى النوبة ، ومستلزمات استصلاح الأراضى وإقامة المرافق بمؤاد الناء .

## وفي قطاع الصحة:

- بلغ ما أنفق على الخدمات الصحية فى السنة الخامسة للخطة نحو
   ٣٢,١ مليون جنيه ولم تزد على ١٣١٤ مليون جنيه عام ٩٠٠ / ٢٠ .
- ارتفع عُدد المنشآت الصحية في الجمهورية من ٢٣٥٧ عام ٥٩ / ٢٠ إلى ٣٧٣٥ في أعام ٦٤/ ٦٥ بزيادة قدرها ١٣٨٧ منشأة .
- لم تكن هناك وحدات ريفية مع بداية الحطة وحققت سنوات الحطة
   إنشاء ١٥٨ وحدة ريفية .
- وبلغ عدد الوحدات المجمعة في أول الحطة ٢١٣ وحدة ولم تكن موجودة قبل الثورة وبلغت في نهاية الحطة ٢٩٨ وحدة مجمعة .
- وقد زاد عدد الوحدات الصحية 'في الريف عام ٦٤ / ٢٥ على عام ٢٠ / ٢٥ على عام ٢٠ / ٢٠ على عام ٢٠ / ٢٠ بمقدار ٢٩٨ وحدة صحية وبنسبة قدرها ٢٢٣ ٪
- وكان عدد الأطباء في الريف ٢٨٩ طبيباً عام ٥٢ ارتفع عام ٢٠ إلى في مام ٢٠ إلى ١٠٥٥ ، ووصل عددهم في نهاية الخطة إلى ١٥٠٣ أطباء .
- كما زادت هيئة التمريض بالوحدات الريفية فقط من ١٢١٤ عام ٢٠ إلى
   ١٩٦٥ عام ١٩٦٥ .
- وزاد عدد المساعدين والفنيين الصحين من ٧٩٦ عام ٢٠٠٠ إلى ١٠٠٣٠ عام ٦٥ .
- وبلغت نسبة الذين عوبلحوا من أبناء الريف في الوحدات الصحية بين أول الحطة وآخرها . ٧٢٠ ٪ .
- واهتمت الدولة خلال سنوات الحطة بتصنيع الدواء وتخفيض أسعار الأدوية المحلية والمستوردة.
  - وقد بلغ الاستهلاك في الدواء مع أول الثورة ٥,٥ ملايين جنيه وصل في أول الخطة إلى مبيون جنيه

۳۱ مليون جنيه

ارتفع في نهاية الخطة إلى

• وكان متوسط نصيب الفرد من الدواء عام ٥٢ عند قيام الثورة ٢٢ قرشآ

سنويتًا ,

وصل فى أول الجلطة إلى ٤٥ قرشاً سنويناً. ارتفع عام ٢٤/ ٢٥ إلى١٠٨ قروش سنويناً.

# ازدادت القدرة على الاستهلاك بمعدلات عالية

• ارتفع الاستهلاك الجماعي من ١٠/١٦ مليون جنيه عام ١٠/٥٩ إلى ٢٢١،٣ مليون جنيه عام ٢٥/٦٤

۲۰۳,۲ ملايين من الجنيهات .

بزيادة قدرها

ارتفع استهلاك الأفراد من ١٩٧١,٦ مليون جنيه في سنة الأساس
 إلى ١٣٣٠,٩ مليون جنيه في السنة
 الأخيرة للخطة

- الاخيرة للخطة .

   هكذا أصبح المجتمع يموج بالحياة الكريمة للعاملين، الذين فتحت
- الحطة أبواب الرزق والإنتاج لم ولأسرهم التي تزيد في عددها على مليون نسمة .

  الحطة أبواب الرزق والإنتاج لم ولأسرهم التي تزيد فئة من الرأسماليين المستغلين والمحتكرين والعاطلين بالوراثة . . انتقلت خلال الحطة إلى ملكية الشعب وسيطر على وسائل الإنتاج ، وانتقلت بالضرورة ، السلطة السياسية إلى قوى الشعب العامل حقيقة واقعة ، وتمثل ذلك بجلاء في أول مجلس للأمة يقوم خلال سنوات الحطة تتمثل فيه فئات الشعب صاحبة المصلحة بحيث تزيد نسبة العمال والفلاحين فيه على ٥٠ / من الأعضاء . .
- لم تكن هناك إدارة محلية قبل الحطة وكانت المركزية الموروثة ما زالت فى صورتها التقليدية . . واستطاع الحكم المحلى فى سنوات الحطة أن يحقق اللامركزية فى التنفيذ ، مما أحدث تطوراً عميفاً وكبيراً فى الحياة والعمل بالأقاليم .

- بدأنا الحطة الأولى ولم تكن لدينا الحبرة والكفاية الفنية والعلمية فى عددها وقياداتها ومستواها . واليوم أصبح لدينا بعد الحطة خبرات تصل إلى أعلى المستويات العالمية ، وذخيرة لا تقدر من الفنيين والكفايات والقيادات الكثيرة . . حتى لقد أصبحنا اليوم محط أنظار دول عديدة نامية تتطلع إلى الاستعانة بخبراثنا وعلمائنا . . بل لقد دخلنا فى مشر وعات عالمية تحتاج إلى خبرة وعلم وكفاءة فى التخطيط والإعداد والتنفيذ وأثبتنا جدارتنا وتفوقنا على بعض الدول الكبرى ، فأسندت إلينا هذه المشر وعات العالمية . .
- ت كان أجر العاملين يحدده قبل الحطة صاحبِ رأس المال المستغل و يحدد مع الأجر الضئيل ساعات العمل التي يستنزف بها جهد العامل دون رحمة أو شعور بالواجب الإنساني .

وجاءت قوانين يوليو سنة ٦١ و ٦٣ لتؤكد أن العمل حق والعمل واجب ، والعمل شرف وليس تسلطاً أو استعباداً . . بل لقد رفعت قيمة العاملين إلى أسمى مكانة حينا منحتهم حق إدارة منشآتهم ، وحقاً عادلافي الأرباح التي يحققونها بجهدهم وفنهم وإخلاصهم . .

- لم يكن العاملون قبل الحطة آمنين على يومهم ولا على غدهم ، فقررت قوانين التأمينات الاجتماعية حقيًا لهم وواجباً على صاحب رأس المال ، كما تقررت لهم التأمينات الصحية والتأمينات ضد العجز والشيخوخة .
- لم يكن يحظى من العاملين في الدولة بالترقيات والعلاوات قبل الثورة سوى المقربين إلى ذوى النفوذ ، والواقفين تحت الأضواء . . أما العاملون في ميادين الحدمة العامة والنواحي التنفيذية بعيداً عن الأضواء وفي القرى والكفور والواحات ، فكانوا من المنسيين ، واستطاعت الحطة الأولى أن تضع قانون العاملين الذي يضع حدًّا للضياع الذي عاشه مئات الآلاف عصوراً طويلة ، وقضت الحطة الأولى بذلك على الإقطاع الوظيفي ، وجعلت العمل والترقى فرصة متكافئة أمام الحميع مثلما حققته في كل فرص الحياة والعمل والتعلم . . . .

- قررت الحطة الحمسية الأولى للعاملين في الدولة مكافأة إنتاج تشجيعاً لم وحافزاً على دفع وتطوير العمل التنفيذي ، لأنهم يشاركون في الإنتاج القوى ويساهمون في التنمية بأجهزتهم وجهودهم . . ارتفعت من عشرة أيام إلى اثنى عشر يوماً ، ثم إلى نصف شهر كل عام . . .
- كانت الزراعة قبل الحطة تسير بخطى غير منظمة وعفوية ، فأدخلت الحطة لأول مرة التسويق التعاوني للمحاصيل إنقاذاً للفلاح المنتج من الوسطاء والمرابين والمستغلين ، وأدخلت التنظيم الزراعي الذي زاد من إنتاجية الأرض وغلة الفدان ، وبدأت الزراعة تدخل طور التنظيم الذي يفيد الفرد والمجتمع على حد سواء . . .

\* \* \*

لقد تحقق خلال سنوات الحطة إطلاق القوى الجبارة وطاقاتها الهائلة .. التى فجرتها ثورة ٢٣ يوليو ، ورعها بالعناية والحرص وبقوة الدفع خلال سنوات ما قبل الحطة ، ومضت بها إلى حياة جديدة هى حياة التخطيط الشامل والتنمية الشاملة التى تقوم على أسس اشتراكية وقواعد علمية وإنسانية تقدر على مد المجتمع بجميع الإمكانيات التى توفر له أن يصنع حياته من جديد بجدارة وفق خطة مرسومة ومدروسة ، وكان ذلك هو الطريق الوحيد لضهان استخدام جميع القوى والموارد الوطنية والمادية والطبيعية والبشرية بأسلوب عملى وعلمى وإنسانى لكى يتحقق الحير لحموع الشعب وتتوفر لهم الحياة الفضلى ..

وحين قادت الثورة العمل الوطنى إلى التخطيط الاشتراكى الشامل لأول مرة لم نتردد برغم أننا ندخل التجربة لأول مرة ، وليست لنا فيها خبرة ولا إمكانيات ، حتى استطعنا أن نحقق ما حققنا . . ونصل فى الطريق إلى المواقع التى نقف عندها اليوم نطل على ما قطعنا من الشوط بالجهد والإخلاص ونتطلع إلى ما نحن مقبلون عليه . . وندرك أن بداية المسيرة بالأمس تختلف اختلافاً كبيراً عن المنطلق الذى نبدأ منه مسيرة اليوم والغد . . .

وليس معنى ذلك أننا في مرحلة الأمس حققنا صورة الكمال المطلق فليس

فى الوجود البشرى ما يمكن أن يصل إلى هذا المستوى ، ولم يدخل الغرور قلوبنا ونحن نعدد أو نحاول حصر بعض ما أنجزته الحطة . . إنما نقولها بشجاعة لقد واجهتنا الصعاب . . ولقد وقعت أخطاء . . وظهرت المشاكل . . وفاجأتنا التحديات . . لكن لم يدخل قلوبنا خوف أو ضعف أو تردد .

إننا لا نخاف من الأخطاء . . فالحطأ دائمًا يقع من الذين يعملون . . . أما الذين يحبسون جهدهم عن شرف العمل فهم وحدهم الذين لا يخطئون . . .

إننا نؤمن أن الحطرهو في تجاهل الحطأ وعدم إصلاحه وتقويمه . . والحطر أن نرى الحطأ ونتركه يتادى ويتضاعف .

ولقد كنا نرى الله فى كل خطانا على الطريق بهدينا . . ونرى أمتنا وأملها المجسد أمامنا ، فيدفعنا ذلك إلى أن نواصل الجهد والبذل حتى يبارك الله خطانا وحتى نكون أهلا لخدمة أمتنا .

إن ما تحقق خلال الجطة الحمسية الأولى هو من صنع كل مصرى . . فوق كل شبر من أرضنا الطيبة . . وبفضل كل نبضة من حياة في مجتمعنا الاشتراكي .

والآن . . وقد بدأت أقدامنا تتحرك منظمة قوية عزيزة في مسيرتها القادمة ومرحلتها المشرقة الجديدة . . مرحلة تزودنا فيها من تجارب الحطة الأولى للتنمية بالدروس الغالية المستفادة ، وبالذخيرة والمدد الوافر مادياً ومعنوياً ، نمضى في حركتنا الثورية التي لا تعرف الجمود أو التردد ، ولا تقبل الرضى بما تحقق ، ولا تقنع إلا بكل أملها المتجدد .

عضى بعون من الله فى مرحلة جديدة وخطة ثانية تزيد من قوة مجتمعنا وقلراته ، وتؤكد من حريته الطليقة وفاعليها . . وتفتح الآفاق الجديدة التي لا تنهى عند أفق محدد . .

نمضى لمرحلة جديدة أقوى عزماً وإيماناً وإصراراً على تحقيق نصر بعد نصر، نقود حركة الثورة العربية لتحقق أملها الغالى في الحرية والاشتراكية والوحدة . .

ونشارك في حركة الإنسان وفي دنيا عصرنا بالإيجابية والتعاون المنزه وتحقيق العدل الإنساني والسلام العالمي العادل . . .

نمضى فى مسيرتنا الجديدة ، ونعبر بها عن أصالة هذا الشعب وعظمته . وقدرته ، ونترجم بها عن إرادة الثورة وإرادة التغيير وإرادة الحياة التي نبتغيها . .

تمضى فى مرحلة جديدة إلى المستوى الذى يليق بثورتنا الاشراكية ، وبقيادتنا القادرة المعلمة ، التى وهبت جهدها العظيم كله ، وقلبها الكبيركله ، وفكرها السديدكله ، وبالإيمان والعزم ، لحدمة هذا الوطن العزيز والأمة العربية المحيدة ، وحق الإنسان وسلامه العادل . . .

والله يرعى خطانا ويحفظ لنا مجتمعنا الاشترأكي . . .

والله يوفق كل يد مخلصة تعمل من أجل الحير والعدل والسلام . . .

تم طبع هذا الكتاب على مطابع دار المعارف بمصر







